Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 2ª. VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DE SÃO PAULO, CAPITAL.

AUTOS nº. 1030930-48.2018.8.26.0100
RECUPERAÇÃO JUDICIAL

CABEZÓN ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL EIRELI, Administradora Judicial devidamente nomeada nos presentes autos, representada por **RICARDO DE MORAES CABEZÓN**, vem com o habitual respeito à presença de V. Exa. em atenção a r. decisão de fls. 2.437-2.441 **APRESENTAR** o RMA - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DAS EMPRESAS RECUPERANDAS do mês de **NOVEMBRO** do ano corrente de 2.020 (doc. nº. 01 anexo), que contém, além das informações de práxis, tópico que aborda do início do cumprimento do plano de recuperação judicial com o pagamento de credores.

1 - Aproveita o ensejo para colacionar os termos (doc. nº. 02 anexo) das seguintes vistorias realizadas nas empresas que compõem o grupo:

- vistoria de 17 de janeiro de 2.020 realizada na unidade da ETERNIT, em COLOMBO - PR;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF2.

- vistoria de 17 de janeiro de 2.020 realizada na unidade da ETERNIT GOIÂNIA, em GOIÂNIA – GO;
- vistoria de 30 de janeiro de 2.020 realizada na unidade da ETERNIT, em RIO DE JANEIRO – RJ;
- de 31 de janeiro de 2.020 realizada na unidade da ETERNIT, em SÃO PAULO – SP;

2 –Por fim, para o regular tramitar dos autos, **REQUER** que seja dada ciência do presente relatório ao Ministério Público, credores e demais interessados.

Termos em que
Pede deferimento.

São Roque, data na margem desta peça.

CABEZÓN ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL EIRELI
Administradora Judicial
Representada por **Ricardo de Moraes Cabezón**
OAB/SP nº. 183.218

Página | 2

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF2.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

RECUPERAÇÃO JUDICIAL GRUPO ETERNIT S.A.

(Em Recuperação Judicial)

AUTOS nº. 1030930-48.2018.8.26.0100 - **2ª. VFRJ/TJSP**

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Referente ao período de ***novembro de 2.019.***

Administradora Judicial: Cabezón Administração Judicial Eireli

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

GRUPO ETERNIT S.A.

Referência:
NOVEMBRO DE 2.019

ÍNDICE

1 – INTRODUÇÃO 4

2 – ESTRUTURA SOCIETÁRIA 6

3 – CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 8

4 - SITUAÇÃO OPERACIONAL 11

4.1. Evolução dos Faturamentos Brutos e Líquidos 12

4.2. Custo dos Produtos Vendidos 14

4.2.1. Abertura das Despesas Operacionais, Comerciais, Administrativas e Financeiras 16

4.3. Histórico do Quadro Consolidado de Colaboradores desde 2.015 até novembro de 2.019. 20

4.4. Cascata ("*Waterfall*") das Demonstrações do Resultado acumulado de janeiro a novembro de 2.019 24

5 – ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO 25

5.1 - Balancete Sintético Consolidado das Sociedades 26

5.2 - Demonstração do Resultado Sintético Consolidado das Entidades que formam o Grupo Eternit 30

5.3 - Abertura do Ativo por ordem de maior representatividade 32

5.4 - Abertura do Passivo por ordem de maior representatividade 33

6 – FLUXO DE CAIXA DE NOVEMBRO DE 2.019 36

7 – HISTÓRICO DE VALOR DE MERCADO DAS AÇÕES DO GRUPO ETERNIT 41

8 – COMUNICADOS AO MERCADO E FATOS RELEVANTES 43

9 – PARTICIPAÇÕES EM REUNIÕES, DILIGÊNCIAS E DEMAIS ATOS REALIZADOS NO PERÍODO 55

10 - OUTRAS INFORMAÇÕES 61

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

Ao
Exmo. Sr. Dr. Paulo Furtado de Oliveira Filho
MM. Juiz da 2ª. Vara de Falências e Recuperações do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP

Em atendimento ao quanto dispõe o art. 22, II, "c", da Lei nº. 11.101/2005, submetemos a apreciação de Vossa Excelência o Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente ao mês de **novembro de 2.019** e demais informações reputadas relevantes em relação ao **GRUPO ETERNIT** (em Recuperação Judicial).

O presente RMA reúne e sintetiza informações que foram fornecidas à Administradora Judicial pelas próprias Recuperandas, inclusive sob as penas do art. 171 da Lei nº. 11.101/2005.

As informações prestadas única e exclusivamente pelo Grupo Recuperando (itens 03, 04 e 05 do RMA) estão sendo objeto de análise, uma vez que se tratam de declarações unilaterais de modo que esta Administradora Judicial no atual momento não pode garantir ou assegurar a sua precisão.

Permanecemos à disposição de Vossa Excelência para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem mister.

Cordialmente,

Ricardo de Moraes Cabezón
Administrador Judicial
OAB/SP nº. 183.218

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

1 – INTRODUÇÃO

Trata o presente Relatório Mensal de análise das atividades das empresas ETERNIT S/A; SAMA S/A - MINERAÇÕES ASSOCIADAS; TÉGULA SOLUÇÕES PARA TELHADOS LTDA; ETERNIT DA AMAZÔNIA INDÚSTRIA DE FIBROCIMENTO LTDA; PRECON GOIÁS INDUSTRIAL LTDA; PREL EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA; e, COMPANHIA SULAMERICANA DE CERÂMICA (CSC).

O presente relatório foi erigido com base nas informações fornecidas pelos representantes legais das empresas Recuperandas e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos ou lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que formam parte deste relatório. Tais informações, tanto qualitativas quanto quantitativas, não foram objeto de exame independente e nem qualquer procedimento de auditoria por parte da Administradora Judicial, procedimentos estes regulados e normatizados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e pelo Instituto de Auditores Independentes do Brasil ("IBRACON"). Portanto, não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão, ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes, de maneira que o presente relatório, em que pese não possuir caráter de parecer ou opinião sobre os referidos dados, descreve várias nuances que passam a ser fiscalizadas pela Administração Judicial com vistas a manter informados o Juízo, Ministério Público, Credores e demais interessados sobre a rotina do Grupo.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

As Recuperandas disponibilizaram balancetes contábeis posteriores ao balancete especial sobre o deferimento do pedido de Recuperação Judicial, referente ao mês de novembro de 2.019 de cada empresa que compõe o processo de Recuperação Judicial, assim como, o balancete consolidado das empresas do Grupo e suas eliminações entre companhias *(Inter-company eliminations)*.

A partir de setembro de 2.019, o grupo Eternit passou a consolidar integralmente as demonstrações financeiras da COMPANHIA SULAMERICANA DE CERÂMICA S.A. – em Recuperação Judicial ("CSC"), ato concluído em 11 de junho de 2.019, onde o grupo Eternit passou a ter 100% de participação da CSC.

Os saldos acumulados até setembro de 2.019 refletem as demonstrações financeiras intermediárias (ITR 3º Trimestre), reportadas e auditadas. **Os números referentes aos saldos acumulados de novembro de 2.019 são preliminares**, os quais poderão sofrer alterações devido ao procedimento de auditoria em que serão conduzidos até a publicação do ITR do 4º. trimestre de 2.019.

Acrescentamos que houve correções contábeis referentes aos questionamentos desta Administradora Judicial no último Relatório Mensal de Atividades, os quais estão refletidos nos saldos de novembro de 2.019, neste presente relatório.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

2 – ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Grupo Eternit - Estrutura Societária

(*) 0,01% detidos pela PREL Empreendimentos e Participações LTDA, cujo único acionista é a Eternit S.A.

(**) são acionistas da ATENA as empresas TEGULA e PREL.

Os montantes transferidos da CSC em setembro de 2.019, que farão parte da consolidação do Grupo Eternit são os seguintes:

Ativo	**set-19**
Disponibilidades	1.051.695
Contas a Receber	8.744.093
Estoques	10.389.254
Outras Contas a Receber	13.285.122
Dividendos a Receber / Partes Relacionadas	5.067.830
Demais contas a receber - NC	6.509.678
Ativo Não Circulante Disponível para Venda	121.399
Imobilizado	105.121.474
	150.290.545
Passivo	
Circulante	61.606.357
Não Circulante	126.886.599
Patrimônio Líquido	(38.202.410)
	150.290.545

O GRUPO ETERNIT é composto por 7 sociedades empresariais que desenvolvem atividades complementares e correlatas como será demonstrado neste relatório, sendo que do quadro acima

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

somente a empresa ATENA CONSULTORIA E PARTICIPAÇÕES LTDA não faz parte do processo de Recuperação Judicial.

Conforme 'Fato Relevante' anunciado em 27 de abril de 2.018, o Grupo Recuperando tornou pública a aprovação pelo Conselho Administrativo sobre a aquisição da totalidade da participação societária da COMPAÑIA COLOMBIANA DE CERÀMICA S.A.S ("Colceràmica") na COMPANHIA SULAMERICANA DE CERÂMICA S.A. – em Recuperação Judicial ("CSC"), nos termos do *Share Purchase Agreement* ("Contrato de Compra e Venda de Ações").

No entanto, de acordo com as fls. 8.382/8.388, após avaliação performada pelo Excelentíssimo Dr. Paulo Furtado de Oliveira Filho, "*com fundamento no art. 66 da Lei nº. 11.101/2005, considerou sem qualquer efeito jurídico, em relação a todas as devedoras em recuperação judicial, as obrigações e onerações previstas no contrato de compra e venda de ações e no instrumento de alienação fiduciária (fls. 3.330/3.418)*".

ESPAÇO EM BRANCO PARA AJUSTE ABAIXO

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Seguindo, podemos verificar no quadro abaixo do Grupo Eternit, ilustrando as participações em percentual (%), a localização das sedes de cada uma das empresas e suas atividades principais.

Empresas	(%) Participação	(%) Capital votante	Localização da sede social	Atividade principal
SAMA S.A. "SAMA"	99,99%	99,99%	Minaçu/GO	Mineração, exploração e beneficiamento do mineral crisotila.
Tégula Soluções para Telhados Ltda. "Tégula"	99,99%	99,99%	Atibaia/SP	Industrialização e comercialização de telhas de concreto e acessórios.
Precon Goiás Industrial Ltda. "Precon Goiás"	99,99%	99,99%	Anápolis/GO	Industrialização e comercialização de produtos e artefatos de fibrocimento.
Prel Empreendimentos e Participações Ltda. "Prel"	99,99%	99,99%	São Paulo/SP	Participação em empresas industriais, comerciais, etc.
Eternit da Amazônia Indústria de Fibrocimento Ltda. "Eternit da Amazônia"	99,99%	99,99%	Manaus/AM	Industrialização e comercialização de fibras de polipropileno e pesquisa, desenvolvimento e produção de insumos para materiais de construção.
Engedis Distribuição Ltda. "Engedis"	99,94%	99,94%	Minaçu/GO	Não possui atividade econômica.
Companhia Sulamericana de Cerâmica S.A. "CSC"	100%	100%	Caucaia/CE	Industrialização, importação, exportação, comercialização, distribuição de louças sanitárias de cerâmica e acessórios para banheiro em geral.

3 – CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Esta Administradora Judicial recebeu documentos enviados pelo Grupo Recuperando, a respeito do cumprimento do plano de recuperação judicial por parte das Recuperandas. Documentos que comprovam os pagamentos integrais ou lineares, acerca do vencimento com base no plano, dos Credores Trabalhistas (Classe I), Credores Quirografários (Classe III) e Credores de Micro e Pequenas Empresas (Classe IV).

Acerca do cumprimento do plano de recuperação judicial apresentado, referente a classe trabalhista, abordou-se três formas de pagamento:

I. As dívidas salariais serão pagas em 5 dias;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

II. Pagamento de R$ 250 mil de limite em até 12 meses; e,

III. Saldo remanescente será pago com a emissão de ações.

A vista disso, o objetivo da tabela abaixo é demonstrar que a classe trabalhista, com base nos documentos elaborados e enviados pelas Recuperandas, ensejam o cumprimento do plano de recuperação judicial. Apresentando assim, o dia de pagamento, a quantidade de credores beneficiados, os valores totais pagos aos credores e escritórios, valor total de pagamento da classe e os valores de pagamentos não efetivados por inconsistências nos dados bancários fornecidos as Recuperandas.

STATUS	Quantidade Credores	Valor Credores	Valor Escritórios	Valor Total
Pagamento dia 11/10/2019	78	2.671.339,22	288.754,76	2.960.093,98
Pagamento dia 15/10/2019	3	231.658,01	250.000,00	481.658,01
Pagamento dia 18/10/2019	1	262,42	0,00	262,42
Total	**81**	**2.903.259,65**	**538.754,76**	**3.442.014,41**
Classe I - Não efetivados	**10**	**25.913,68**	**-**	**25.913,68**

Em relação as classes III e IV, a tabela abaixo indica a quantidade total de credores cumpridos. Nesse passo, há três *status* de pagamentos devidos a estes credores, sendo: *1)* os credores que foram efetivamente pagos; *2)* os credores que informaram os dados bancários, porém, a operação de pagamento gerou inconsistência; e, *3)* os credores que não informaram dados bancários. Assim, os valores pertinentes a cada *status* estão classificados abaixo:

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

Status de Pagamento	Soma de Valor (AJ)	Quantidade p/ Status de Pagamento
1. Pago	R$ 87.290.126,72	488
2. Informou dados bancários, porém gerou inconsistência.	R$ 506.474,15	37
3. Credor não informou dados bancários.	R$ 13.663.348,59	1730
Total Geral	R$ 101.459.949,46	2255

A seguir está demonstrado a abertura entre os Credores Quirografários que optaram entre as opções A e B apresentadas pelas Recuperandas no Plano de Recuperação Judicial. Adicionalmente, está segregado entre o *status* de pagamento, conforme situações mencionadas anteriormente:

STATUS DE PAGAMENTO	Soma de Valor (AJ)
⊟ CLASSE III - Opção A	R$ 49.380.598,90
⊞ 1. Pago	R$ 37.648.386,08
⊞ 2. Informou dados bancários, porém gerou inconsistência.	R$ 485.992,59
⊞ 3. Credor não informou dados bancários.	R$ 11.246.220,23
⊟ CLASSE III - Opção A - (US$)	R$ 156.094,11
⊞ 3. Credor não informou dados bancários.	R$ 156.094,11
⊟ CLASSE III - Opção B	R$ 46.253.311,30
⊞ 1. Pago	R$ 46.230.426,12
⊞ 3. Credor não informou dados bancários.	R$ 22.885,18
⊟ CLASSE III - Opção B - (US$)	R$ 933.011,05
⊞ 1. Pago	R$ 933.011,05
⊟ CLASSE IV	R$ 4.736.934,10
⊞ 1. Pago	R$ 2.478.303,47
⊞ 2. Informou dados bancários, porém gerou inconsistência.	R$ 20.481,56
⊞ 3. Credor não informou dados bancários.	R$ 2.238.149,07
⊟ Total Geral	R$ 101.459.949,46

ESPAÇO EM BRANCO PARA AJUSTE ABAIXO

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

4 - SITUAÇÃO OPERACIONAL

As análises a seguir apresentam **números preliminares referentes aos saldos acumulados de novembro de 2.019**, os quais poderão sofrer alterações devido ao procedimento de auditoria em que serão conduzidos até a publicação do ITR do 4°. trimestre de 2.019. Isso posto, os saldos acumulados até setembro de 2.019 refletem os mesmos montantes reportados e auditados no 3º. trimestre de 2.019.

Vale enfatizar, que como mencionado anteriormente neste relatório, a Companhia Sulamericana de Cerâmica – COLCERÁMICA, não estava 100% diretamente refletida nas demonstrações financeiras do Grupo de forma consolidada, uma vez que até então era tratada nas contas de investimento, cuja participação direta da Eternit era de 60%, sendo que indiretamente continuavam 40% restantes no Grupo, por meio da empresa Atena Consultoria e Participações Ltda. A partir do relatório de setembro de 2.019, os resultados das operações da "CSC" passaram a fazer parte das análises e flutuações em conjunto com as demais empresas constantes das demonstrações financeiras consolidadas do Grupo Eternit.

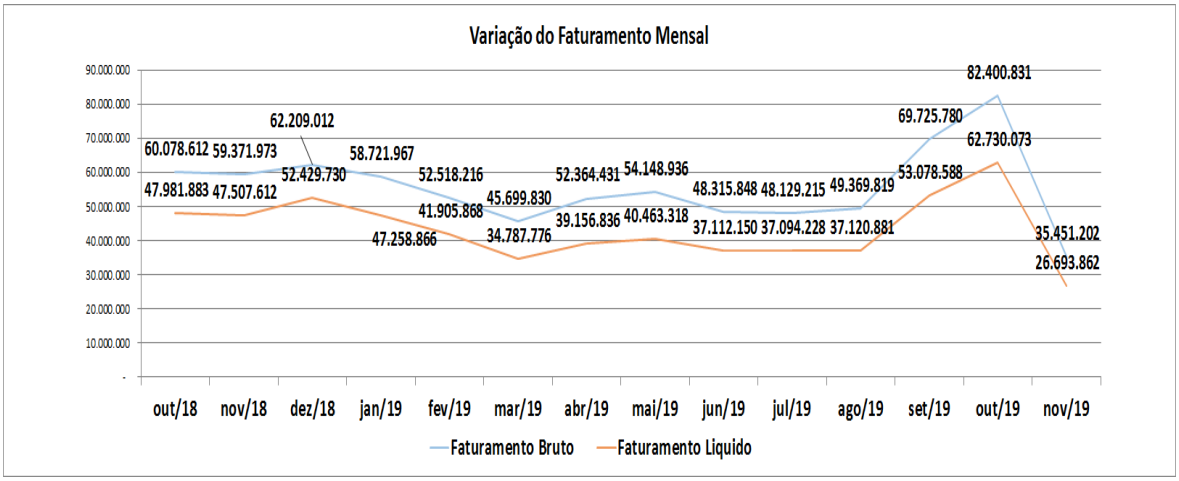
De acordo com os balancetes disponibilizados e após constatações realizadas nas vistorias de unidades fabris, podemos observar o funcionamento operacional das Recuperandas, salvo observações específicas em nossos relatórios de visitas presenciais às dependências fabris, conforme aplicável. **As receitas operacionais consolidadas** até novembro de 2.019 foram de **R$596,8 milhões**, das quais R$139,4 milhões referem-se basicamente a impostos incidentes sobre vendas (a receita líquida foi de R$457,4 milhões), pequeno

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

decréscimo se comparado com o mesmo período do ano anterior (R$484,5 acumulados até novembro de 2.018). O mês de novembro demonstrou decrescimento se comparado ao mês de outubro (último relatório), no tocante às receitas operacionais consolidadas, que foram de R$82,4 milhões em outubro e de R$35,5 milhões em novembro de 2.019. No tocante a receita líquida em outubro de 2.019 temos R$62,7 milhões e no mês de novembro de 2.019 este número foi de R$26,7 milhões. Este efeito está diretamente relacionado a queda do faturamento no mês de novembro na Eternit e dos efeitos de combinação de negócios da CSC em comparação com outubro de 2.019.

4.1. Evolução dos Faturamentos Brutos e Líquidos

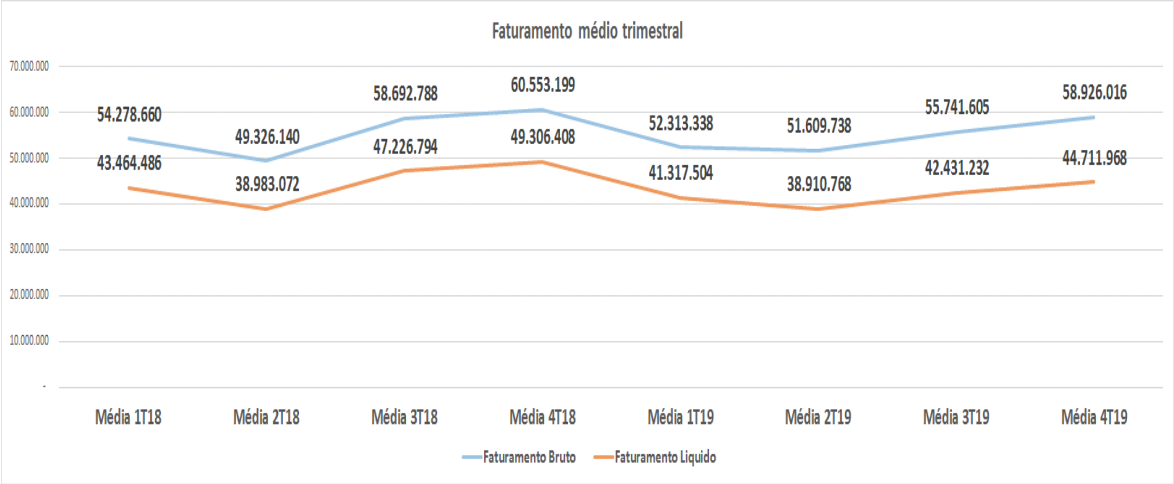
Abaixo, demonstramos os faturamentos médios mensais e dos trimestres referentes de 2.018 e de 4 (quatro) trimestres incompletos de 2.019, além dos faturamentos mensais de outubro de 2.018 a novembro de 2.019, para fins de comparação.

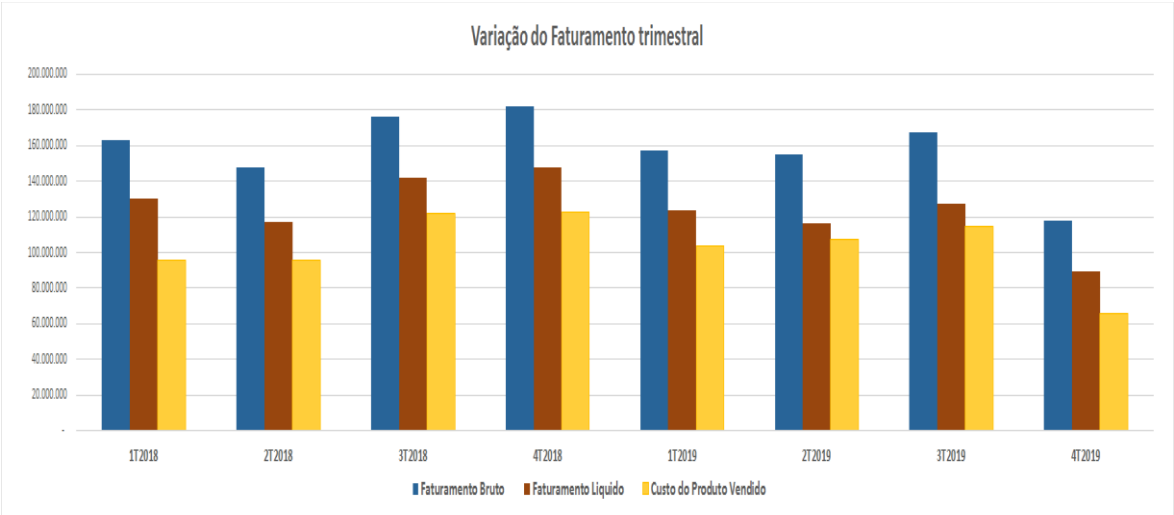


Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979





ESPAÇO EM BRANCO PARA AJUSTE ABAIXO

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

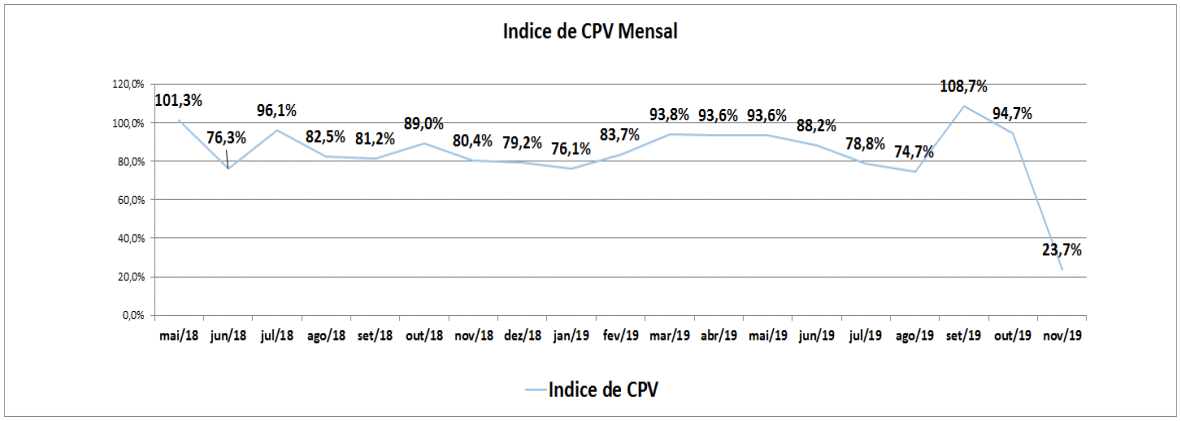
Cabezón Advogados Administração Judicial

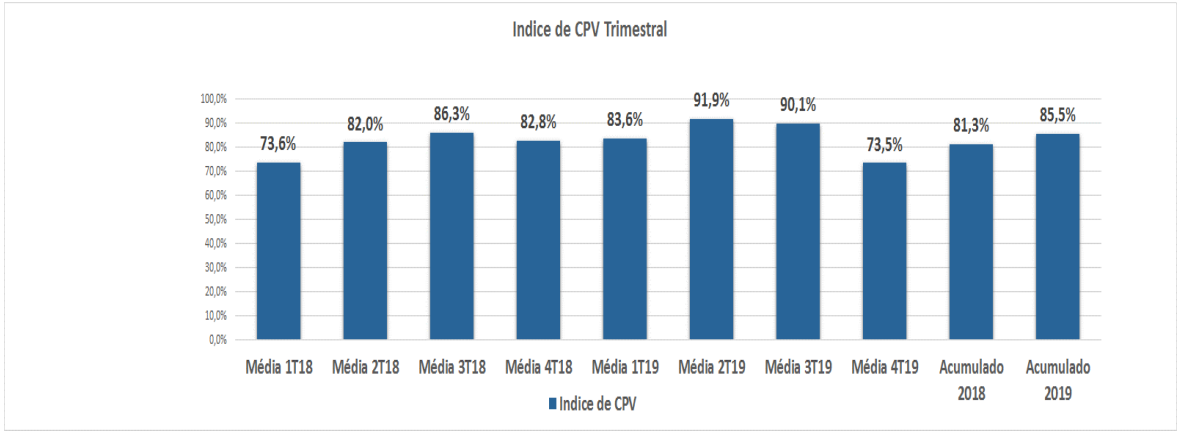
Desde 1979

4.2. Custo dos Produtos Vendidos

O custo do produto vendido ("CPV") representou índice de 23,7% sobre as receitas operacionais líquidas no mês de novembro de 2.019, (85,5% no período acumulado de janeiro a novembro de 2.019 e de 81,3%, no exercício findo em 31 de dezembro de 2.018). O efeito de diminuição em novembro de 2.019 refere-se a Combinação de Negócios da CSC.

A seguir demonstramos a evolução de maio de 2.018 a novembro de 2.019 do custo de produtos vendidos ("CPV"), assim como os índices de CPV, quando comparados com o faturamento líquido do mesmo período:



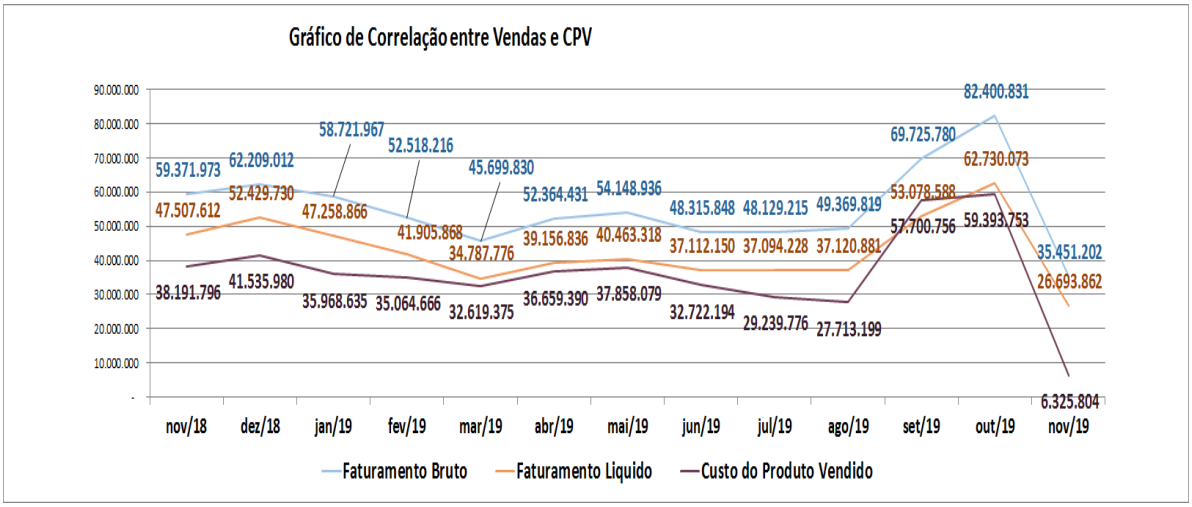


Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

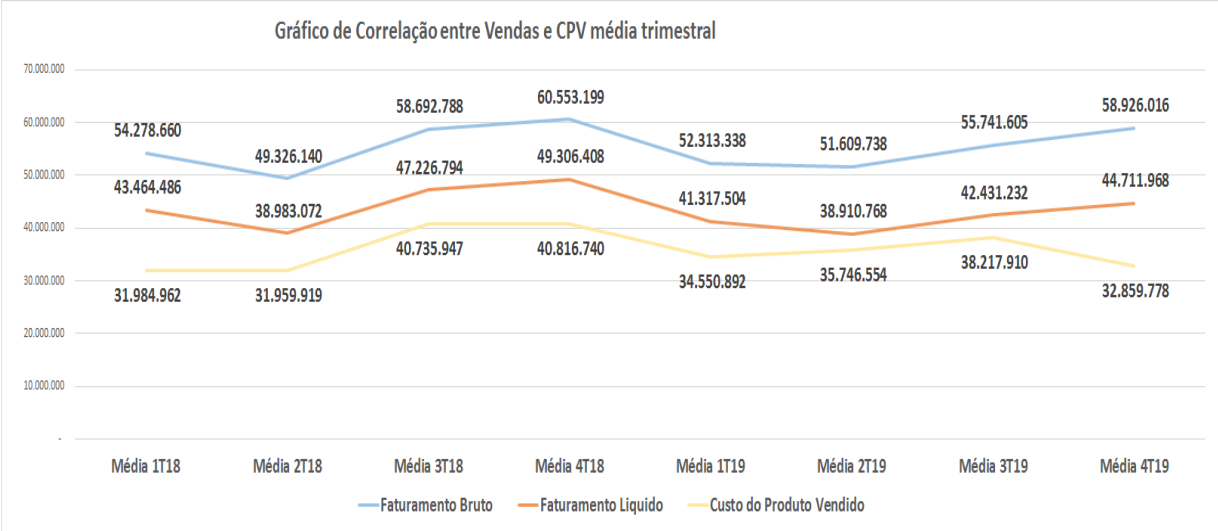
Quando comparamos os faturamentos bruto e líquido em conjunto com os custos de produtos vendidos mensais, observamos que nos meses em que os índices de CPV ficaram elevados, sua correlação aparenta estar mais alinhada à queda de faturamento, uma vez que o custo do produto se encontra mais estável.

Os custos de produtos vendidos continuam em significativa magnitude frente as receitas dos produtos das Recuperandas, os quais podem ter forte influência sobre a recuperação da rentabilidade do Grupo. Como mencionado, o índice do período acumulado de 2.019 está em 85,5%, enquanto para o mesmo período do ano anterior o índice foi de 81,5% sobre a receita liquida consolidada.

A seguir, demonstramos o gráfico de correlação entre vendas e custos dos produtos vendidos de novembro de 2.018 a novembro de 2.019, e das médias trimestrais de 2.018 e dos quatro trimestres incompletos de 2.019.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.



Vale a observação de que no mês isolado de novembro de 2.019, há efeito da Combinação de Negócios da CSC, os quais impactaram ambos Faturamentos quanto ao Custo do Produto Vendido.

Abertura das Despesas Operacionais, Comerciais, Administrativas e Financeiras

Como tem se demonstrado nos relatórios mensais, há como observar que as despesas administrativas e de comercialização têm forte representatividade sob o total das despesas operacionais indiretas, comerciais, administrativas e financeiras, sendo cerca de 22,5% do total destas despesas (excluindo o índice de CPV) sobre as receitas liquidas. As Despesas Administrativas representam 12,3% e as Despesas de Comercialização 10,2%.

Em setembro, outubro e novembro de 2.019, as rubricas Outras Receitas Operacionais e de Resultado Financeiro apresentaram melhorias significativas, de maneira a reduzir o prejuízo acumulado do

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

período de janeiro a novembro de 2.019. Esta conta encerrou o período de janeiro a novembro de 2.019 representando índice positivo 11,8% em relação a receita liquida, especialmente devido ao reconhecimento de ganho de capital sobre a operação de dação de imóvel para amortização da dívida com os BANCOS ALFA e BRADESCO, resultado reconhecido na empresa PREL EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.

O resultado financeiro (receitas líquidas das despesas financeiras), incluindo juros de empréstimos e desconto de duplicatas líquidas, foi de 1,6% positivo sobre as receitas liquidas consolidadas. O aumento deste índice está diretamente relacionado ao efeito do *haircut* de 40% no preço de aquisição, cujo efeito vem da Combinação de Negócios da CSC.

Não encontramos contratos de derivativos celebrados para fins de proteção contra riscos cambiais, pois, o gerenciamento natural entre Ativo e Passivo indexados à moeda estrangeira é performado de forma consolidada entre as Companhias.

A seguir, temos a demonstração dos índices operacionais do ano de 2.017, de novembro de 2.018 a novembro de 2.019.

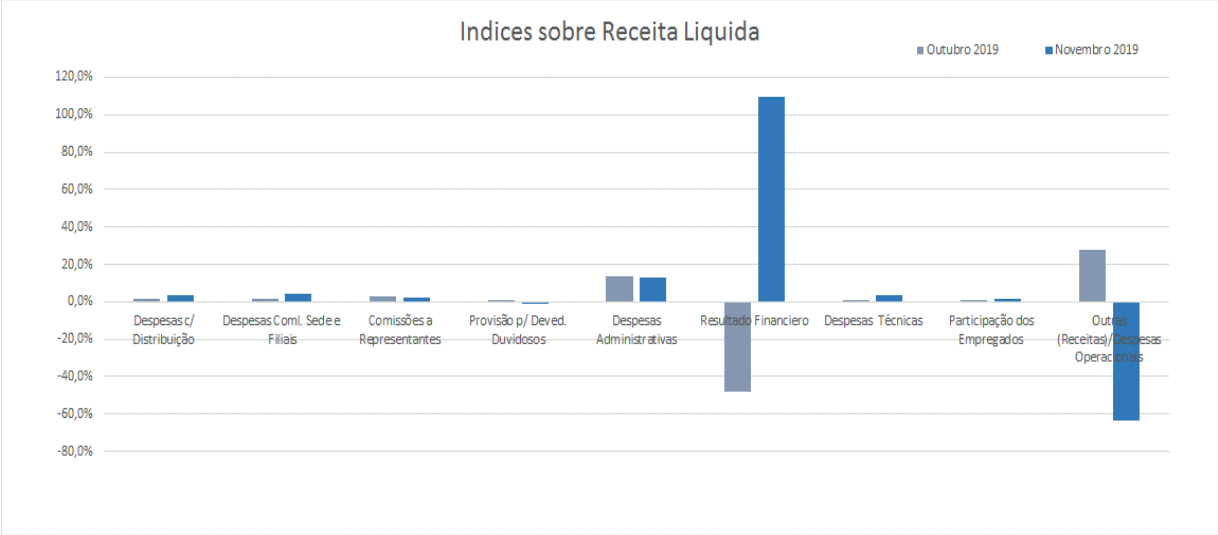
Indices DA e Operacional	2017	Novembro 2018	Dezembro 2018	Janeiro 2019	Fevereiro 2019	Março 2019	Abril 2019	Maio 2019	Junho 2019	Julho 2019	Agosto 2019	Setembro 2019	Outubro 2019	Novembro 2019
Despesas c/ Distribuição	2,9%	3,5%	5,4%	2,1%	7,3%	2,1%	2,6%	4,5%	2,2%	1,8%	2,6%	1,4%	1,4%	3,6%
Despesas Coml. Sede e Filiais	5,9%	5,9%	6,1%	4,8%	4,9%	4,7%	4,8%	4,8%	4,1%	5,2%	4,2%	6,0%	1,7%	4,2%
Comissões a Representantes	2,4%	2,5%	2,1%	2,5%	2,5%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,8%	3,0%	3,1%	3,1%	2,3%
Provisão p/ Deved. Duvidosos	0,4%	0,5%	1,6%	0,0%	-0,1%	-0,5%	1,9%	0,2%	0,2%	0,3%	0,4%	-0,1%	0,3%	-1,0%
Despesas Administrativas	13,9%	12,1%	14,2%	11,9%	11,2%	13,2%	10,6%	9,2%	14,7%	8,9%	11,6%	16,1%	13,3%	13,1%
Resultado Financiero	2,5%	5,7%	12,1%	4,2%	4,9%	2,9%	2,0%	4,0%	5,0%	-10,8%	5,4%	-25,4%	-48,4%	109,9%
Despesas Técnicas	0,8%	1,4%	1,6%	1,5%	1,7%	2,0%	1,4%	1,8%	1,7%	1,6%	1,6%	1,2%	0,9%	3,4%
Participação dos Empregados	-0,1%	0,3%	1,1%	0,6%	0,7%	0,8%	-4,4%	0,5%	0,5%	0,2%	0,3%	0,6%	0,1%	1,2%
Outras (Receitas)/Despesas Oper	34,1%	2,5%	2,1%	6,7%	4,8%	9,1%	3,3%	6,2%	9,7%	-33,2%	2,3%	-110,9%	27,8%	-63,8%

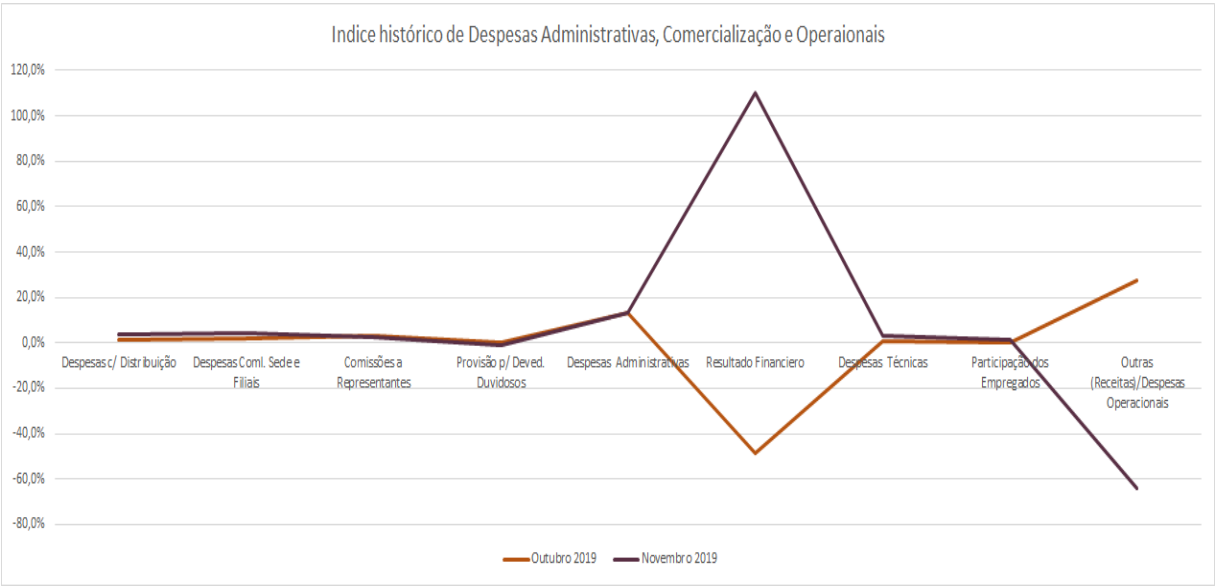
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

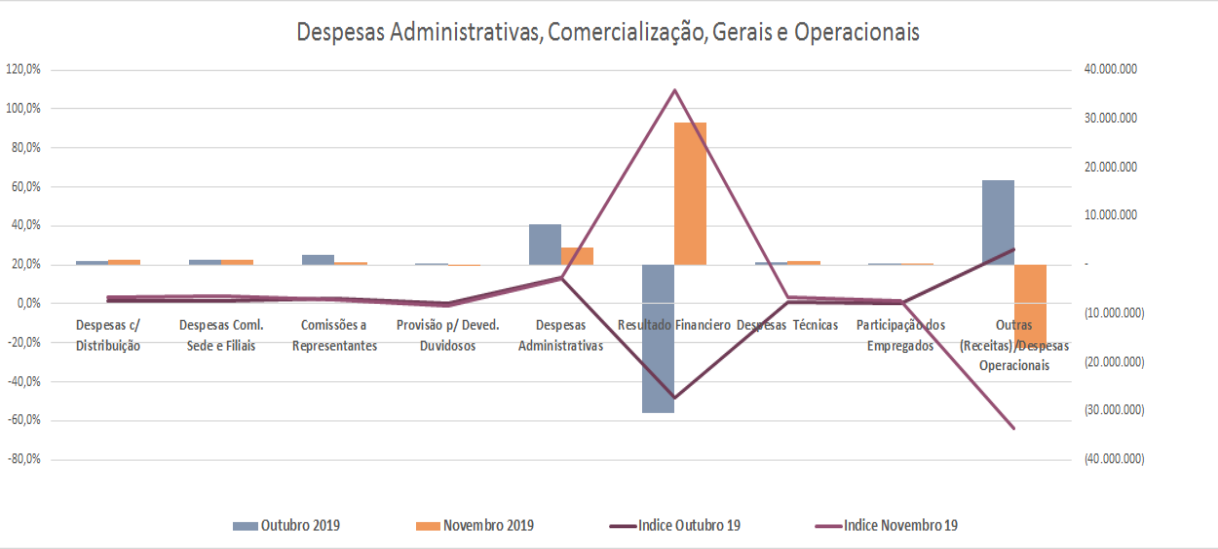
Adicionalmente, segue a comparação dos índices de outubro e novembro de 2.019:





Segue a comparação dos índices e valores absolutos de outubro e novembro de 2.019:

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.



Os índices percentuais no eixo esquerdo da figura acima têm por finalidade demonstrar quanto cada custo representa sobre a receita operacional líquida do Grupo Recuperando, sendo que, caso a soma dos referidos índices seja menor que 100% em correlação à receita operacional líquida, há provável rentabilidade às empresas Devedoras.

Contudo, se observa na demonstração de resultado, que a somatória dos custos de produtos vendidos, custos operacionais, comerciais, administrativos, financeiros e tributários, ultrapassaram os 100% encerrando o ano de 2.018 acima de 120% e para o período acumulado em novembro de 2.019 o índice combinado ficou em 96,3%, apresentando Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social de R$16,8 milhões.

ESPAÇO EM BRANCO PARA AJUSTE DA TABELA ABAIXO

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

4.3. Histórico do Quadro Consolidado de Colaboradores desde 2.015 até novembro de 2.019.

ETERNIT S.A.				
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS				
	INICIAL	ADMISSÕES	DEMISSÕES	FINAL
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.015				1333
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.016				1182
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.017	1182	303	363	1122
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.018	1122	343	460	1005
TOT. FUNCIONÁRIOS JAN 2.019	1005	30	21	1014
TOT. FUNCIONÁRIOS FEV 2.019	1014	28	54	988
TOT. FUNCIONÁRIOS MAR 2.019	988	24	34	978
TOT. FUNCIONÁRIOS ABR 2.019	978	78	29	1027
TOT. FUNCIONÁRIOS MAI 2.019	1027	41	36	1032
TOT. FUNCIONÁRIOS JUN 2.019	1032	42	24	1050
TOT. FUNCIONÁRIOS JUL 2.019	1050	46	38	1058
TOT. FUNCIONÁRIOS AGO 2.019	1058	20	29	1049
TOT. FUNCIONÁRIOS SET 2.019	1049	39	31	1057
TOT. FUNCIONÁRIOS OUT 2.019	1057	27	36	1048
TOT. FUNCIONÁRIOS NOV 2.019	1048	22	19	1051

PRECON				
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS				
	INICIAL	ADMISSÕES	DEMISSÕES	FINAL
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.015				116
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.016				102
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.017	102	17	53	66
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.018	66	14	15	65
TOT. FUNCIONÁRIOS JAN 2.019	65	0	12	53
TOT. FUNCIONÁRIOS FEV 2.019	53	0	18	35
TOT. FUNCIONÁRIOS MAR 2.019	35	0	12	23
TOT. FUNCIONÁRIOS ABR 2.019	23	0	22	1
TOT. FUNCIONÁRIOS MAI 2.019	1	0	0	1
TOT. FUNCIONÁRIOS JUN 2.019	1	0	0	1
TOT. FUNCIONÁRIOS JUL 2.019	1	0	0	1
TOT. FUNCIONÁRIOS AGO 2.019	1	0	0	1

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

TOT. FUNCIONÁRIOS SET 2.019	1	0	0	1
TOT. FUNCIONÁRIOS OUT 2.019	1	0	0	1
TOT. FUNCIONÁRIOS NOV 2.019	1	0	0	1

ETERNIT DA AMAZÔNIA				
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS				
	INICIAL	ADMISSÕES	DEMISSÕES	FINAL
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.015				44
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.016				47
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.017	47	20	5	62
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.018	62	6	9	59
TOT. FUNCIONÁRIOS JAN 2.019	59	0	0	59
TOT. FUNCIONÁRIOS FEV 2.019	59	4	3	60
TOT. FUNCIONÁRIOS MAR 2.019	60	1	1	60
TOT. FUNCIONÁRIOS ABR 2.019	60	0	0	60
TOT. FUNCIONÁRIOS MAI 2.019	60	0	0	60
TOT. FUNCIONÁRIOS JUN 2.019	60	19	1	78
TOT. FUNCIONÁRIOS JUL 2.019	78	3	4	77
TOT. FUNCIONÁRIOS AGO 2.019	77	0	0	77
TOT. FUNCIONÁRIOS SET 2.019	77	0	3	74
TOT. FUNCIONÁRIOS OUT 2.019	74	0	0	74
TOT. FUNCIONÁRIOS NOV 2.019	74	0	1	73

TÉGULA				
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS				
	INICIAL	ADMISSÕES	DEMISSÕES	FINAL
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.015				335
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.016				234
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.017	234	20	119	135
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.018	135	6	20	121
TOT. FUNCIONÁRIOS JAN 2.019	121	4	0	125
TOT. FUNCIONÁRIOS FEV 2.019	125	0	0	125
TOT. FUNCIONÁRIOS MAR 2.019	125	2	8	119
TOT. FUNCIONÁRIOS ABR 2.019	119	0	2	117
TOT. FUNCIONÁRIOS MAI 2.019	117	2	17	102
TOT. FUNCIONÁRIOS JUN 2.019	102	0	1	101
TOT. FUNCIONÁRIOS JUL 2.019	101	0	2	99
TOT. FUNCIONÁRIOS AGO 2.019	99	0	2	97
TOT. FUNCIONÁRIOS SET 2.019	97	2	0	99
TOT. FUNCIONÁRIOS OUT 2.019	99	0	1	98
TOT. FUNCIONÁRIOS NOV 2.019	98	1	2	97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

CSC				
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS				
	INICIAL	ADMISSÕES	DEMISSÕES	FINAL
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.015				318
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.016				338
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.017	338	58	125	271
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.018	271	157	147	281
TOT. FUNCIONÁRIOS JAN 2.019	281	6	6	281
TOT. FUNCIONÁRIOS FEV 2.019	281	0	7	274
TOT. FUNCIONÁRIOS MAR 2.019	274	5	9	270
TOT. FUNCIONÁRIOS ABR 2.019	270	6	6	270
TOT. FUNCIONÁRIOS MAI 2.019	270	5	15	260
TOT. FUNCIONÁRIOS JUN 2.019	260	1	3	258
TOT. FUNCIONÁRIOS JUL 2.019	258	9	11	256
TOT. FUNCIONÁRIOS AGO 2.019	256	5	22	239
TOT. FUNCIONÁRIOS SET 2.019	239	22	4	257
TOT. FUNCIONÁRIOS OUT 2.019	257	10	6	261
TOT. FUNCIONÁRIOS NOV 2.019	261	11	9	263

SAMA				
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS				
	INICIAL	ADMISSÕES	DEMISSÕES	FINAL
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.015				546
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.016				457
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.017	457	17	227	247
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.018	247	84	50	281
TOT. FUNCIONÁRIOS JAN 2.019	281	8	4	285
TOT. FUNCIONÁRIOS FEV 2.019	285	0	3	282
TOT. FUNCIONÁRIOS MAR 2.019	282	0	0	282
TOT. FUNCIONÁRIOS ABR 2.019	282	0	1	281
TOT. FUNCIONÁRIOS MAI 2.019	281	0	211	70
TOT. FUNCIONÁRIOS JUN 2.019	70	0	53	17
TOT. FUNCIONÁRIOS JUL 2.019	17	0	2	15
TOT. FUNCIONÁRIOS AGO 2.019	15	0	3	12
TOT. FUNCIONÁRIOS SET 2.019	12	0	0	12
TOT. FUNCIONÁRIOS OUT 2.019	12	0	0	12
TOT. FUNCIONÁRIOS NOV 2.019	12	0	0	12

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

TOTAL - COMBINADO				
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS				
	INICIAL	ADMISSÕES	DEMISSÕES	FINAL
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.015				2692
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.016				2360
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.017	2360	435	892	1903
TOT. FUNCIONÁRIOS DE 2.018	1903	610	701	1812
TOT. FUNCIONÁRIOS JAN 2.019	1812	48	43	1817
TOT. FUNCIONÁRIOS FEV 2.019	1817	32	85	1764
TOT. FUNCIONÁRIOS MAR 2.019	1764	32	64	1732
TOT. FUNCIONÁRIOS ABR 2.019	1732	84	60	1756
TOT. FUNCIONÁRIOS MAI 2.019	1756	48	279	1525
TOT. FUNCIONÁRIOS JUN 2.019	1525	62	82	1505
TOT. FUNCIONÁRIOS JUL 2.019	1505	58	57	1506
TOT. FUNCIONÁRIOS AGO 2.019	1506	25	56	1475
TOT. FUNCIONÁRIOS SET 2.019	1475	63	38	1500
TOT. FUNCIONÁRIOS OUT 2.019	1500	37	43	1494
TOT. FUNCIONÁRIOS NOV 2.019	1494	34	31	1497

No período acima referido, pode-se observar que o Grupo Recuperando obteve variações em seu quadro laboral, tendo encerrado o mês de novembro de 2.019 com 1.497 empregados, vale destacar ainda que no dia 30 de maio de 2.019, os funcionários que estavam de licença não remunerada na Recuperanda SAMA foram demitidos cujo o prazo máximo de 75 dias se esgotaram, devido a paralização das atividades no dia 11 de fevereiro de 2.019 proferida pelo Supremo Tribunal Federal.

ESPAÇO EM BRANCO PARA AJUSTE ABAIXO

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

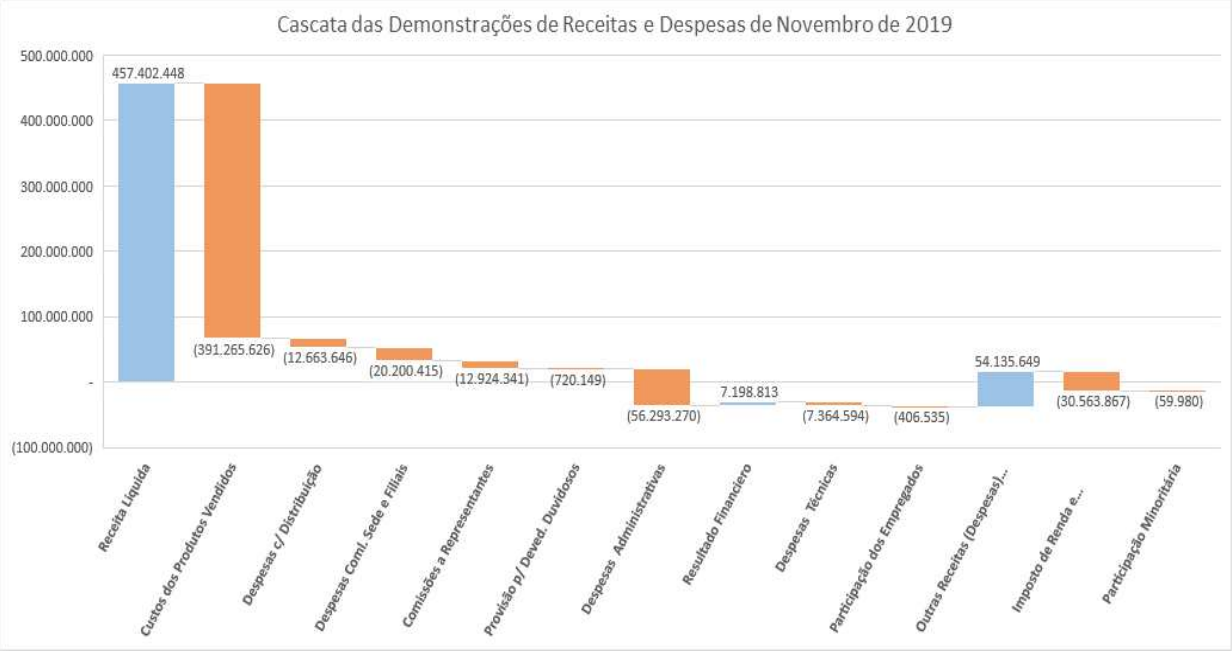
Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

4.4. Cascata (“*Waterfall*”) das Demonstrações do Resultado acumulado de janeiro a novembro de 2.019

Conforme documentação entregue pelas Recuperandas, o prejuízo acumulado de janeiro a novembro de 2.019 foi de R$13,8 milhões, uma vez que as receitas operacionais líquidas de outubro de 2.019 somaram R$596,8 milhões e o CPV, acrescido das despesas e impostos alcançaram o montante de R$610,6 milhões, as quais estão sinteticamente demonstradas e podem ser observados mais à frente neste relatório.

Ademais, o objetivo do gráfico a seguir é de demonstrar como estão representadas as saídas (despesas, custos e impostos) em correlação às entradas (receitas operacionais líquidas).



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

5 – ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A análise contábil foi baseada nas informações disponibilizadas pela empresa, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros.

As observações sobre os saldos contábeis, assim como gráficos que contribuem para melhores análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustrados nas próximas páginas.

As apurações a seguir apresentam **números preliminares**, os quais poderão sofrer alterações devido ao procedimento de auditoria em que serão conduzidos até a publicação do ITR do 4°. trimestre de 2.019. Isso posto, os saldos acumulados até setembro de 2.019 refletem os mesmos montantes reportados e auditados no 3º. trimestre de 2.019.

Como mencionado anteriormente neste relatório, houvecorreções contábeis referentes aos questionamentos desta Administradora Judicial no último Relatório Mensal de Atividades, os quais estão refletidos nos saldos de novembro de 2.019, neste presente relatório.

ESPAÇO EM BRANCO PARA AJUSTE DA TABELA ABAIXO

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

5.1 - Balancete Sintético Consolidado das Sociedades

BALANÇO 11/2019	INDIVIDUAL ETERNIT 2018	CONSOLIDADO ETERNIT 2018	ETERNIT	PREL CONSOLIDADO	PRECON	SAMA	TEGULA	ETERNIT AMAZONIA	CSC	ELIMINAÇÃO	CONSOLIDADO ETERNIT 2019
ATIVO	409.824.923	569.135.744	410.272.816	254.533.545	48.163.382	124.898.315	23.399.023	129.047.922	149.071.107	(558.594.699)	580.791.411
Circulante	140.215.294	262.695.194	147.842.581	253.775.614	18.454.382	74.786.020	16.736.023	40.469.615	38.179.999	(350.760.516)	239.483.719
Disponibilidades	6.437.515	9.181.294	4.642.635	7.092.447	38.917	92.064	138.503	651.034	1.183.594		13.839.194
Caixa e Bancos	3.162.791	5.099.818	4.257.824	2.135.269	35.839	92.064	128.842	557.424	943.525		8.150.788
Equivalente de Caixa	3.274.724	4.081.476	384.811	4.957.178	3.078	-	9.660	93.610	-		5.448.337
Aplicações Financeiras	-	0	-	-	-	-	-	-	240.069		240.069
Contas a Receber	46.513.876	125.246.557	52.510.228	80.603	26.448	4.196.848	1.430.132	(313)	6.360.114		64.604.059
Clientes	52.214.428	135.043.562	58.689.930	642.377	1.104.787	5.739.668	1.828.218	(337)	7.061.074		75.065.718
(-) Perdas no Receb. de Créditos	(5.700.552)	(9.797.005)	(6.179.321)	(561.774)	(1.078.340)	(1.542.820)	(398.086)	23	(700.960)		(10.461.277)
Dupl. Endossadas a Receber	-	-	(381)	-	-	-	-	-	-		(381)
Estoques	67.428.625	90.565.742	75.746.659	-	0	8.781.730	6.951.465	1.852.475	13.134.817	(1.538.394)	104.928.752
Produtos Acabados	57.261.404	71.011.592	31.847.902	-	632.939	3.725.650	5.673.524	1.529	5.135.358	-	47.016.903
Produtos Semi-Acabados	-	1.995.183	27.962.754	-	5.702	2.169.323	-	-	2.616.126	-	32.753.905
Mercadorias Para Revenda	3.589.891	4.973.058	3.541.288	-	302.270	-	569.859	-	2.287.117	-	6.700.534
Matérias-Primas	9.580.300	11.915.825	11.466.022	-	2.098	-	786.296	1.796.282	1.123.748	(1.538.394)	13.636.051
Almoxarifado	7.506.773	19.920.259	8.881.232	-	72.052	8.906.541	2.457.615	69.704	7.469.944	-	27.857.088
Provisão Para Reavaliação dos Estoques	-	(888.457)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Prov. p/ Perda nos Estoques	(10.509.744)	(18.361.719)	(7.952.539)	-	(1.015.061)	(6.019.784)	(2.535.829)	(15.040)	(5.497.476)	-	(23.035.728)
Outras Contas a Receber	11.004.974	35.937.596	13.959.105	739.433	3.229.226	11.136.852	4.677.443	5.015.968	17.353.687		56.111.713
Adiantamentos a Fornecedores	6.086.358	13.687.938	6.859.415	22.366	43.119	1.298.376	276.415	4.366.652	6.938.929		19.805.272
Adiantamentos ao Pessoal	773.390	1.273.598	2.119.470	-	150	238.664	308.948	87.644	292.004		3.046.879
Impostos a Recuperar	3.187.657	14.026.468	2.327.404	110.802	3.170.232	8.297.752	3.511.779	555.739	6.003.581		23.977.290
Despesas Exerc. Seguinte	416.500	5.009.462	419.973	-	13.704	1.301.763	81.722	20.295	414.737		2.252.194
Outras Contas a Receber	541.069	1.940.131	2.232.843	606.265	2.021	296	498.579	(14.361)	3.704.436		7.030.078
Imposto de Renda Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-
Dividendos a Receber / Partes Relacionadas	8.830.303	1.764.005	983.955	245.863.131	15.159.792	50.578.527	3.538.480	32.950.451	147.787	(349.222.123)	-
Ativo Mantido para V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	269.609.629	306.440.550	262.430.235	757.931	29.709.000	50.112.295	6.663.000	88.578.307	110.891.107	(207.834.183)	341.307.692
Demais contas a receber - NC	84.821.711	113.946.404	95.981.817	580.000	22.351.931	49.417.641	(28.138)	264.199	6.509.678	(82.661.560)	92.415.568
Mútuos-Empresas Controladas/Coligadas/L	9.677.306	8.484.664	10.240.448	580.000	22.239.145	29.148.802	-	-	-	(62.208.395)	-
Créditos com Terceiros	1.063.421	1.117.302	1.082.719	-	53.881	-	-	-	-	-	1.136.600
Provisão p/ Perdas com Créditos	(300.083)	(300.083)	(299.701)	-	-	-	-	-	-	-	(299.701)
Cauções e Outros Depósitos	7.657.926	15.822.593	14.303.104	-	58.016	9.684.797	499.047	264.199	-	-	24.809.163
Impostos a Recuperar - NC	24.792.306	39.650.005	25.083.075	-	888	9.195.317	67.303	-	6.509.678	-	40.856.261
IRPJ/CSLL Diferido NPC nº 26	25.468.252	40.094.999	24.595.954	-	-	-	(594.488)	-	-	523.054	24.524.520
Outras Contas a Receber - NC	-	616.038	-	-	-	1.388.726	-	-	-	-	1.388.726
Partes Relacionadas – NC	16.462.584	8.460.886	20.976.219	-	-	-	-	-	-	(20.976.219)	-
Ativo Não Circulante Disponível para Venda	796.349	7.305.582	796.349	-	7.356.911	-	3.476.633	-	121.399	-	11.751.292
	183.991.568	185.188.564	165.652.069	177.931	158	694.653	3.214.505	88.314.109	104.260.030	(125.172.623)	237.140.832
Investimentos	*159.964.398*	*57.391.336*	142.882.634	13.084	158	46	111	-	-	(142.873.666)	22.366
Partic. Empresas Controladas	102.768.488	110	82.104.001	(14.118.319)	-	-	110	-	-	(67.985.682)	110
Participação em outras empresas	8.968	204.284	8.968	13.084	158	46	1	-	-	-	22.256
(-) Ágio em coligadas	-	-	3.582.724	14.118.319	-	-	-	-	-	(17.701.043)	-
Adiantamento para futuro aumento de capi	57.186.941	57.186.941	57.186.941	-	-	-	-	-	-	(57.186.941)	-
Ativo de Direito Uso	-	-	-	-	-	-	-	10.476.080	-		10.476.080
Imobilizado	23.636.390	126.953.992	22.547.822	164.847	0	708.626	3.249.292	77.701.167	104.007.536	17.519.780	225.899.070
Imobilizado Custo Corrigido	281.574.570	744.270.303	284.706.999	977.259	0	289.350.203	51.027.256	92.628.101	130.104.565		848.794.383
Ágio			-	-	-	-	-	-	-	17.519.780	17.519.780
(-) Deprec. Acumuladas	(153.130.534)	(483.061.593)	(164.048.996)	(844.979)	(0)	(267.608.126)	(35.770.005)	(15.021.728)	(29.271.651)		(512.565.485)
Imobilizações em Curso	765.937	1.152.937	1.314.605	32.567	-	1.982	63.420	94.794	3.174.622		4.681.989
Provisão p/ Perda c/ Imobilizado	(105.573.583)	(135.407.656)	(99.424.786)	-	-	(21.035.433)	(12.071.379)	-	-		(132.531.598)
Ativo Intangível	390.781	843.236	221.613	-	0	(14.018)	(34.898)	136.861	252.494	181.263	743.316
Intangivel Valor Corrigido	16.019.923	26.325.577	16.473.835	-	57.805	6.247.713	2.748.174	658.875	2.166.841	-	28.353.242
Ágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	181.263	181.263
(-) Amortização Acumuladas	(12.973.793)	(22.139.364)	(14.552.585)	-	(57.805)	(5.985.321)	(2.574.234)	(522.014)	(1.914.347)	-	(25.606.306)
Intangível em Curso	355.108	355.108	356.084	-	-	-	-	-	-	-	356.084
Provisão p/ Perda c/ Intangível	(3.010.457)	(3.698.085)	(2.055.721)	-	-	(276.410)	(208.837)	-	-	-	(2.540.967)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

BALANÇO 11/2019

	INDIVIDUAL ETERNIT 2018	CONSOLIDADO ETERNIT 2018	ETERNIT	PREL CONSOLIDADO	PRECON	SAMA	TEGULA	ETERNIT AMAZONIA	CSC	ELIMINAÇÃO	CONSOLIDADO ETERNIT 2019
Passivo	**409.824.923**	**569.135.744**	**410.272.816**	**254.533.545**	**48.163.382**	**124.898.315**	**23.399.023**	**129.047.922**	**149.071.107**	**(558.594.699)**	**580.791.411**
Circulante	**173.158.827**	**235.898.639**	**226.378.483**	**212.506.956**	**7.704.078**	**24.299.333**	**12.305.778**	**66.079.483**	**114.320.605**	**(353.696.104)**	**309.898.612**
Fornecedores	23.730.352	38.492.073	58.870.204	20.344	1.146.686	7.214.469	2.310.685	44.526.316	69.383.223	-	183.471.927
Partes Relacionadas	27.992.498	90.543	83.490.378	209.860.959	382.112	9.148.716	5.936.155	18.226.812	26.650.899	(353.696.030)	-
Recebimento Antecipado de Clientes	4.381.950	5.849.527	1.437.814	-	378.036	13.910	119.417	32.390	102.952	-	2.084.519
Comissões a Pagar	274.330	363.062	88.582	-	15.718	1.111.047	100.317	-	(374.836)	-	940.828
Instituições Financeiras	59.002.873	73.726.158	35.621.178	1.347.542	2.908.525	-	994.695	(427.325)	4.143.088	-	44.587.703
Adiant. Contrato de Câmbio - ACE	-	25.097.805	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a Recolher	13.317.930	19.461.206	13.985.204	6.890	2.218.121	503.910	840.710	580.586	961.105	-	19.096.526
Imp. Renda e Contribuição Social	-	3.765.948	-	1.270.774	308.272	(3.092)	-	148.254	7.323.881	-	9.048.088
Outras Contas a Pagar	29.630.475	37.457.727	13.870.583	438	300.284	1.165.284	1.000.850	382.610	3.698.833	-	20.418.881
Pessoal e Encargos a Pagar	2.775.198	4.153.270	2.943.126	-	46.333	407.085	139.368	138.588	561.771	-	4.236.271
Provisão para Pessoal	8.761.419	15.718.738	12.802.765	-	(9)	290.471	863.511	568.049	1.869.691	-	16.394.477
Direito de Uso de Solo a Pagar	-	785.529	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prov. Benefícios a Empregados	3.268.647	6.515.363	3.268.647	-	-	3.246.716	-	-	-	-	6.515.363
Dividendos /J.C.P. a Pagar	23.155	23.161	-	9	-	-	71	-	-	(74)	6
Fretes Internaconais a Pagar	-	4.398.529	-	-	-	1.200.819	-	-	-	-	1.200.819
Obrigações de Arrendamento	-		-	-	-	-	-	1.903.204	-	-	1.903.204
Não Circulante	**224.439.241**	**320.987.472**	**180.677.344**	**17.866.667**	**7.797.873**	**95.681.593**	**7.591.439**	**14.779.707**	**76.934.013**	**(133.736.635)**	**267.592.001**
Impostos a Recolher	19.355.738	32.540.361	18.119.470	13.851.956	7.488.536	-	2.310.395	388.000	-	-	42.158.356
Prov. p/Benefícios a Empregados NPC nº 26	39.386.783	76.789.625	39.737.161	-	-	37.628.460	-	-	-	-	77.365.622
Provisão Remonte de Site	-	21.039.944	-	-	-	6.623.022	-	-	-	-	6.623.022
Mutuo c/ Empresas Ligadas	59.778.875	-	42.029.255	-	-	-	1.250.218	-	8.992.894	(52.272.367)	-
Mútuos Com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituições Financeiras	0	32.100.460	-	-	-	-	-	1.206.894	-	-	1.206.894
Provisão p/ Processos Cíveis e Tributários	18.572.967	51.876.293	20.060.548	-	-	35.789.588	311.954	255.010	1.145.547	-	57.562.647
Provisão p/ Processos Trabalhistas	48.645.238	62.477.067	48.411.574	678.094	103.472	13.390.367	1.103.566	10.401	4.839	-	63.702.312
Outras Contas a Pagar	7.591.510	11.044.515	6.939.389	-	205.865	-	634.850	165.791	656.203	-	8.602.097
Provisões para perdas em investimentos	30.053.369	30.053.369	5.021.305	2.755.085	-	-	-	-	-	(7.776.390)	-
Dividendos e JCP a pagar partes relacionad	-	-	-	-	-	1.392.155	1.980.456	4.180.736	57.186.941	(64.740.289)	-
Fornecedores Parte R	-	-	-	-	-	-	-	-	8.947.589	(8.947.589)	-
Provisão para garantias	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal e Encargos	1.054.760	3.065.837	358.642	-	-	858.000	-	-	-	-	1.216.642
Obrigações de Arrendamento			-	-	-	-	-	8.572.876	-	-	8.572.876
Provisão Impostos Diferidos a Pagar	-		-	581.532	-	-	-	-	-	-	581.532
Patrimônio Líquido	**12.226.855**	**12.226.855**	**3.216.990**	**24.157.221**	**32.661.431**	**4.917.389**	**3.501.806**	**48.188.731**	**(42.183.511)**	**(71.243.068)**	**3.216.990**
Capital Social	**334.251.231**	**334.251.231**	**338.966.880**	**5.536.410**	**6.700.000**	**65.100.000**	**80.897.199**	**46.224.721**	152.720.397	**(357.178.727)**	**338.966.880**
Acionistas do País	331.363.794	331.363.794	337.615.556	5.536.410	6.700.000	65.100.000	80.897.199	46.224.721	91.632.238	(296.090.568)	337.615.556
Acionistas do Exterior	2.887.438	2.887.438	1.351.323	-	-	-	-	-	61.088.156	(61.088.156)	1.351.323
Capital a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	3	(3)	-
Reservas de Capital	**19.437.789**	**19.437.789**	**19.437.789**	**19**	**4.437.949**	**33.687**	-	**1.340.326**	-	**(5.811.982)**	**19.437.789**
Reserva de Corr Mon Capital	16.558.000	16.558.000	16.558.000	-	-	33.687	-	-	-	(33.687)	16.558.000
Reserva p/ Invest. FINOR	1.191.457	1.191.457	1.191.457	-	-	-	-	1.340.326	-	(1.340.326)	1.191.457
Reserva Invest.p/ Inc.Informática.	1.688.332	1.688.332	1.688.332	19	4.437.949	-	-	-	-	(4.437.969)	1.688.332
Reservas de Lucros	-	-	-	**257.898**	**24.924.610**	**19.530.000**	-	-	-	**(44.712.508)**	-
Retenção de Lucros	-	-	-	257.898	2.054.184	-	-	-	-	(2.312.082)	-
Reserva Legal	-	-	-	-	-	13.020.000	-	-	-	(13.020.000)	-
Reservas Estatutárias	-	-	-	-	-	6.510.000	-	-	-	(6.510.000)	-
Reserva p/Sub. e Doação Investimento	-	-	-	-	22.870.426	-	-	-	-	(22.870.426)	-
(-)Lucros Acumulados	**(307.264.757)**	**(307.264.757)**	**(307.264.757)**	-	-	**(39.505.149)**	**(72.054.246)**	**(19.357.486)**	(202.809.346)	**333.726.227**	**(307.264.757)**
Prejuízos Acum. Exerc. Anter.	(307.264.757)	(307.264.757)	(307.264.757)	-	-	(39.505.149)	(72.054.246)	(19.357.486)	(202.809.346)	333.726.227	(307.264.757)
Lucros ou Prejuízos Acumulados	**0**	**0**	**(13.725.514)**	**18.362.894**	**(3.401.128)**	**(17.685.531)**	**(5.341.147)**	**19.981.171**	7.905.438	**(19.821.696)**	**(13.725.514)**
Resultado do Exercício	(0)	0	(13.725.514)	18.362.894	(3.401.128)	(14.930.954)	(5.341.147)	19.981.171	7.905.438	(22.576.273)	(13.725.514)
Divid.antec./ JCP / Pgto Prejuízos	-	-	-	-	-	(2.754.577)	-	-	-	2.754.577	-
Outros Resultados Abrangentes	**(34.023.508)**	**(34.023.508)**	**(34.023.508)**	-	-	**(22.555.618)**	-	-	-	**22.555.618**	**(34.023.508)**
Ganho/Perda Aualiz Benef Pós Emprego	(16.912.126)	(16.912.126)	(16.912.126)	-	-	(23.357.565)	-	-	-	23.357.565	(16.912.126)
IRPJ/CSLL s/ Benef Pos Emprego	5.444.234	5.444.234	5.444.234	-	-	801.947	-	-	-	(801.947)	5.444.234
Equivalencia dos Resultados Abrangentes	(22.555.616)	(22.555.616)	(22.555.616)	-	-	-	-	-	-	-	(22.555.616)
Ações em Tesouraria	**(173.900)**	**(173.900)**	**(173.900)**	-	-	-	-	-	-		**(173.900)**
Participação Minoritária		**22.779**		**2.701**		-				**81.107**	**83.808**
Índices de Liquidez											
Geral	1,03	1,02	1,01	1,10	3,11	1,04	1,18	1,60	0,78		1,01
Corrente	0,81	1,11	0,65	1,19	2,40	3,08	1,36	0,61	0,33		0,77
Seca	0,42	0,73	0,32	1,19	2,40	2,72	0,80	0,58	0,22		0,43
Imediata	0,04	0,04	0,02	0,03	0,01	0,00	0,01	0,01	0,01		0,04
Endividamento											
Nível de Alavancagem (Capital de terce	32,52	45,55	126,53	9,54	0,47	24,40	5,68	1,68	(4,53)		179,51
Curto Prazo	14,16	19,29	70,37	8,80	0,24	4,94	3,51	1,37	(2,71)		96,33
Composição do Endividamento	0,44	0,42	0,56	0,92	0,50	0,20	0,62	0,82	0,60		0,54
Imobilização do Patrimônio	1,97	10,45	7,08	0,01	0,00	0,14	0,92	1,62	(2,47)		70,45

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 as 18:50 , sob o numero WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Diante dos lançamentos observados, cabem algumas ponderações:

a) Liquidez Geral tem o objetivo de avaliar a situação de médio e longo prazo, de sua capacidade de pagamento em prazo superior a 12 meses;

b) Índice de Liquidez Corrente menor que 1, demonstra que a empresa não tem capital disponível suficiente para quitar suas obrigações a curto prazo, caso fosse preciso;

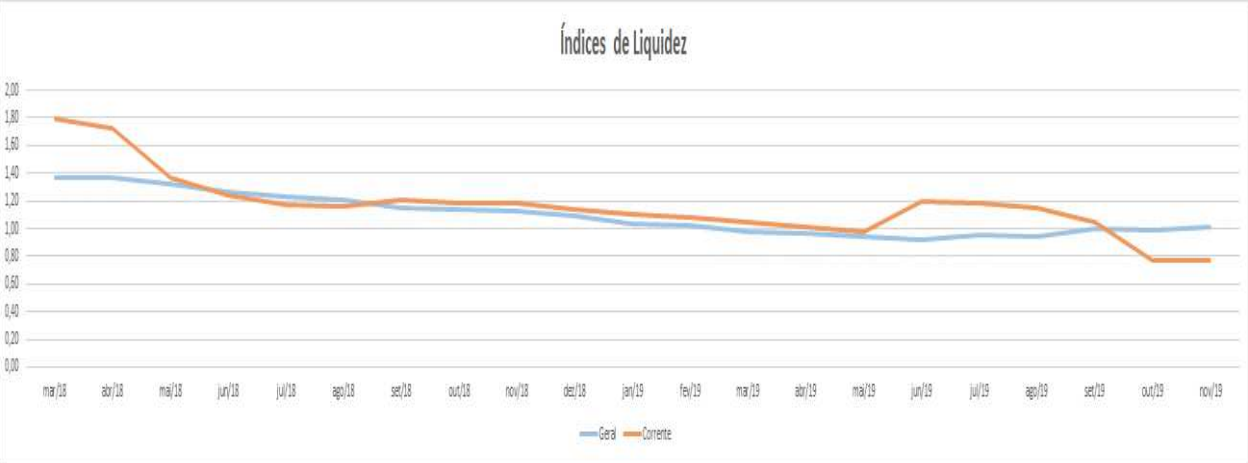
c) Liquidez Seca, este indicador exclui do cálculo acima (Corrente) os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos;

d) Liquidez Imediata, tem a finalidade de analisar a disponibilidade de caixa, saldos bancários e aplicações financeiras para quitar as obrigações, e, portanto, tornando de grande importância para análise da situação de curtíssimo prazo da empresa;

e) Os índices de endividamento têm como objetivo avaliar o tamanho da dependência de capital de terceiros no financiamento de suas operações; e,

f) Imobilização do Patrimônio, tem a finalidade de demonstrar a relação do Ativo Fixo da Recuperanda ao Patrimônio Líquido.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.



Estes índices devem demonstrar se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para quitar suas obrigações, eis que uma forma de análise, ao passo que se referentes índices se encontrarem acima de 1, significa que para cada R$1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este mesmo valor para quitar as obrigações.

ESPAÇO EM BRANCO PARA AJUSTE DA TABELA ABAIXO

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

5.2 - Demonstração do Resultado Sintético Consolidado das Entidades que formam o Grupo Eternit

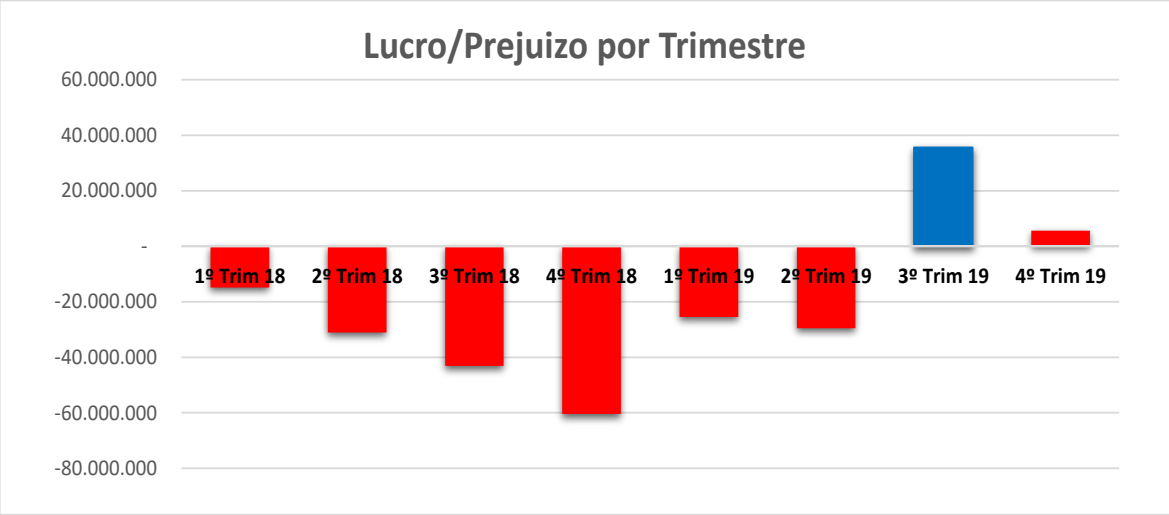
DRE 11/2019	Eternit S/A	Precon Goiás Indl. Ltda	Eternit da Amazônia Ltda.	Cia Sulamericana Cerâmica - JAN a NOV	CSC 100% - JAN A MAI	Cia Sulamericana Cerâmica - Efeitos combinação Negócios	CSC - após efeitos de combinação de negócios	Tégula Ltda.	Sama Consolidado	Prel Consolidado	Eliminação	Eternit Consolidado
Faturamento Bruto	516.163.718	8.455.570	94.497.695	48.911.927	(21.569.123)		27.342.804	19.484.183	27.671.615	1.251.810	(98.021.320)	596.846.075
RECEITA BRUTA	**516.163.718**	**8.455.570**	**94.497.695**	**48.911.927**	**(21.569.123)**		**27.342.804**	**19.484.183**	**27.671.615**	**1.251.810**	**(98.021.320)**	**596.846.075**
Deduções s/ Vendas	(127.786.049)	(1.488.020)	(14.870.753)	(10.351.051)	4.474.862		(5.876.189)	(4.368.061)	(628.853)	(45.691)	15.619.989	(139.443.628)
Desc. e Abat. Incondicionais	(2.899.057)	(7.303)	0	(241.050)	62.113		(178.937)	(61.388)	0	0		(3.146.685)
Impostos Incidentes s/ Vendas	(124.886.992)	(1.480.717)	(14.870.753)	(10.110.001)	4.412.749		(5.697.252)	(4.306.673)	(628.853)	(45.691)	15.619.989	(136.296.942)
RECEITA LÍQUIDA	**388.377.669**	**6.967.551**	**79.626.942**	**38.560.876**	**(17.094.261)**		**21.466.614**	**15.116.122**	**27.042.763**	**1.206.119**	**(82.401.331)**	**457.402.448**
Custos dos Produtos Vendidos	(337.304.340)	(6.805.325)	(62.931.536)	(44.969.036)	18.951.137		(26.017.898)	(13.905.468)	(25.819.105)	0	81.518.046	(391.265.626)
LUCRO BRUTO	**51.073.329**	**162.225**	**16.695.406**	**(6.408.160)**	**1.856.876**		**(4.551.284)**	**1.210.654**	**1.223.658**	**1.206.119**	**(883.285)**	**66.136.822**
Despesas com Vendas	(32.902.678)	(578.629)	(155.380)	(2.828.042)	1.379.821		(1.448.221)	(4.798.632)	(6.671.741)	46.731	0	(46.508.551)
Despesas c/ Distribuição	(6.864.690)	(233.073)	0	-	0		0	(603.408)	(4.962.475)	0		(12.663.646)
Despesas Coml. Sede e Filiais	(14.316.410)	(99.610)	(155.404)	(1.245.801)	553.764		(692.037)	(3.400.589)	(1.536.364)	0	0	(20.200.415)
Comissões a Representantes	(11.147.526)	(197.472)	0	(1.169.086)	522.048		(647.038)	(803.755)	(128.550)	0		(12.924.341)
Provisão p/ Deved. Duvidosos	(574.052)	(48.474)	23	(413.155)	304.009		(109.147)	9.120	(44.351)	46.731		(720.149)
Gastos Gerais	(42.903.474)	(2.151.985)	(2.511.220)	28.840.465	3.570.932	(32.713.229)	(301.832)	(4.681.384)	(2.297.180)	(2.561.664)	543.152	(56.865.587)
Despesas Administrativas	(32.101.762)	(3.238.846)	(2.442.909)	(7.430.347)	3.344.541		(4.085.806)	(3.809.199)	(10.225.835)	(932.066)	543.152	(56.293.270)
Receitas Financeiras	14.921.563	1.500.909	2.379.321	42.756.500	(148.162)	(34.308.578)	8.299.759	76.927	15.327.961	3.553	(3.202.414)	39.307.578
Despesas Financeiras	(17.345.617)	(378.154)	(2.539.359)	(6.444.974)	474.203	1.595.349	(4.375.422)	(700.623)	(8.338.853)	(1.633.151)	3.202.414	(32.108.765)
Despesas Técnicas	(7.072.048)	(54.725)	(10.870)	(0)			(0)	(226.952)	0	0		(7.364.594)
Participação dos Empregados	(1.305.609)	18.830	102.597	(40.714)	(99.650)		(140.363)	(21.537)	939.547	0		(406.535)
Outras	10.135.011	241.529	8.290.085	(4.250.811)	2.258.076	16.204.753	14.212.018	2.928.215	387.188	33.672.583	(15.730.980)	54.135.649
Avaliação de Investimentos	14.306.270	0	0	-		16.204.753	16.204.753	0	0	(4.014.712)	(15.730.980)	10.765.331
Dividendos Rec. Outros Invest.	1564	3.182	0	-			0	0	0	0		4.745
Outras Despesas Operacionais	(7.980.459)	(400.916)	(2.392.066)	(4.692.543)	2.261.830		(2.430.713)	(202.821)	(6.745.014)	(3.435.763)	718.667	(22.869.084)
Outras Receitas Operacionais	3.807.637	639.263	10.682.151	441.732	(3.754)		437.978	3.131.036	7.132.202	41.123.058	(718.667)	66.234.657
RESULTADO OPERACIONAL	**(14.597.812)**	**(2.326.860)**	**22.318.890**	**15.353.452**	**9.065.704**	**(16.508.476)**	**7.910.680**	**(5.341.147)**	**(7.358.074)**	**32.363.769**	**(16.071.113)**	**16.898.334**
RES. ANTES DA C. SOCIAL	**(14.597.812)**	**(2.326.860)**	**22.318.890**	**15.353.452**	**9.065.704**	**(16.508.476)**	**7.910.680**	**(5.341.147)**	**(7.358.074)**	**32.363.769**	**(16.071.113)**	**16.898.334**
Provisão da Contribuição Social	0	0	(997.389)	(2.009.578)		1.510.228	(499.350)	0	0	(3.716.307)		(5.213.046)
Contribuição Social Diferida	230.902	(108.375)	0	-			0	0	(3.909.485)	0	30.612	(3.756.345)
RES. ANTES DO I. RENDA	**(14.366.909)**	**(2.435.235)**	**21.321.501**	**13.343.874**	**9.065.704**	**(14.998.248)**	**7.411.330**	**(5.341.147)**	**(11.267.559)**	**28.647.461**	**(16.040.501)**	**7.928.943**
Provisão para Imposto de Renda	0	0	(4)	(5.438.436)	0	4.195.079	(1.243.358)	0	(0)	(10.281.576)		(11.524.938)
Imposto de Renda Diferido	641.396	(301.044)	0	-	0		0	0	(10.494.923)	0	85.033	(10.069.538)
Participação Minoritária					0		0			(2.992)	(56.989)	(59.980)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(13.725.514)**	**(2.736.279)**	**21.321.497**	**7.905.438**	**9.065.704**	**(10.803.169)**	**6.167.973**	**(5.341.147)**	**(21.762.482)**	**18.362.894**	**(16.012.456)**	**(13.725.514)**

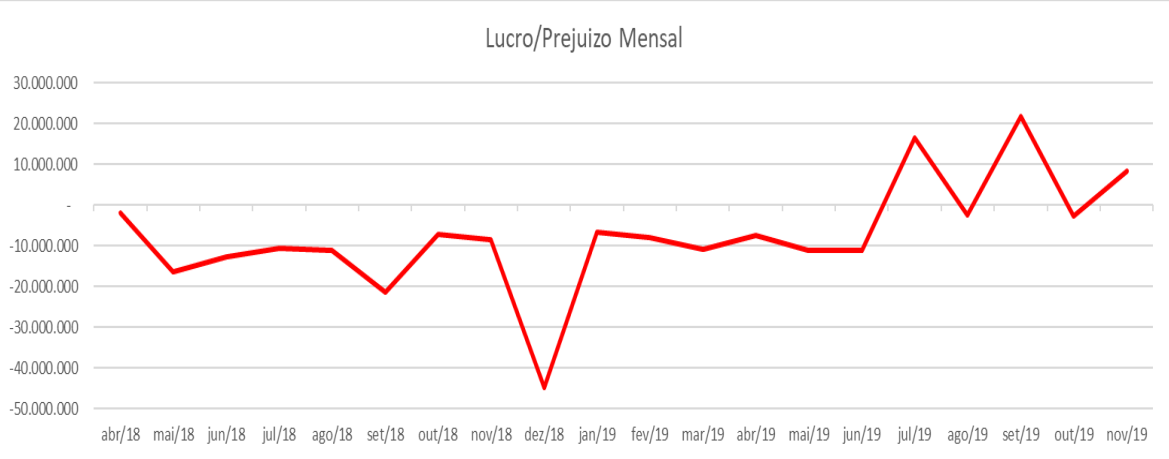
Indices sobre a Receita Liquida									
Custos dos Produtos Vendidos (CP	86,8%	97,7%	79,0%		121,2%	92,0%	95,5%	0,0%	85,5%
Despesa Com Vendas	8,5%	8,3%	0,2%		6,7%	31,7%	24,7%	-3,9%	10,2%
Despesas Administrativas	8,3%	46,5%	3,1%		19,0%	25,2%	37,8%	77,3%	12,3%
Receitas Financeiras	-3,8%	-21,5%	-3,0%		-38,7%	-0,5%	-56,7%	-0,3%	-8,6%
Despesas Financeiras	4,5%	5,4%	3,2%		20,4%	4,6%	30,8%	135,4%	7,0%
Despesas Técnicas	1,8%	0,8%	0,0%		0,0%	1,5%	0,0%	0,0%	1,6%
Participação dos Empregados	0,3%	-0,3%	-0,1%		0,7%	0,1%	-3,5%	0,0%	0,1%
Avaliação de Investimentos	-3,7%	0,0%	0,0%		-75,5%	0,0%	0,0%	332,9%	-2,4%
Dividendos Rec. Outros Invest.	0,0%	0,0%	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Outras Receitas (Desp) Ops	1,1%	-3,4%	-10,4%		9,3%	-19,4%	-1,4%	-3124,7%	-9,5%
Indice Combinado Total antes do I	**103,8%**	**133,4%**	**72,0%**		**63,1%**	**135,3%**	**127,2%**	**-2583,3%**	**96,3%**

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Como comentado anteriormente, em novembro de 2.019 houve ganho registrado em Outras Receitas não Operacionais, os quais contribuíram fortemente para diminuição do prejuízo acumulado de janeiro a novembro de 2.019, no importe de R$ 13,7 milhões.





Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

5.3 - Abertura do Ativo por ordem de maior representatividade

Como se pode observar independente da liquidez e natureza, o ativo imobilizado, líquido de depreciações e amortizações, representa cerca de 39% do total do ativo do Grupo Recuperando, sendo que o segundo maior grupo de ativos no mês de novembro, refere-se ao estoque, o qual representa cerca de 18% do ativo total. Estas variações são explicadas pela consolidação da Companhia Sulamericana de Cerâmica S.A "CSC", uma vez que seu saldo não é mais demonstrado como uma conta única de investimento a 60% da equivalência Patrimonial, e passa a ser demonstrada por cada conta contábil do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado do Exercício.

Ativo	Dezembro 2017	Dezembro 2018	Repres	Março 2019	Repres	Junho 2019	Repres	Julho 2019	Repres	Agosto 2019	Repres	Setembro 2019	Repres	Outubro 2019	Repres	Novembro 2019	Repres
Imobilizado	155.617.293	149.975.048	25%	124.678.368	22%	121.569.685	23%	120.894.127	23%	119.883.827	24%	227.061.338	40%	208.978.344	31%	225.899.070	39%
Contas a Receber	141.896.575	125.085.927	21%	108.625.260	19%	75.637.033	14%	61.261.122	12%	56.681.169	11%	63.744.071	11%	62.246.736	9%	64.604.059	11%
Estoques	99.000.568	91.115.403	15%	90.130.000	16%	86.026.114	16%	90.646.044	18%	96.981.249	19%	106.057.066	19%	103.636.750	15%	104.928.752	18%
IR Diferido e Recuperar	67.479.789	79.704.086	13%	78.710.604	14%	77.896.665	15%	77.489.944	15%	77.649.121	15%	64.833.265	11%	65.456.916	10%	65.380.781	11%
Outras Contas a Receber	33.382.395	40.867.103	7%	43.979.454	8%	49.060.546	9%	38.852.111	8%	37.745.009	7%	48.752.650	9%	74.034.247	11%	56.111.713	10%
Equivalente de Caixa	4.687.697	1.402.476	0%	445.351	0%	3.082.897	1%	2.407.742	0%	765.638	0%	2.346.438	0%	148.092	0%	5.448.337	1%
Cauções e Outros Depósitos	16.605.728	15.822.593	3%	16.211.249	3%	16.183.476	3%	16.190.280	3%	17.500.510	3%	23.780.522	4%	24.086.717	4%	24.809.163	4%
Mútuos e Partes Relacionadas	9.202.868	13.175.549	2%	18.296.249	3%	15.498.792	3%	26.433.304	5%	20.887.994	4%	-	0%	29.353.345	4%	-	0%
Não Circulante Disp. p/Venda	7.305.582	7.305.582	1%	7.305.582	1%	7.305.582	1%	7.305.582	1%	7.305.582	1%	11.751.292	2%	11.751.292	2%	11.751.292	2%
Caixa e Bancos	2.269.878	7.755.851	1%	3.831.472	1%	2.608.152	0%	4.414.948	1%	3.498.673	1%	7.870.836	1%	6.048.954	1%	8.150.788	1%
Ativo Intangível	2.751.701	1.212.096	0%	351.363	0%	734.046	0%	571.631	0%	673.094	0%	993.136	0%	627.606	0%	743.316	0%
Créditos com Terceiros	796.167	817.220	0%	822.483	0%	827.746	0%	829.500	0%	831.636	0%	833.390	0%	835.144	0%	836.899	0%
Outras Contas a Receber não cir	616.038	616.038	0%	616.038	0%	616.038	0%	616.038	0%	616.038	0%	1.388.726	0%	1.388.726	0%	1.388.726	0%
Aplicações Financeiras	21.804.975	-	0%	0	0%	-	0%	0	0%	0	0%	257.548	0%	824.567	0%	240.069	0%
Ativo de Direito Uso	-	-		11.340.087	2%	11.016.085	2%	10.908.084	2%	10.800.083	2%	10.692.082	2%	10.584.081	2%	10.476.080	2%
Investimentos	204.705	57.391.336	10%	57.209.308	10%	57.209.308	11%	57.209.308	11%	57.209.308	11%	22.366	0%	83.861.057	12%	22.366	0%
TOTAL ATIVO	**563.621.959**	**592.246.307**	100%	**562.552.867**	100%	**525.272.163**	100%	**516.029.765**	100%	**509.028.929**	100%	**570.384.727**	100%	**683.862.575**	100%	**580.791.411**	100%

Em novembro de 2.019, o ativo total consolidado das Recuperandas diminuiu cerca de R$103,1 milhões, comparado ao mês de outubro de 2.019, diminuição esta, devido à grande variação na conta de investimentos, sendo explicada pela eliminação *Inter-company* entre as

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

empresas e ajustes realizados. As contas com maiores movimentações foram:

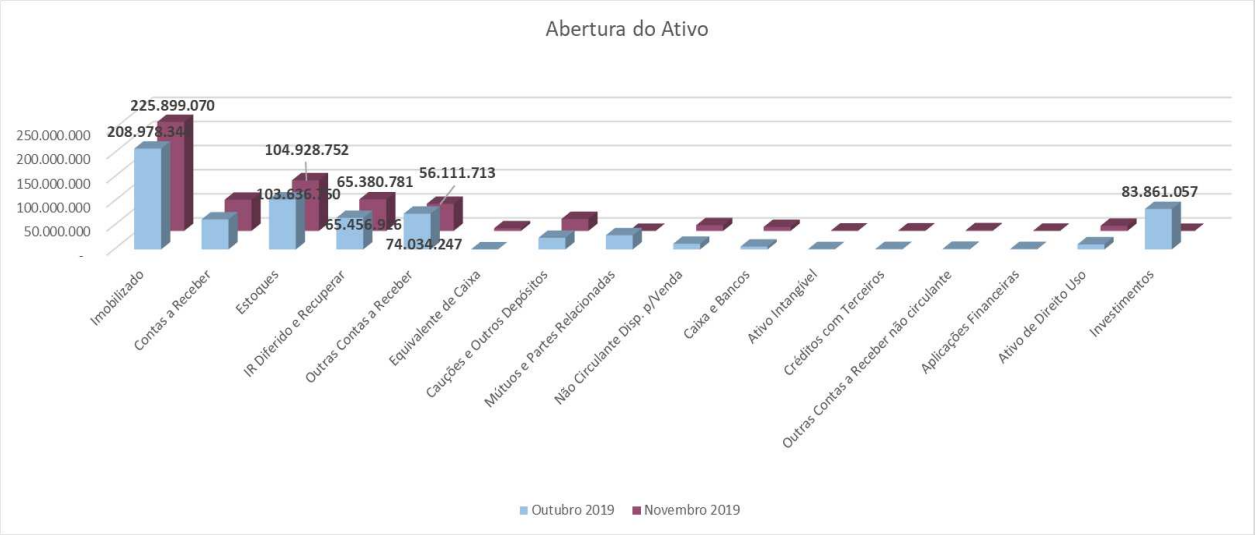
- **Novembro – Redução de R$103,1 milhões**

a) Aumento em Imobilizado de R$16,9 milhões;

b) Redução em Investimentos de R$83,8 milhões, ajustando efeito da CSC;

c) Redução de Mútuos e Partes Relacionadas em R$29,4 milhões; e

d) Redução de R$17,9 milhões em Outras Contas a Receber.



5.4 - Abertura do Passivo por ordem de maior representatividade

O intuito desta seção é de observar, por ordem de maior representatividade, a composição sintética do passivo das Recuperandas, sendo que a maior conta é de fornecedores, representando 32% do passivo total, eis que a segunda conta com maior representatividade sobre o

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

passivo total das empresas no mês em referência, é a de Benefícios a Empregados, representando cerca de 13%.

Passivo	Dezembro 2017	Dezembro 2018	Repres	Março 2019	Repres	Junho 2019	Repres	Julho 2019	Repres	Agosto 2019	Repres	Setembro 2019	Repres	Outubro 2019	Repres	Novembro 2019	Repres
Benefícios a Empregados	63.960.310	65.552.057	12%	76.946.715	13%	77.103.805	14%	77.156.168	14%	77.208.532	14%	77.260.895	13%	77.292.748	11%	77.365.622	13%
Contrato de Câmbio - ACE	33.766.761	25.097.805	5%	23.308.795	4%	-	0%	3.736.517	1%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Contingencia Trabalhista	57.289.174	62.477.067	11%	63.416.635	11%	65.915.878	12%	66.259.076	12%	66.604.402	12%	63.702.312	11%	63.702.312	9%	63.702.312	11%
Contingencias Cíveis e Tributário	46.057.150	51.876.293	10%	53.241.940	9%	54.625.004	10%	55.134.433	10%	55.613.684	10%	57.310.571	10%	57.557.390	8%	57.562.647	10%
Instituições Financeiras	63.690.896	105.826.618	19%	109.168.903	19%	124.580.059	22%	119.659.056	22%	122.162.702	23%	108.798.523	19%	106.949.502	15%	45.794.597	8%
Fornecedores	27.084.215	38.492.073	7%	45.120.056	8%	48.934.996	9%	46.632.029	9%	49.107.591	9%	67.279.782	12%	73.156.843	11%	183.471.927	32%
Outras Contas a Pagar	20.514.234	40.480.244	7%	47.903.354	8%	44.517.027	8%	36.926.358	7%	35.343.883	7%	36.306.814	6%	37.155.158	5%	29.020.978	5%
Impostos a Recolher	15.189.570	66.206.953	12%	51.849.002	9%	50.785.225	9%	45.998.283	8%	46.506.645	9%	69.679.010	12%	71.243.492	10%	70.302.970	12%
Pessoal e Encargos a Pagar	15.916.142	19.872.008	4%	24.095.892	4%	21.067.029	4%	17.637.292	3%	16.217.352	3%	21.241.244	4%	22.319.642	3%	21.847.390	4%
Provisão Remonte de Site	19.572.041	21.039.944	4%	21.423.810	4%	18.720.800	3%	18.852.668	3%	15.699.849	3%	6.623.022	1%	6.623.022	1%	6.623.022	1%
Mútuos com Terceiros	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	41.933.000	7%	41.933.000	6%	-	0%
Part. Societárias a descoberto	1.327.084	29.986.622	6%	32.878.086	6%	37.491.616	7%	23.374.377	4%	25.036.774	5%	-	0%	9.041.224	1%	-	0%
Prov. Benefícios a Empregados	4.870.027	4.870.027	1%	6.515.363	1%	6.515.363	1%	6.515.363	1%	6.515.363	1%	6.515.363	1%	6.515.363	1%	6.515.363	1%
Antecipação de Clientes	3.515.423	5.849.527	1%	5.113.818	1%	5.193.519	1%	5.697.745	1%	6.041.811	1%	3.763.144	1%	2.236.190	0%	2.084.519	0%
Fretes Internaconais a Pagar	2.845.353	4.398.529	1%	942.868	0%	942.868	0%	942.868	0%	942.868	0%	942.868	0%	942.868	0%	1.200.819	0%
Provisão IRPJ/CSLL Diferido	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	581.532	0%	8.572.876	1%
Comissões a Pagar	2.187.153	363.062	0%	424.735	0%	520.400	0%	666.548	0%	124.100	0%	638.740	0%	1.007.428	0%	940.828	0%
Provisão para garantias	14.423.810	-	0%	-	0%	(0)	0%	6.161.097	1%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Direito de Uso de Solo a Pagar	625.275	785.529	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Obrigações de Arrendamento	-	-		11.340.087	2%	11.016.085	2%	10.908.084	2%	10.800.083	2%	10.692.082	2%	10.584.081	2%	2.484.736	0%
Dividendos /J.C.P. a Pagar	188.612	23.161	0%	23.161	0%	6	0%	6	0%	6	0%	6	0%	6	0%	6	0%
Partes Relacionadas	89.124	90.543	0%	2.056.448	0%	90.926	0%	100.321	0%	3.851.508	1%	-	0%	102.132.050	15%	-	0%
TOTAL PASSIVO (excluindo P	**393.112.355**	**543.288.062**	100%	**575.769.669**	100%	**568.020.605**	100%	**542.358.291**	100%	**537.777.151**	100%	**572.687.374**	100%	**690.973.850**	100%	**577.490.613**	100%

Em novembro de 2.019, o passivo total (exceto patrimônio líquido) das Recuperandas reduziu cerca de R$113,5 milhões se comparado ao mês anterior, considerando que as contas com maiores movimentações no mês em referência do presente RMA, as quais se explicam pelos ajustes realizados aos questionamentos desta Administradora Judicial e foram:

- **Novembro - Redução de R$113,5 milhões**

a) Aumento de Fornecedores de R$110,3 milhões;

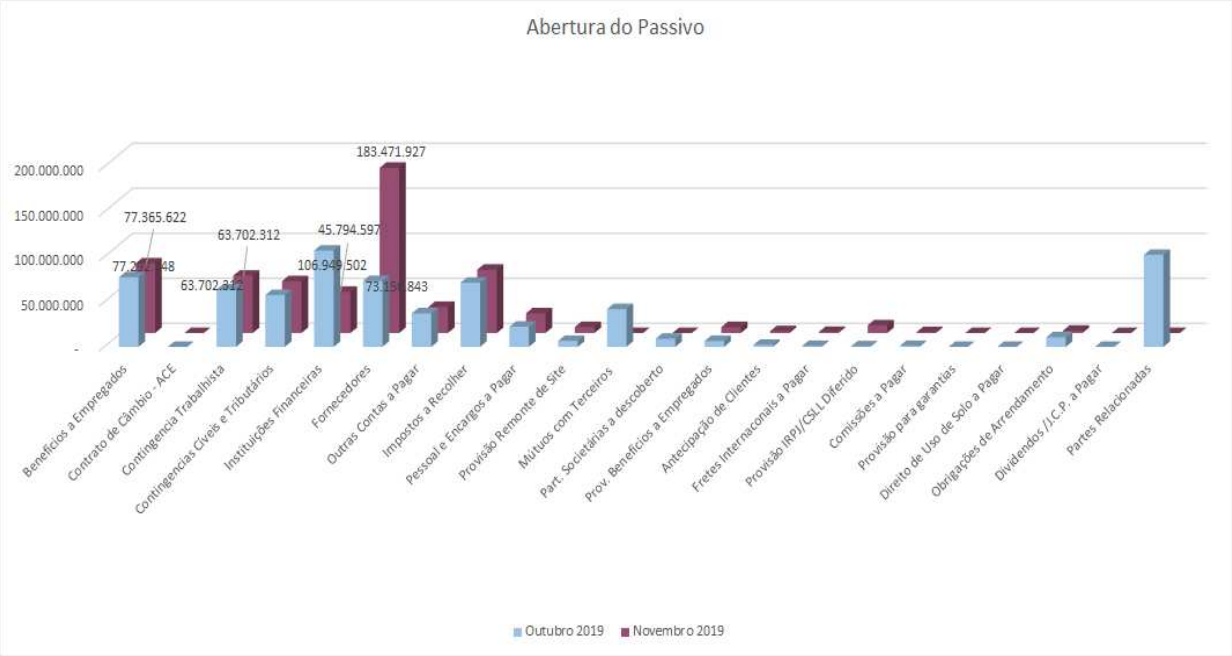
b) Redução em Partes Relacionadas de R$102 milhões, ajustes de consolidação;

c) Redução de Instituições Financeiras de R$61,2 milhões;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

d) Redução da conta em Mútuos com terceiros de R$41,9 milhões; e,

e) Redução em Part. Societárias a Descoberto de R$9 milhões.



Com base nas informações financeiras e contábeis recebidas, este Administrador Judicial vem fazendo uma análise minuciosa, a fim de certificar toda movimentação referente à geração de tributos, compensações e pagamentos, os quais deverão refletir integralmente os saldos contábeis e de registros oficiais das Recuperandas. **O resultado desta avaliação será refletido nos próximos Relatórios Mensais de Atividades**.

ESPAÇO EM BRANCO PARA AJUSTE DA TABELA ABAIXO

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

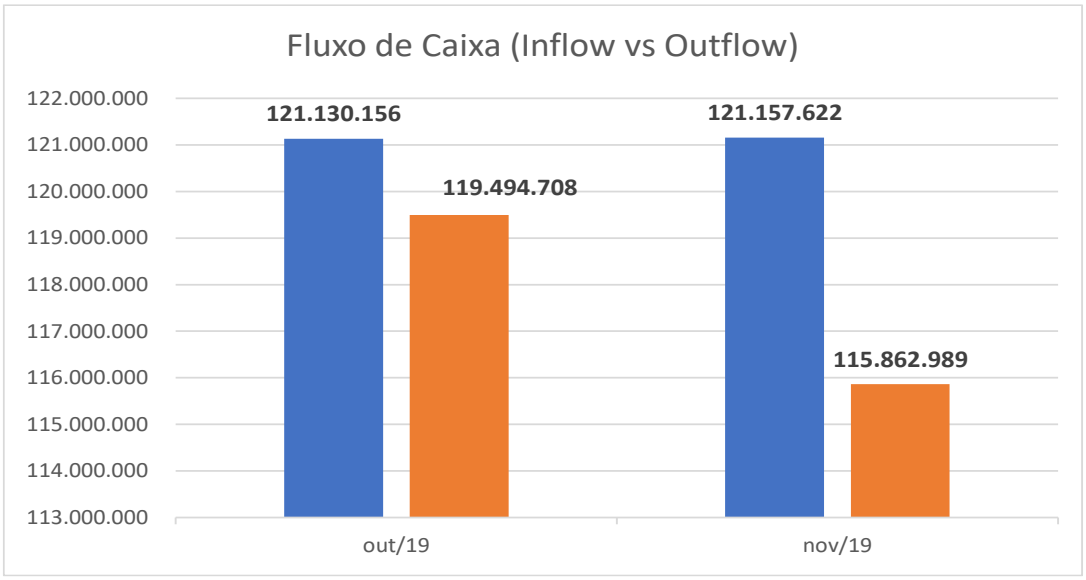
Desde 1979

6 – FLUXO DE CAIXA DE NOVEMBRO DE 2.019

NOVEMBRO 2019 R$ mil	Eternit S.A.	Precon	Eternit Amazônia	SAMA	Tégula	CSC	Prel	Total
SALDO INICIAL	**252.310**	**54.157**	**7.502**	**2.300.307**	**192.310**	**575.359**	**11.479**	**3.393.424**
Conta Corrente Disponível	225.586	19.660	7.502	2.300.307	192.310	165.892	11.479	2.922.736
Conta Corrente/ Apl Caucionado	26.724	34.497				409.468		470.688
Aplicações Financeiras								-
ENTRADAS	**90.566.975**	**332.909**	**3.857.330**	**12.649.249**	**4.294.893**	**9.297.885**	**158.381**	**121.157.622**
Banco do Brasil	1.349.311	-		-	-	-		1.349.311
Banco Bradesco	4.662.942		-	29.133	1.339.124	4.490.088		10.521.286
Banco Itau	751.899	-	-		23.812	-		775.711
Banco ABC	-							-
Banco BBM	-							-
Banco Sofisa	30.995.976							30.995.976
Banco Daycoval	11.392.997							11.392.997
Empréstimos / ACE´S / Duplicatas Descontadas	4.912.335			-	851.234	2.297.878		8.061.447
Mútuos e Adtos Fornecedores	33.349.877	293.761	-	1.560.000	1.801.503	2.365.000	95.000	39.465.142
Outros Meios de Pagamento	3.151.637	39.148	3.857.330	11.060.117	279.219	144.919	63.381	18.595.750
PAGAMENTOS	**90.320.589**	**344.193**	**3.771.215**	**14.855.920**	**4.316.337**	**9.283.792**	**143.873**	**123.035.919**
IMPOSTOS	**14.794.267**	**222.096**	**354.909**	**-**	**316.515**	**1.017.892**	**-**	**16.705.679**
Icms	7.163.794	136.359	160.154	-	186.923	97.270		7.744.500
Ipi	2.566.557	24.900	-	-	-	-		2.591.457
Inss	2.192.235	6.592	-	-	69.100	491.751		2.759.677
Fgts	872.339	-	90.986	-	42.049	-		1.005.374
Iss / iptu	198.604	2.468	-	-	2.573	415.630		619.275
Pis / Cofins	1.751.109	24.146	-	-	-	13.241		1.788.497
CSLL/IRPJ	-	27.631	103.769	-	15.869	-		147.269
Funmineral / CEFEM / IOF / Produzir/LImportação	49.631	-	-	-	-	-		49.631
DESPESAS	**67.919.683**	**122.039**	**3.416.173**	**14.852.627**	**2.932.927**	**4.900.361**	**143.873**	**94.287.683**
Salários e Verbas Trabalhistas; benefic	5.484.894	8.230	234.896	-	367.563	1.162.482		7.258.066
Aluguel	-	-	203.780	-	-	-		203.780
Energia Elétrica	2.298.806	9.403	383.234	174.714	48.210	257.818		3.172.186
Telefone Fixo / Celular	4.154	-	6.941	1.487.912	8.461	483.034		1.990.503
Cimento	8.053.331	-	-	-	376.820	-		8.430.151
Amianto	-	-	-	-	-	-		-
Serv. Terceiros	3.133.866	43.120	17.378	-	190.147	441.610		3.826.121
Outros Materiais	9.252.280	7.239	154.781	-	321.153	742.427		10.477.881
Fretes Nac e Inter	853.579	-	-	-	162.949	-		1.016.528
Empreiteiras	-	-	-	-	-	-		-
Embalagens	-	-	-	-	-	290.293		290.293
Combustíveis / Gás	-	-	-	-	-	-		-
PVA / Resinas	3.770.000	-	2.145.150	-	-	-		5.915.150
Celulose	2.667.695	-	-	-	-	637.250		3.304.946
Kit Mecanismos e Louças	-	-	-	-	-	-		-
Fornecedores Diversos	2.671.076	54.047	270.012	-	497.624	885.446	143.873	4.522.078
Mútuos e Adtos Fornecedores	29.730.000	-	-	13.190.000	960.000	-		43.880.000
DESPESAS FINANCEIRAS	**7.606.638**	**58**	**134**	**3.294**	**1.066.895**	**3.365.538**	**-**	**12.042.557**
Tarifas Bancárias	75.429	58	134	3.294	1.720	4.502		85.136
Pagtos Empréstimo	7.215.499			-	1.037.639	3.325.260		11.578.398
Juros e Encargos	315.710			-	27.537	35.776		379.023
SALDO FINAL	**498.696**	**42.873**	**93.618**	**93.636**	**170.865**	**589.452**	**25.988**	**1.515.127**
COMPOSIÇÃO SALDO FINAL MÊS	**498.696**	**42.873**	**93.618**	**93.636**	**170.865**	**589.452**	**25.988**	**1.515.127**
Conta Corrente	439.098	6.450	93.618	93.636	170.865	138.841	25.988	968.495
Aplicação Financeira Caução	59.597	36.423				450.611		546.631

No mês de novembro de 2.019, as Recuperandas <u>geraram caixa positivo de R$ 5,3 milhões,</u> ou seja, o total de ingresso de recursos foi maior que o uso de recursos em suas operações neste período, como demonstrado no gráfico de fluxo de caixa abaixo:

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.



Os movimentos nas entradas de recursos (*inflow*) no mês de novembro, em comparação a outubro de 2.019, foram maiores em R$27,5 mil, foram:

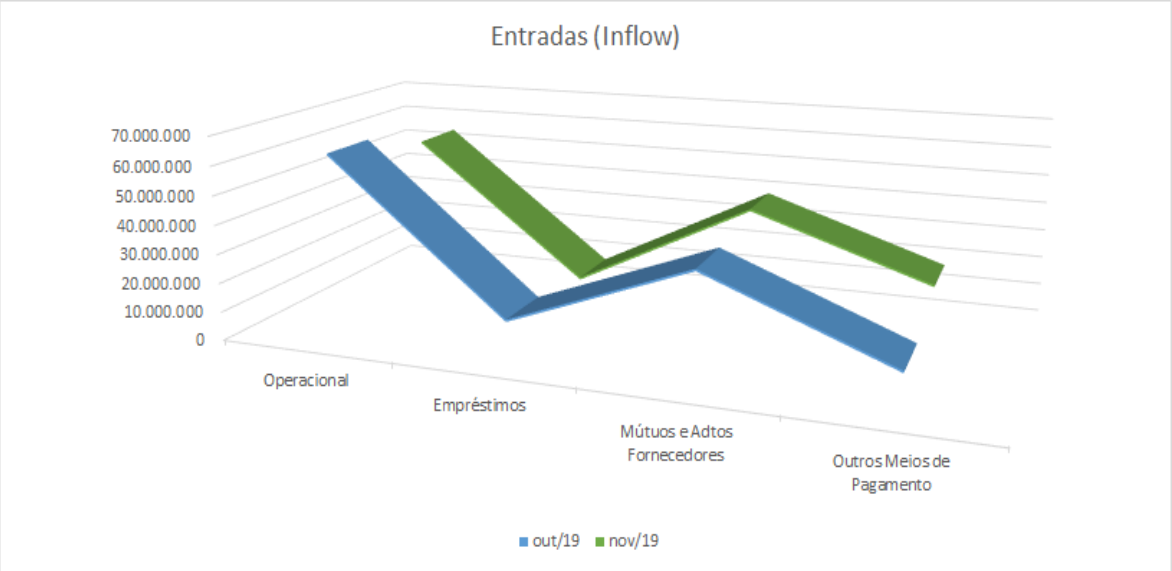
a) Aumento em Outros Meios de Pagamento de R$7,7 milhões;

b) Aumento em Mútuos e Adiantamentos a Fornecedores de R$3,8 milhões;

c) Redução em Operacional de R$7,6 milhões; e

d) Redução em Empréstimos de R$3,9 milhões.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.



Houve redução das saídas (*out flow*) na ordem de R$3,6 milhões, destacadas a seguir:

a) Aumento de Fornecedores Diversos em R$35 milhões, quando comparado a outubro de 2.019;

b) Redução de Mútuos em R$22,5 milhões;

c) Redução em Despesas Financeiras de R$13,9 milhões; e

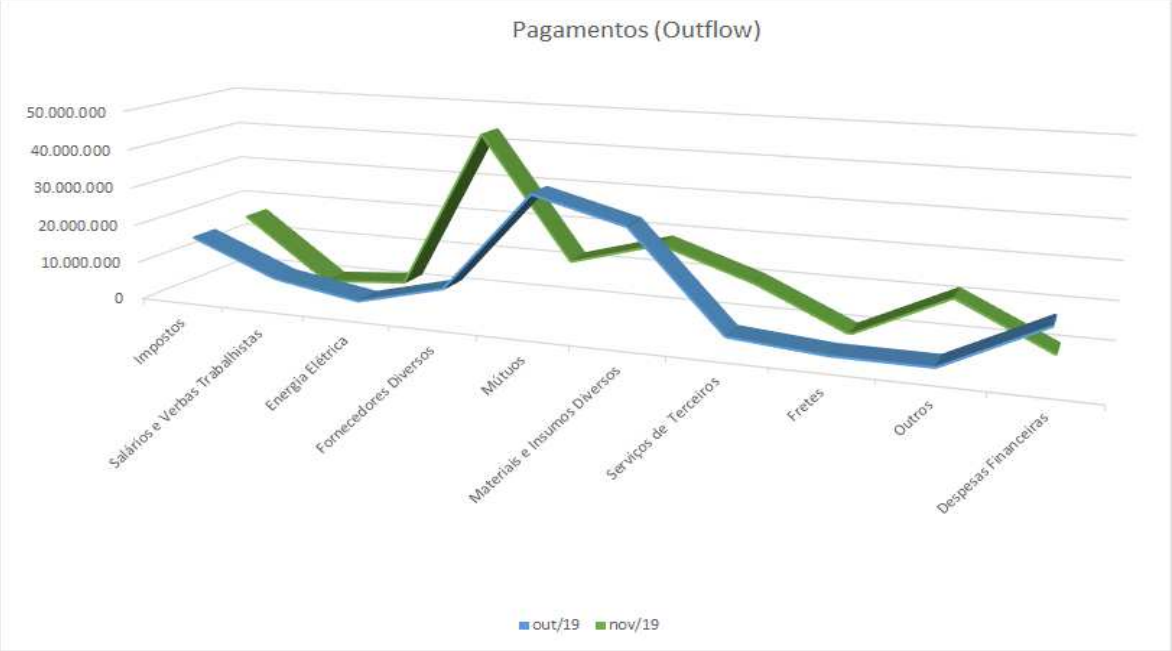
d) Redução em Materiais e Insumos Diversos de R$9,9 milhões.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

A seguir, demonstramos através do gráfico ilustrativo as evoluções de pagamentos de outubro de 2.019 e novembro de 2.019:



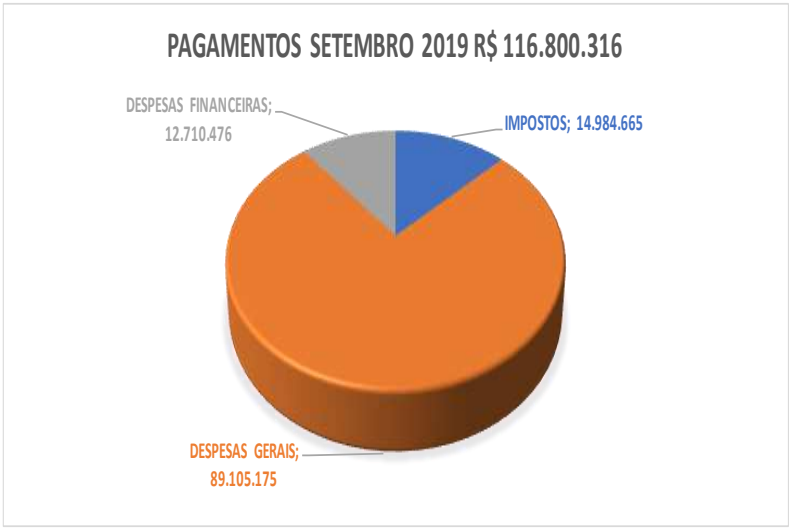
Nesse passo, de acordo com a análise do fluxo de caixa, apontamos o resumo das saídas de setembro a novembro de 2.019, respectivamente, conforme gráficos a seguir colacionados:

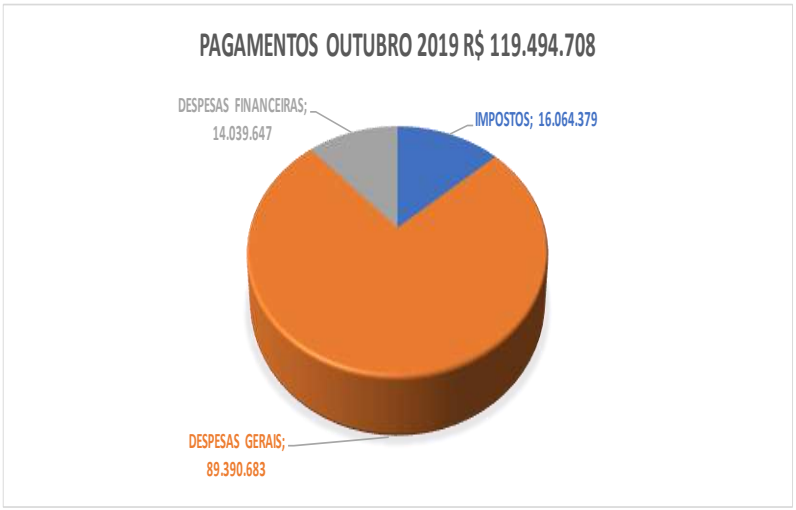
ESPAÇO EM BRANCO PARA AJUSTE DA TABELA ABAIXO

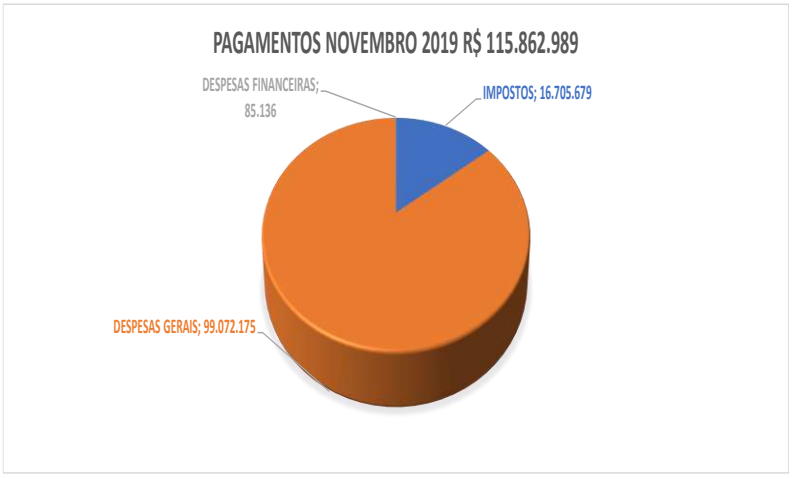
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979







Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

7 – HISTÓRICO DE VALOR DE MERCADO DAS AÇÕES DO GRUPO ETERNIT

À título de informação temos que desde o deferimento do processo de Recuperação Judicial do Grupo Eternit, o valor de mercado de suas ações sofreu desvalorização em aproximadamente 45% até o dia 26 de outubro de 2.018, ou seja, desvalorização de R$ 1,00 para cada ação desde deferimento do pedido de recuperação judicial para R$0,55 para cada ação na referida data (veja quadro abaixo).

BOVESPA > **ETERNIT ON** > COTAÇÕES HISTÓRICAS

PRINCIPAL | TABELA INTRADAY | HISTÓRICO DE COTAÇÕES | Mais ações da Bovespa

5 Nov. 2018

Cód.: **ETER3.SA** | Mercado: **Bovespa** | Tipo: **Ação** | Descrição: **ETERNIT ON** | Isin: **BRETERACNOR3**

Horário	Var	Var (%)	Última	Máximo	Mínimo	Abertura	Volume
16:02	0,04	1,25	3,23	3,29	3,20	3,22	74.000

Defina o período a ser consultado:

De 26 Setembro 2018 Até 5 Novembro 2018 OK

Quantidade de linhas na tabela: 20 Linhas Ver Cotação: Período

Histórico de Cotações: De 26 de September de 2018 a 5 de November de 2018

Esta ação possui dados históricos disponíveis apenas a partir de 26/09/2018

Data/Hora	Cotação	Mínima	Máxima	Variação	Variação (%)	Volume
1/11/2018	3,19	3,10	3,39	0,10	3,24	276.400
31/10/2018	3,09	3,06	3,20	-0,05	-1,59	209.300
30/10/2018	3,14	3,02	3,20	-0,01	-0,32	194.600
29/10/2018	3,15	2,99	3,27	-0,15	-4,55	605.600
26/10/2018	0,55	0,51	0,58	-0,02	-3,51	3.753.600
25/10/2018	0,57	0,53	0,60	-0,05	-8,06	6.206.400
24/10/2018	0,62	0,60	0,70	-0,04	-6,06	8.202.700
23/10/2018	0,66	0,53	0,66	0,14	26,92	14.559.200
22/10/2018	0,52	0,50	0,55	0,01	1,96	2.711.600
19/10/2018	0,51	0,50	0,52	0,00	0,00	847.700
18/10/2018	0,51	0,50	0,52	-0,01	-1,92	1.191.100
17/10/2018	0,52	0,50	0,52	0,01	1,96	1.577.900
16/10/2018	0,51	0,48	0,57	0,02	4,08	5.738.500
15/10/2018	0,49	0,47	0,50	0,02	4,26	1.337.100
11/10/2018	0,47	0,47	0,49	0,00	0,00	553.200
10/10/2018	0,47	0,47	0,50	-0,02	-4,08	846.600
9/10/2018	0,49	0,48	0,50	0,00	0,00	757.700
8/10/2018	0,49	0,46	0,49	0,02	4,26	1.201.500
5/10/2018	0,47	0,46	0,49	-0,02	-4,08	1.046.700
4/10/2018	0,49	0,46	0,50	0,00	0,00	1.858.700

Fonte: Thomson Reuters

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

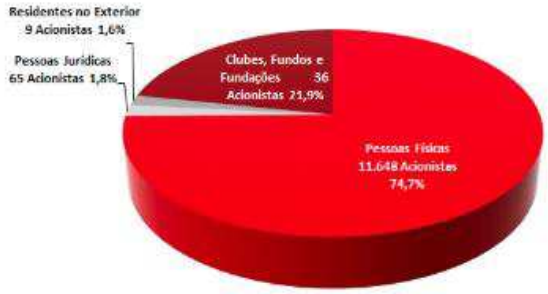
Desde 1979

Conforme comunicação ao mercado, por meio de Aviso aos Acionistas, de 27 de setembro de 2.018, a Eternit aprovou em Assembleia Geral Extraordinária, o grupamento de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, na proporção de 6 (seis) ações ordinárias para 1 (uma) ação ordinária, sem modificação do capital social, abaixo segue demonstrativo da divisão das ações da Recuperanda.

Adicionalmente, conforme mencionado mais adiante neste relatório, em 29 de outubro de 2.018, a ação começou a ser comercializada a R$3,00 cada, encerrando a cotação de mercado em 14 de janeiro de 2.020 em R$7,03, valorizando-se em 134%, ou R$4,03 por cada ação negociada.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

A seguir buscamos apresentar uma abertura dos principais acionistas.



Atualização (30/12/2019)

ACIONISTAS COM MAIS DE 5% DE PARTICIPAÇÃO

DVG1 Fundo de Investimento em Ações	12,12%
Victor Adler e controladas	11,33%
Luiz Barsi Filho	7,74%

8 – COMUNICADOS AO MERCADO E FATOS RELEVANTES

A Lei nº. 6.404/76 disciplinas às Companhias Abertas, impondo, dentre outros, o denominado "dever de informar". Assim, a Companhia Aberta deve comunicar imediatamente à Bolsa de Valores e a imprensa acerca de qualquer deliberação ou fato relevante que possa influir nas decisões dos investidores do mercado, conforme o disposto no art. 157, §4º. da Lei em comento.

A ETERNIT S.A. disponibiliza estas informações em seu *website*, bem como no portal da CVM.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Isso posto, relatamos brevemente os fatos relevantes divulgados pelo grupo no mês referenciado do presente RMA, bem como, os citados nos relatórios anteriores.

Fatos relevantes, comunicados ao mercado e avisos aos acionistas divulgados:

- 16/04/2018 - Informou o deferimento do processamento desta Recuperação Judicial;
- 20/04/2018 - Informou que a controlada SAMA foi condenada nos autos da ação civil pública ajuizada pelo MPF e pelo MPE da Bahia, a fim de apurar danos ambientais supostamente existentes na antiga mina de São Feliz do Amianto, município de Poções/BA, que teve sua operação encerrada em 1967. A decisão da primeira instância teria fixado indenização por dano moral ambiental coletivo no montante de R$ 31 milhões e decretado a indisponibilidade do ativo não-circulante da SAMA, com bloqueio de distribuições de lucro até o limite da referida condenação judicial. As empresas estão recorrendo da decisão;
- 27/04/2018 - Comunicou que em 27 de abril de 2018 foi formalizada pelo GRUPO ETERNIT a aquisição da totalidade da participação societária da COLCERÁMICA na CSC. Informou-se ainda que as condições de pagamento da referida operação serão incluídas no Plano de Recuperação Judicial;
- 16/05/2018 - A ETERNIT S.A. comunicou que recebeu ofício da Superintendência de Acompanhamento da B3, informando que as ações da companhia permaneceram cotadas abaixo de R$1,00 por unidade;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

- 25/05/2018 - Conforme aprovado pelo Conselho de Administração, convocou-se uma AGE, a ser realizada, em primeira convocação, no dia 30/07/2018 às 11h. O objetivo da AGE seria discutir o grupamento das ações de emissão da companhia, na proporção de 03 ações para formar uma ação. Na assembleia, discutira-se também o processo de grupamento, como o tratamento das sobras decorrentes da operação;
- 02/07/2018 – Informou a apresentação do Plano de Recuperação Judicial, no âmbito do processo de Recuperação Judicial da Companhia e de Sociedades sob seu controle que integram o polo ativo do Processo de Recuperação Judicial ("Grupo Eternit"), sendo que o referido plano estabelece os termos e condições para a restruturação das dívidas concursais do Grupo Eternit, estando disponível no website de Relações com Investidores da Companhia www.eternit.com.br/ri e nos autos do procedimento desta Recuperação Judicial;
- 02/08/2018 – Comunica que a partir desta data, por ordem do Exmo. Juiz de Direito da 2ª. Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Capital do Estado de São Paulo nos autos do processo desta Recuperação Judicial, foi determinado que o Relatório Mensal de Atividades ("RMA") produzido pela Administradora Judicial, na RJ da Companhia – o qual contém informações financeiras, ainda não auditadas e que, portanto podem sofrer alterações quando da publicação do ITR, seja divulgado ao mercado e aos demais interessados com periodicidade mensal, através de sua publicação na página da rede mundial de

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

computadores mantida pela Administração Judicial, http://www.ajcabezon.com.br e no website de Relações com Investidores da Companhia, www.eternit.com.br/ri, bem como, nos autos do processo de Recuperação Judicial;

- 25/09/2018 - A Eternit S.A. divulgou através de comunicado ao mercado sobre a Publicação do Edital da Relação de Credores apresentada pela Administradora Judicial e sobre o Aviso de Apresentação do Plano de Recuperação Judicial;
- 27/09/2018 – A Eternit S.A. – em recuperação judicial, (B3: ETER3, "Eternit" ou "Companhia"), informou aos seus acionaistas e ao mercado em geral que na Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") houve aprovação do grupamento da totalidade das 179.000.000 (cento e setenta e nove milhões) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia, na proporção de 6(seis) ações ordinárias para 1 (uma) ação ordinária, sem modificação do valor do capital social, nos termos do art. 12, da Lei nº. 6.404/76. Ainda, foi concedido prazo de 30 dias, iniciando-se no dia 28 de setembro de 2.018 e terminando no dia 27 de outubro de 2.018, para que os acionistas componham livremente suas quantidades de ações de forma a ficarem com lotes que sejam múltiplos de 6 ações mediante negociação na B3 – Brasil Bolsa Balcão S/A ("B3"). As ações representativas do capital social da Companhia passarão a ser negociadas grupadas a partir de 29 de outubro de 2.018 e transcorrido o prazo de 30 dias para o ajuste das participações por parte dos acionistas da Companhia, as eventuais frações de ações restantes serão aglutinadas em lotes inteiros e irão

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

a leilão na B3. A Companhia, por meio da Planner Corretora, realizará na B3 o leilão de venda das frações no 10º (Décimo) dia após o encerramento do período dado aos acionistas para referida composição. O produto da venda será rateado proporcionalmente aos titulares das frações e aos valores será dispensado pelo Banco Itaú Unibanco S.A. (instituição depositária), um dos tratamentos: I. creditado – quando se tratar de acionista conhecido; ou II. colocado à disposição – quando se tratar de acionista desconhecido. A posição acionária a ser considerada para o grupamento das ações ordinárias de emissão da Companhia terá como data base 26 de outubro de 2.018, sendo que a partir de 29 de outubro de 2.018, as ações serão negociadas sem direito ao grupamento. Ainda, objetiva-se, com a operação de grupamento de ações, cumprir a exigência da B3, conforme ofício de 30 de abril de 2.018, objeto de fato relevante divulgado em 16 de maio de 2.018;

- 19/10/2018 – Publicação de aviso de fato relevante, informando o local, hora e data das AGCs desta RJ;
- 22/10/2018 – Comunicado ao mercado, informando sobre a eleição de diretor administrativo financeiro e de recursos humanos;
- 24/10/2018 – Comunicado ao mercado, contendo esclarecimentos sobre questionamentos da CVM/B3, respondendo à suposta ocorrência de negociações atípicas de valores mobiliários. A companhia, representada pelo seu Diretor de Relações com Investidores, esclareceu que não houve nenhum fato relevante de seu conhecimento que possa justificar as oscilações questionadas. Reiterou que apenas os seguintes fatos foram divulgados ao

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

mercado: a) resultados do 3T18; b) convocação da AGC; c) eleição de diretor administrativo financeiro e de recursos humanos; e, d) redução de participação acionária relevante mediante alienação de ações;

- 24/10/2018 - Declaração de alienação de participação acionária relevante;
- 25/10/2018 - Foi informado que as ações representativas do capital social da Companhia passarão a ser negociadas grupadas a partir de 29 de outubro de 2.018, conforme informado em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 27 de setembro de 2.018;
- 26/10/2018 - Início do Período de Silêncio - Divulgação de Resultados do 3T18;
- 13/11/2018 - Reunião do Conselho de Administração, acompanhada por membro da equipe da Administradora Judicial. Foram aprovadas as informações contábeis, a proposta de alteração da política de divulgação dos fatos e atos relevantes e ratificou-se a contratação da auditoria externa DELOITTE TOUCHE TOHMATSU para auditoria das demonstrações financeiras da Companhia, até o primeiro trimestre do ano de 2.019;
- 13/11/2018 - Fato Relevante - Alteração da política de divulgação de atos ou fatos relevantes, eis que a divulgação dos anúncios sobre atos ou fatos relevantes da Companhia será realizada por meio eletrônico, através do Jornal Valor Econômico, com acesso gratuito. Além da divulgação no referido portal de notícias, também continuará a divulgação na página de Relações com Investidores da Companhia Eternit S.A. e por meio do sistema da CVM;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

- 27/11/2018 - Aviso aos acionistas - Informações sobre as condições do leilão de venda das frações de ações resultantes da operação de grupamento;
- 27/11/2018 - Fato relevante - A Eternit. S.A. informou sobre a instalação da AGC em 2ª. convocação e sobre a suspensão dos trabalhos, conforme votação dos credores. A assembleia aprovou a retomada dos trabalhos no dia 16 de janeiro de 2.019;
- 28/11/2018 - Fato relevante - Publicação de esclarecimentos sobre a procedência parcial da ação civil pública da Colombo/PR, devido a publicação de sentença proferida pela 1ª. Vara do Trabalho de Colombo/PR. A Eternit S.A. informou que a sentença impôs a substituição do amianto como matéria prima desde 20/03/2018 e, no prazo de 90 dias a partir do trânsito em julgado, apresentação de plano de eliminação de todo o amianto presente na fábrica (estoque e resíduos). A Recuperanda ressaltou que o Grupo Eternit não mais utiliza o amianto como matéria prima em sua produção na fábrica de Colombo desde novembro de 2.017; e
- 03/12/2018 - Aviso aos acionistas: A Eternit S.A. informou que realizará novo leilão de venda das frações de ações resultantes da operação de grupamento de ações ordinárias. No leilão anterior, não houve demanda para a alienação total das ações no preço ofertado. A companhia determinou uma nova data para venda integral do lote de ações e publicou as condições a serem observadas, sendo que o produto da venda será rateado proporcionalmente aos titulares das frações.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

- 10/01/2019 - Fato relevante - Eternit interrompe a comercialização de fibras de amianto no mercado nacional.
- 10/01/2019 - Fato relevante: A Eternit informa que o Grupo Eternit deixou de utilizar o amianto como matéria-prima na produção de telhas de fibrocimento. A produção de telhas em suas fábricas se dá exclusivamente com a adição de fibras sintéticas. Também foi interrompida a comercialização de fibras de amianto no mercado nacional. Entretanto, a SAMA continuará suas operações, direcionando sua produção de amianto exclusivamente para o mercado externo, atendendo clientes em outros países onde o produto é permitido, tais como Estados Unidos, índia, Indonésia, Malásia e outros.
- 11/01/2019 - Fato relevante: As Recuperandas apresentaram nos autos a nova versão do Plano de Recuperação Judicial.
- 16/01/2019 - Fato relevante: Reiniciados os trabalhos na AGC, foi votada a solicitação de prazo adicional para a análise dos termos e condições do Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas. Foi aprovada pelos credores a suspensão da AGC, para retomada no dia 13 de março de 2019, com início do credenciamento às 09hs00min e início dos trabalhos às 10hs00min, no mesmo local.
- 01/02/2019 - Comunicado ao mercado: Esclarecimentos sobre publicação dos acórdãos das ADIs 3406 e 3470, que julgaram o uso do amianto no País em 29 de novembro de 2017. A companhia que informou que se posicionará sobre a consequência de tal decisão nas atividades do grupo posteriormente.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

- 11/02/2019 - Fato relevante: A Eternit S.A. informou ao mercado que foram suspensas as atividades da recuperanda SAMA até a apreciação do pedido de efeito suspensivo requerido nos embargos de declaração opostos pela entidade representativa do setor.
- 18/02/2019 - Comunicado ao mercado: Início do período de silêncio e publicação da agenda de divulgação de resultados do 4T18.
- 19/02/2019 - Comunicado ao mercado: Eleição de diretor de relações com investidores - o Sr. Vitor Mallmann foi eleito para exercer o cargo, cumulativamente com a Diretoria Financeira e Recursos Humanos do Grupo Eternit.
- 28/02/2019 - Comunicado ao mercado: Adiamento da divulgação das demonstrações financeiras anuais completas relativas ao exercício social findo em 31/12/2018. A divulgação foi adiada para o dia 22/03/2019. O período de silêncio se estenderá até o dia 21/03/2019 e a AGO está prevista para o dia 25/04/2019.
- 07/03/20149 - Comunicado ao mercado: A divulgação das demonstrações financeiras anuais completas ocorrerá no dia 22/03/2019.
- 11/03/2019 - Fato relevante: Suspensão da AGC de 13/03/2019, em razão da decisão proferida pelo MM. Juízo.
- 15/03/2019 – Aviso aos acionistas – Foram apresentadas algumas indicações de candidatos ao Conselho Fiscal da Companhia, nos termos do art. 161, §4º da Lei nº 6.404/76. A votação será através do Boletim de Voto a Distância da Assembleia Geral Ordinária 2019.
- 20/03/2019 – Reunião do Conselho de Administração da Eternit, acompanhada presencialmente por representante da Administração

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Judicial. Foram definidos alguns critérios para os cálculos das demonstrações a serem divulgadas e autorizada a convocação da Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em 25/04/2019.

- 22/03/2019 – Reunião extraordinária do Conselho de Administração da Eternit, acompanhada virtualmente por representante da Administração Judicial. Foram ratificados os cálculos das demonstrações que seriam divulgadas no mesmo dia, referentes ao exercício financeiro findo em 2018.
- 25/03/2019 – Teleconferência para divulgação dos resultados do, acompanhada virtualmente pela equipe da Administração Judicial.
- 25/03/2019 – Aviso aos acionistas – Foram apresentadas algumas indicações de candidatos ao Conselho Fiscal da Companhia, nos termos do art. 161, §4º da Lei nº 6.404/76. A votação será através do Boletim de Voto a Distância da Assembleia Geral Ordinária 2019.
- 09/04/2019 – Reunião do Conselho de Administração, com a presença da Administração Judicial: Foi retificado o percentual referente ao bônus da diretoria da Eternit S.A. e foram fixados os parâmetros para a remuneração variável de 2019.
- 11/04/2019 – Fato relevante: A retomada dos trabalhos da Assembleia Geral de Credores foi agendada para 29 de abril de 2019, às 10>00 (com início de credenciamento de credores às 09:00), na Sala IP I do ESPAÇO JK, localizado à Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.327 – Itaim Bibi – São Paulo/SP, CEP 04543-011.
- 11/04/2019 – Comunicado ao mercado: A Eternit S.A. informa que o Diretor de Operações da Companhia apresentou pedido de renúncia do cargo.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

- 23/04/2019 – Comunicado ao mercado: A Eternit S.A. informa que o período de silêncio se inicia em 26/04/2019, quinze dias antes da divulgação dos resultados do 1T19.
- 20/05/2019 – Fato relevante – Divulgação de nova versão do plano de recuperação judicial.
- 29/05/2019 – Fato relevante – Comunicação da aprovação do plano de recuperação judicial em assembleia geral de credores, realizada em 29/05/2019. O plano será submetido à homologação pelo MM. Juízo da Recuperação Judicial.
- 31/05/2019 – Fato relevante – Informa sobre o desligamento da totalidade dos colaboradores da SAMA. O Grupo informou que uma equipe de colaboradores da Eternit ficaria responsável pela manutenção dos ativos mobilizados da SAMA, em uma espécie de hibernação, para que estejam em condição de pronta retomada de produção em caso de apreciação do efeito suspensivo requerido ao STF. A Companhia esclarece que a hibernação os ativos da SAMA impactarão a receita do Grupo Recuperando. No 1º trimestre de 2019, o faturamento da mineradora SAMA correspondeu a 18% da receita consolidada do grupo. Na nota de divulgação do fato relevante, a Companhia informou que o ativo imobilizado está provisionado como não recuperável ("impairment"). O saldo residual do ativo imobilizado líquido dessas provisões é de R$ 10 milhões em 31/03/2019.
- 03/07/2019 – Fato relevante: A Companhia divulgou que o plano de Recuperação Judicial foi homologado em 30/05/2019 pelo Juízo da 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Paulo/SP, tendo a decisão sido publicada no Diário Oficial do Estado de São Paulo em 11/06/2019.

- 16/07/2019 – Aviso aos Acionistas – Aprovação do aumento de capital.
- 16/07/2019 – Fato Relevante – A Eternit informa que o Conselho de Administração aprovou o Aumento de Capital Social para subscrição privada, permitindo a capitação de créditos detidos por credores trabalhistas, nos termos do PRJ. Está assegurado o direito de preferência dos acionistas da Companhia na subscrição de novas ações. O Capital Social será aumentado, dentro do limite do capital autorizado, até o valor de R$ 5.600.000,61, mediante a emissão de até 2.304.527 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, ao preço de emissão de R$ 2,43 por ação.
- 19/07/2019 – Comunicado ao Mercado – Esclarecimentos sobre questionamentos da CVM/B3 sobre o aumento do Capital Social.
- 22/07/2019 – Fato Relevante – A Eternit informou que será realizada a operação de dação de ativos, nos termos do Plano de Recuperação Judicial aprovado e homologado. A dação dos ativos designados nos clusters I e II da opção A da Classe III representa uma quitação de R$ 57,7 milhões da dívida concursal da Classe III.
- 25/07/2019 – Comunicado ao Mercado – Início do período de silêncio – divulgação de resultados do 2T19.
- 20/08/2019 – Aviso aos Acionistas – Encerramento do prazo para exercício do direito de preferência.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

- 26/08/2019 – Fato Relevante – A Eternit informou o lançamento de um novo produto, voltado para o segmento de energia solar, a telha de concreto fotovoltaica.
- 27/08/2019 – Aviso aos Acionistas – Prazo e procedimentos para subscrição de sobras.
- 03/09/2019 – Aviso aos Acionistas – Encerramento do prazo para exercício do direito de subscrição de sobras.
- 11/09/2019 – Aviso aos Acionistas – Valor total de sobras subscritas, retratações e homologação do aumento de capital.
- 20/09/2019 – Fato Relevante – Homologação do Aumento de Capital.
- 26/09/2019 – Aviso aos Acionistas – Disponibilização das Ações.
- 25/11/2019 - Comunicado ao Mercado - Redução de Participação Acionária Relevante Mediante Alienação.
- 03/01/2020 – Aviso aos Acionistas - Informações sobre a Assembleia Geral Ordinária de 2020.

9 – PARTICIPAÇÕES EM REUNIÕES, DILIGÊNCIAS E DEMAIS ATOS REALIZADOS NO PERÍODO

Após a assinatura do termo de compromisso esta Administração realizou reunião presencial em 20 de abril de 2.018 com os Patronos e Assessores Financeiros do Grupo Recuperando, conforme comunicado às fls. 2.531-2.537 dos autos, a fim de ajustar rotina com vistas a prestação de informações e envio de documentos para a confecção dos relatórios mensais de atividades, em atenção ao dever fiscalizatório do presente procedimento.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

Foi realizada também reunião presencial com os Patronos e Assessores do Grupo Recuperando em 08 de maio de 2.018 para obtenção de informações acerca da aquisição da participação societária da Compañia Colombiana de Ceràmica S.A.S. (Colceràmica), como também em 30/05/2018 para tratar de assuntos de escrituração contábil, além de contatos e diligências por meios eletrônicos e via telefone.

Ademais, esta Administração solicitou às fls. 2.444-2.450 autorização para participar de todas as assembleias e reuniões do conselho de administração das Recuperandas, que foi deferido pelo Juízo consoante r. decisão de fls. 2.456-2.457.

Nesse passo, membros desta Administração vem participando de todas assembleias e reuniões comunicadas pelo Grupo Recuperando, dentre elas a AGE da COMPANHIA SULAMERICANA DE CERÂMICA de 26 de abril de 2.018, que foi suspensa e retomada no dia seguinte (27/04/2018), na qual foi ratificado o ajuizamento pedido de recuperação da referida Recuperanda.

Esta Administração também esteve presente na Reunião do Conselho de Administração (RCA), do dia 08 de maio de 2.018 para deliberação sobre a eleição da Diretoria, definição dos comitês, deliberação da AGE para aprovação de contas, grupamento de ações, indicação do secretário de governança e ratificação do calendário anual das reuniões do presente ano.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Também participou da reunião do Conselho de Administração do dia 24 de maio de 2.018, na qual o referido órgão deliberou sobre fatores de grupamento de ações, publicação dos demonstrativos financeiros do 1º. trimestre deste ano corrente, sobre a manifestação da auditora, e, convocação de AGR para contas administrativas do exercício do ano de 2.017.

Em 26 de setembro de 2.018, a Administração Judicial participou da Reunião do Conselho de Administração (RCA) da **Eternit S.A.**, que deliberou sobre a estrutura e renovação de mandatos da Recuperanda CSC; quadro societário da Eternit Amazônia para posterior avaliação de alternativas de mudanças; metas da diretoria, para alterar a forma de recebimento de bonificações; sugestão para criação de comitê operacional, destinado a tratar de questões industriais e auxiliar o conselho de administração; e, demais assuntos restritos.

Também participamos no dia 27 de setembro de 2.018 da Assembleia Geral Extraordinária da Eternit S.A., convocada para discutir o grupamento das ações na bolsa de valores, conforme determinado pela B3 (Bovespa). Na oportunidade foi aprovado o grupamento de ações na proporção de 6x1, conforme ata divulgada na CVM e no site da empresa.

Acompanhamos a Reunião Extraordinária do Conselho de Administração em 10 de outubro de 2.018, realizada através de videoconferência.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Participamos da Reunião do Conselho de Administração em 13 de novembro de 2.018, momento em que foram aprovadas as informações contábeis, a proposta de alteração da política de divulgação dos fatos e atos relevantes e ratificou-se a contratação da auditoria externa DELOITTE TOUCHE TOHMATSU para auditoria das demonstrações financeiras da Companhia, até o primeiro trimestre do ano de 2.019.

Em 08 de janeiro de 2.019 acompanhamos a Reunião do Conselho de Administração, que em síntese determinou a apresentação do novo Plano de Recuperação Judicial no dia 11 de janeiro de 2.019.

Acompanhamos também a reunião do Conselho de Administração da Eternit em 20 de março de 2.019, momento em que foram definidos alguns critérios para os cálculos das demonstrações a serem divulgadas, bem como, a autorização da convocação da Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em 25 de abril de 2.019.

No dia 22 de março de 2.019 participamos da Reunião extraordinária do Conselho de Administração da Eternit, oportunidade em que foram ratificados os cálculos das demonstrações que seriam divulgadas no mesmo dia, referentes ao exercício financeiro findo em 2.018.

Ademais, em 25 de março de 2.019, acompanhamos a teleconferência para divulgação dos resultados da companhia.

Em 09 de abril de 2.019, participamos da reunião do conselho de administração, momento da retificação do percentual relativo

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

ao bônus da diretoria da Eternit S.A., além de fixar os parâmetros para a remuneração variável de 2.019.

Também no dia 25 de abril de 2.019, membros desta Administradora acompanharam a RCA que em suma, versou sobre as contas dos administradores e das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2.018.

Ainda, participamos também em 15 de maio de 2.019 da RCA que deliberou pela implantação do Plano de Hibernação da SAMA, até decisão do Supremo sobre o amianto, como forma de reduzir custos, e propor a suspensão dos contratos de trabalho por 30 dias. Em caso de negativa dos trabalhadores, será iniciado o plano de demissões.

Acompanhamos via *call*, a RCA realizada em 18 de junho de 2.019, que em suma deliberaram sobre:

- A estrutura de hibernação da SAMA com a transferência de alguns funcionários para unidade da Eternit, situado no Rio de Janeiro;
- O desembolso total com demissões na ordem de R$9 milhões, que poderá ser quitado com a verba de R$16 milhões em recebíveis;
- Encerramento de licenças SAP, que ajuizou impugnação de crédito;
- Reservas ambientais em nome da SAMA e risco de invasão caso não se mantenha um pessoal mínimo, considerando ainda os riscos ambientais;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

- Terras bloqueadas em ações judiciais (SAMA) que no momento de seus desbloqueios, o Grupo tentará alienar os ativos; e
- No tocante a Recuperanda CSC, abordada a situação do caixa operacional negativo e a manutenção em regularidade das atividades. Sobre esse ponto, conforme informado nos relatórios anteriores, esta Administradora realizou diligências junto aos Patronos do Grupo Recuperando para obter maiores informações do exposto na reunião sobre a Recuperanda CSC, e nesse sentido, os representantes da referida empresa apresentaram os esclarecimentos, constante nas fls. 18.061/18.062.

Participamos também da RCA realizada em 16/07/2019, cuja pauta referiu-se ao aumento de capital, que será de aproximadamente R$5,5 milhões, sendo R$3,7 milhões para quitar os credores trabalhistas + 50% de margem de segurança, caso haja novos créditos a serem habilitados. Ademais, o valor de emissão das ações ficou em R$2,43 e os outros itens da pauta foram a aprovação do plano de auditoria e do informe de governança corporativa.

Acompanhamos a RCA realizada em 13/08/2019, momento em que foram tratados os resultados do 2º trimestre, sem considerar os efeitos do PRJ.

No mais, participamos da RCA de 23/08/2019, que abordou em suma, os seguintes pontos: 1) Revisão dos custos operacionais do Grupo; 2) Redução dos honorários da Diretoria (30%); 3) Alienação de

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

créditos/ativos inservíveis (ações da Eletrobrás, ativos da Eternit e ativo da SAMA previsto no PRJ); 4) Chamada de capital com os acionistas (Diretoria fará um relatório em 10 dias sobre o panorama do Grupo); 5) Último aumento de capital arrecadou cerca de 1 milhão entre acionistas que exerceram o direito de preferência; e, 6) Contratação de parecer jurídico sobre os riscos de retomar as atividades da SAMA (lei estadual).

Por fim, diante da r. decisão de fls. 17.857/17.859, proferida em 06 de setembro de 2.019, esta Administradora deixou de acompanhar as reuniões do Conselho da Administração e as assembleias gerais do Grupo Recuperando.

Cumprindo a determinação do r. Juízo no tocante aos atos fiscalizatórios, esta Administração informa que realizou vistorias nas sedes e unidades produtivas das empresas integrantes do Grupo Recuperando cujos termos seguem acostados.

10 - OUTRAS INFORMAÇÕES

Informamos, por fim, que mantemos disponível para acompanhamento pelos credores e/ou interessados, um descritivo sintético com os principais apontamentos do procedimento no site desta Administradora www.ajcabezon.com.br (clicar no link recuperações judiciais > Grupo Eternit) como também para contato, o e-mail do procedimento eternit.rj@gmail.com.

É o Relatório.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979

Cordialmente,

CABEZÓN ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL EIRELI
Administradora Judicial
Representada por **Ricardo de Moraes Cabezón**
OAB/SP nº. 183.218

Pedro M. O. S. Coutinho
OAB/SP nº. 328.491

Raul Cezar S. Tigre
OAB/SP nº. 358.974

Omar Santana S. Júnior
CRC/SP 198561/0-9

Leilton P. Brito Rossi
CRC SP – 307315/O-3
CNPC – 5169

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FF6.

LAUDO DE VISTORIA

1) INTRODUÇÃO

O presente termo de vistoria tem por escopo a constatação e verificação das instalações da Fábrica e Regional de Vendas Colombo/PR, da ***ETERNIT***, doravante designada como **RECUPERANDA**, bem como o andamento e execução de suas atividades empresariais, notadamente para fins de atendimento do disposto no Art. 22, II, "a" (primeira parte) e "c" da Lei nº: 11.101/2005.

1.1 Solicitante:

MM. Juízo da 2ª.Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP.

1.2 Localização da Unidade:

Rua Presidente Faria, nº 5.323 - Colônia Faria. Município de Colombo/Paraná, CEP: 83411-050.

1.3 Data e hora da Vistoria:

Dia 17 de janeiro de 2020. Das 13:30 até 16:00h

1.4 Partes Presentes:

- Equipe da Administração Judicial.

- Pela Empresa Recuperanda:

BRUNO RAFAEL FAHAH – Auxiliar Administrativo;

ROSELI BONATO DOMBROSKI – Setor de Recursos Humanos;

SABRINA MACHADO DOS SANTOS – Setor Financeiro.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

2) BREVE HISTÓRICO DA EMPRESA

ETERNIT – A marca da coruja, é uma empresa tradicional no mercado brasileiro. Sua linha de produtos se estende entre Telhas de concreto; Telhas de fibrocimento; Telhas Eterville; Louças como Assentos; Bacias para vasos sanitários; Cubas; Metais como duchas; torneiras e sistemas construtivos como painel *wall* e placas cimentícias.

A partir da decisão do Supremo Tribunal Federal, que proibiu o uso do amianto para produção/comercialização de materiais no país, dada sua inclusão no grupo de principais substâncias cancerígenas de acordo com a OMS – Organização Mundial da Saúde, a qual à época, era o principal elemento usado pelo *Grupo Eternit*, que acabou acumulando perda de mercado de aproximados 500 milhões de reais, o que ensejou o pedido de recuperação judicial, a fim de conter prejuízos e retomar as atividades com materiais/elementos permitidos em seus produtos.

Desde a proibição da substância amianto, a Recuperanda tem focado sua produção em telhas de fibrocimento de 4, 5, 6 e 8 *mm*, bem como caixas d'água de polietileno. Redistribuem também produtos originários de outras unidades do *Grupo Eternit*, como é o caso das louças e das caixas d'água, fabricadas pela unidade localizada no Rio de Janeiro.

Ainda, a unidade vistoriada conta com salas para reuniões; treinamentos; descanso; lavanderia; restaurante; oficina para pequenos reparos de instrumentos e empilhadeiras, entre outros.

A referida unidade fabril também conta com um centro tecnológico e de pesquisas científicas para desenvolvimento de novos produtos que possam integrar a linha comercial da empresa, bem como também possui um centro de controle de qualidade para testar a resistência e durabilidade dos atuais produtos.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

3) INFORMAÇÕES DA VISTORIA

Dado início à vistoria, em acompanhamento dos prepostos da Recuperanda, constaram-se os seguintes fatos acerca da unidade:

Na data da realização da vistoria, a unidade de Colombo/PR do grupo *Eternit* contava com o número exato de 298 (duzentos e noventa e oito) colaboradores ativos, pelas informações narradas pelos prepostos. Ainda que a unidade realizou as seguintes admissões, desde o período da vistoria realizada em novembro/2019:

Mês	Quantidade Admissões
nov/19	6
dez/19	9
jan/20	1

Em relação às demissões em igual período (novembro/2019 a janeiro/2020), o número de colabores desligados equivaleu-se à 26, sendo a seguinte quantidade e motivos:

Mês	Motivo Rescisão	Quantidade
nov/19	Morte (não ocorreu na empresa e nem em percurso)	1
nov/19	Pedido de Demissão	1
nov/19	Resc.Ant.Contr.Det.-Inic. Empregado	1
nov/19	Dispensa sem Justa Causa	2

Mês	Motivo Rescisão	Quantidade
dez/19	Dispensa sem Justa Causa	4
dez/19	Resc.Ant.Contr.Det.-Inic. Empresa	2

Mês	Motivo Rescisão	Quantidade
jan/20	Dispensa sem Justa Causa	12
jan/20	Término de Contrato Empresa	1
jan/20	Pedido de Demissão	1
jan/20	Dispensa com Justa Causa	1

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

Ademais, pelas informações narras, há nos estoques de matéria prima na data da vistoria, aproximadamente R$ 3.377.483,97 (Três milhões, trezentos e setenta e sete mil, quatrocentos e oitenta e três reais e noventa e sete centavos) sendo de forma detalhada:

Estoque Materia Prima				
Material	UNN	Quantidade	Equivalente em R$	
CIMENTO (A GRANEL)	KG	1.001.603	R$	239.713,63
CALCARIO	KG	385.680	R$	20.063,09
CELULOSE "JORNAL"	KG	25.500	R$	17.567,72
SILICA MOIDA	PÇ	29.660	R$	877.342,80
INSETICIDA CUPINICIDA JIMO (BOMB= 18KG)	KG	194	R$	2.540,91
RESINA CASCOPHEN HL 2080 ALBA (A GRANEL)	KG	12.140	R$	32.899,40
FARINHA DE TRIGO COMUM P/COLA (SC= 50KG)	KG	2.805	R$	1.967,25
LAMINA DE PINUS MIOLO 3X1250X850MM *	M3	33	R$	17.295,84
TAPETE DE MADEIRA MED.27X1250X2150MM *	KG	44	R$	20.353,98
TAPETE DE MADEIRA MED.27X1250X2150MM+C *	KG	7	R$	3.905,84
TAPETE DE MADEIRA MED.27X1250X2550MM+C *	KG	9	R$	4.821,27
TAPETE DE MADEIRA MED.27X1250X2800MM+C *	PÇ	5	R$	2.280,62
SELANTE IMPERMEABILIZANTE	PÇ	1.085	R$	46.839,45
CELULOSE FIBRA KRAFT RECUPERADA	KG	0	R$	-
LAM.0020 125X308 0,6 STD BRANCO STD *	KG	1.155	R$	34.592,25
LAM.0040 125X251 1,3 EXT BRANCO *	M3	140	R$	8.190,43
LAM.0040 125X308 1,3 EXT BRANCO *	KG	155	R$	7.993,35
LAM.0068 124X250 1,3 EXT BEGE GRECO *	KG	150	R$	14.815,50
LAM.0095 124X250 1,3 EXT CINZA *	PÇ	190	R$	18.791,70
ADESIVO P/FRESHFOIL 12X19CM VERMELHO 485	KG	1.500	R$	765,00
FIO PVA(HT)11CN/DTEX X 6MM - PROC.CHINA#	M3	27.101	R$	265.388,45
TAPETE DE MADEIRA MED.25X1250X2550MM *	PÇ	65	R$	26.998,77
BRACO ACO INOXIDAVEL 45º C/ FLANGE	KG	62	R$	458,80
PIGMENTO VERMELHO 110	PÇ	25.375	R$	135.685,19
FIBRAS SINTETICAS EXTRUDADAS	KG	157.032	R$	1.314.405,63
CELULOSE NAO BRANQUE FIBRA LONGA RECICLA	PÇ	92.278	R$	121.541,79
CELULOSE BRANQUEADA FIBRA LONGA NACIONAL	PÇ	54.727	R$	134.081,52
TAPETE DE MADEIRA MED.27X1250X2550MM *	M3	8.146	R$	393,41
TAPETE DE MADEIRA MED.27X1250X2800MM *	M3	542	R$	27,22
TAPETE DE MADEIRA MED.27X1250X3100MM *	M3	800	R$	40,77
CELULOSE FIBRA TECIDO RECUPERADA	PÇ	38.149	R$	5.722,39
			R$	**3.377.483,97**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

Quanto aos estoques de produtos finalizados e metais, pelo informado há cerca de 1.473.011 (um milhão, quatrocentos e setenta e três mil e onze) peças finalizadas, que em toneladas equivalem o peso de 28.027 Ton. e correspondem a um valor de R$ 16.730.693,00 (Dezesseis milhões, setecentos e trinta mil e seiscentos e noventa e três reais)

Em relação aos maquinários, constatou-se que uma parcela significa estava paralisada ou em manutenção. Questionados os colaboradores locais acerca dos motivos, informaram que, em razão do recesso e término do ano, foi aproveitado para realizar pequenos reparos e limpeza interna dos maquinários, já que os estoques costumam estar em nível confortável (dezembro-janeiro).

A divisão dos setores padrões e extensão da unidade permanecem idênticas aos dos meses anteriores vistoriais, sendo: extensão métrica aproximada da unidade 390.000m², distribuídos nos setores: Administrativo, Produtivo, Carregamento e Mobilidade dos produtos fabricados ou recebidos.

Os turnos de funcionamento da unidade para os colaboradores que estão em atividade permanecem como de costume, isto é, 6x2: 06 (seis) dias de trabalho para 02 (dois) dias de repouso.

Também permanece como de costume os Setores de Administração/Financeiro; Comercial; Engenharia e Recursos Humanos, com horário de funcionamento das 8:00h às 17:00h. Em subdivisão, a unidade conta com setores de Manutenção; Oficina; Segurança do Trabalho; Produção; Controle de qualidade e Centro tecnológico.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

Os produtos fabricados pela unidade Colombo/PR continuando sendo:

- Telhas Onduladas[1];
- Placas Cimentícias[2]; e
- Painéis *Wall*[3].

(1) Telhas onduladas são alternativas para as telhas de barro, produzidas a partir de Cimento e Fibras e H^2O.

(2) Placas cimentícias, ou Eterplac, são painéis utilizados para construção de paredes; forros; fachadas, beirais, etc, composta por cimento; H^2O, agregados e aditivos.

(3) Painéis *Wall* são sistemas construtivos para mezaninos; divisórias etc, compostos de miolo de madeira, H^2O e placas cimentícias.

A unidade se mantém como distribuidora e receptora para todas as 05 (cinco) regionais do território nacional, tendo fluxo de troca de produtos para seguinte redistribuição, a qual tem como principal forma de escoamento dos estoques a malha Rodoviária, por meio de caminhões.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

4) REGISTROS FOTOGRÁFICOS

Fluxo de caminhões nas dependências da unidade.

Pág.| 7

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

Fluxo de carregamento de caminhões na unidade

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

Estoque de materiais aguardando carregamento

Interior da unidade. Avistado poucos colaboradores no local.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

Colaboradores realizando pintura de faixas de segurança.

Estoque de matéria prima

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

5) CONSIDERAÇÕES FINAIS:

Questionados alguns colaboradores aleatórios na unidade Colombo/PR do grupo *Eternit,* não houve quaisquer apontamentos negativos relevantes desde a época de perícia precedente.

Ressaltadas as considerações em relação ao baixo número de colaboradores e parte significativa dos maquinários em limpeza e/ou manutenção, os ares e organização da unidade prosseguem regulares.

Os estoques, tanto de matéria prima quanto de produtos finalizadas, encontravam-se conservados, limpos e organizados. Ademais, a vistoria deu-se de forma transparente e sem entraves para seu regular exercício.

Dando por cumprida, remeto o presente laudo para fins misteres das atividades empresariais da empresa *ETERNIT* - unidade Colombo/PR.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFB.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

DESCRITIVO DA VISTORIA

1.Introdução

O presente termo de vistoria tem por escopo a constatação e verificação das instalações do endereço sede fabril e da **ETERNIT GOIÂNIA**, doravante designada **Recuperanda**, bem como o andamento e execução de suas atividades empresariais, notadamente para fins de atendimento do disposto no art. 22, II, "a" (primeira parte) e "c" da Lei nº. 11.101/2005.

2. Solicitante

MM. Juízo da 2ª. Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP.

3. Localização

Rodovia BR-060, Km 165,92, bairro Chácara Anhanguera, Goiânia-GO, CEP 74.393-351.

4. Data e hora

Dia 22/01/2020 às 8:30.

5. Partes Presentes

- Pela equipe da Administração Judicia.
- Pela Recuperanda: Alex Silva Gomes – Aprendiz

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18133-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

6. Informações da Vistoria

Iniciados os trabalhos de vistoria na sede fabril da Recuperanda, nos termos do preâmbulo supra, verificou-se que a unidade se encontrava aberta, com funcionários exercendo suas atividades profissionais em aparente normalidade, não apresentando indícios de irregularidade no exercício da atividade empresarial.

A fiscalização da Recuperanda ocorreu de forma absolutamente tranquila, sem quaisquer intercorrências, apesar de alguma demora e confusão sobre a entrega dos equipamentos de segurança. A entrada foi liberada mediante identificação na portaria e uso dos equipamentos de proteção fornecidos pela Recuperanda.

7. Breve Histórico da Empresa

A entrada na empresa ocorreu de forma tranquila, sem intercorrências. A entrada foi liberada após identificação e entrega do material de segurança. Foi observado também que havia movimentação intensa de pessoas entrando para realizar o carregamento dos produtos.

Atualmente há 303 funcionários ativos registrados na empresa. Os trabalhos são realizados em 3 (três) turnos, sendo, matutino, vespertino e noturno, para as atividades da fábrica. Para as atividades administrativas e comerciais o horário de trabalho/funcionamento varia seu início, mas permanecendo sempre entre 07:00 e 17:00 horas, obedecendo o limite de 8 horas diárias de

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18133-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

trabalho. No presente mês, houve demissões e pedidos de desligamentos.

Segundo relatos obtidos, a produção da empresa vistoriada está em conformidade com o esperado e não houve qualquer intercorrência que parasse ou reduzisse a produção, estando a mesma mantendo e superando seus padrões. Tem mantido um estoque de produto final considerável, que na presente data representa 21.000 toneladas, aproximadamente. Em matéria prima, também há um estoque considerável de 1.559.057,12 quilogramas, para todos os produtos (cimento, calcário, polipropileno, celulose).

Em todo o momento da vistoria constatou-se alta movimentação de transporte terrestre rodoviário realizando o carregamento de produtos a serem entregues aos clientes da Recuperanda, assim como novos carregamentos estavam sendo organizados sem interrupção da produção. Foram observados também, uma grande quantidade de caminhões esperando carregamento no pátio.

Sucintamente, a fábrica pode ser dividida nos seguintes setores: administrativo, estoque de produto acabado, almoxarifado, controle de qualidade, estoque de insumos, produção.

8. Registro Fotográfico

Para melhor compreensão, seguem abaixo as fotos das instalações e eventuais observações:

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

(Entrada)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18133-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

(Local de espera)

(Controle de Acidentes)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18133-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

(Manutenção Elétrica)

(Manutenção Mecânica)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

(Maquinário)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18133-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

(Matéria Prima)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18133-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

(Produto semiacabado)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18133-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

(Estoque de Produto)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18133-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

Cabezón Advogados Administração Judicial

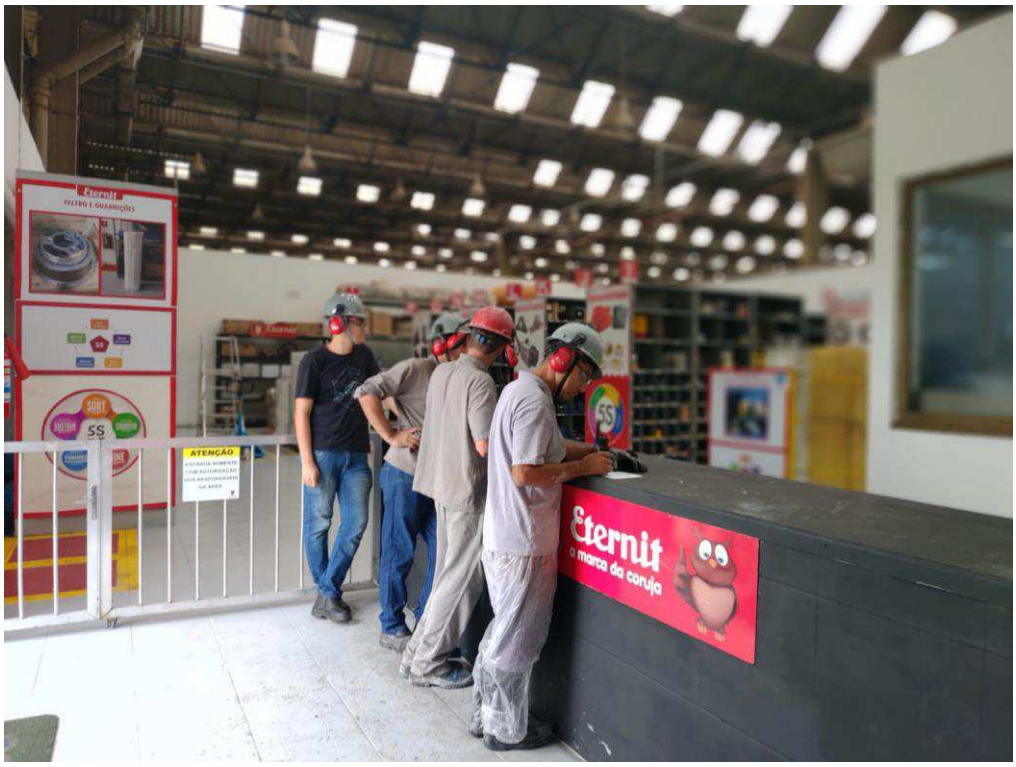
Desde 1979

(Controle de Qualidade)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18133-120
Telefone: +55 (11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

(Almoxarifado)



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

(Administrativo)

10. Conclusão

Os trabalhos de vistoria foram concluídos sem intercorrências ou maiores obstruções.

Página | 15

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B0FFF.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

DESCRITIVO DA VISTORIA

1.Introdução

O presente termo de vistoria tem por escopo a constatação e verificação das instalações da fábrica e regional de Vendas Rio de Janeiro – RJ da **ETERNIT**, doravante designada **Recuperanda**, bem como o andamento e execução de suas atividades empresariais, notadamente para fins de atendimento do disposto no art. 22, II, "a" (primeira parte) e "c" da Lei nº. 11.101/2005.

2. Solicitante

MM. Juízo da 2ª. Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP.

3. Localização

Rua Francisco Portela, 122 – Guadalupe. CEP: 21.660-010 – Rio de Janeiro – RJ.

4. Data e hora

Dia 30/01/2020 às 10:10h.

5. Partes Presentes

- Equipe da Administração Judicial.
- Pela Recuperanda: Rogério Rezende (Gerente de Fábrica)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B1009.

6. Informações da Vistoria

Iniciados os trabalhos de vistoria na sede fabril da Recuperanda, nos termos do preâmbulo supra, verificou-se que a unidade se encontrava aberta, com funcionários exercendo suas atividades profissionais em aparente normalidade, não apresentando indícios de irregularidade no exercício da atividade empresarial.

A fiscalização da unidade ocorreu de forma absolutamente tranquila, sem quaisquer intercorrências.

No momento da vistoria, o Gerente da unidade fabril afirmou que o único produto produzido na unidade são as telhas de fibrocimento. As linhas de produção de telhas de fibrocimento, no momento da vistoria, aparentavam estar plena atividade, em capacidade normal, e foi informado que são realizadas manutenções preventivas programadas.

Como nos meses pretéritos vistoriados, foi narrado que a unidade possui cerca de 150 funcionários na área fabril, que trabalham em 3 turnos, e 8 na administração, que trabalham em horário comercial (08h às 17h). O preposto sinalizou que não identificou demissões significativas e que não houve paralização ou greve de funcionários.

Foi informado durante a vistoria que a unidade fabril possui bom estoque de matérias prima e de produtos acabados, sendo cerca de 1.282 toneladas de matéria prima e 11 mil toneladas de produtos acabados. Também foi informando que as principais matérias primas são: cimento, calcário e celulose.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B1009.

Diversos caminhões chegavam e saiam da unidade durante o período vistoriado e o preposto indicou que a principal forma de escoamento de produtos é a venda à lojistas. A aparência da unidade fabril era de regular funcionamento, tanto de produção quanto de escoamento da mesma.

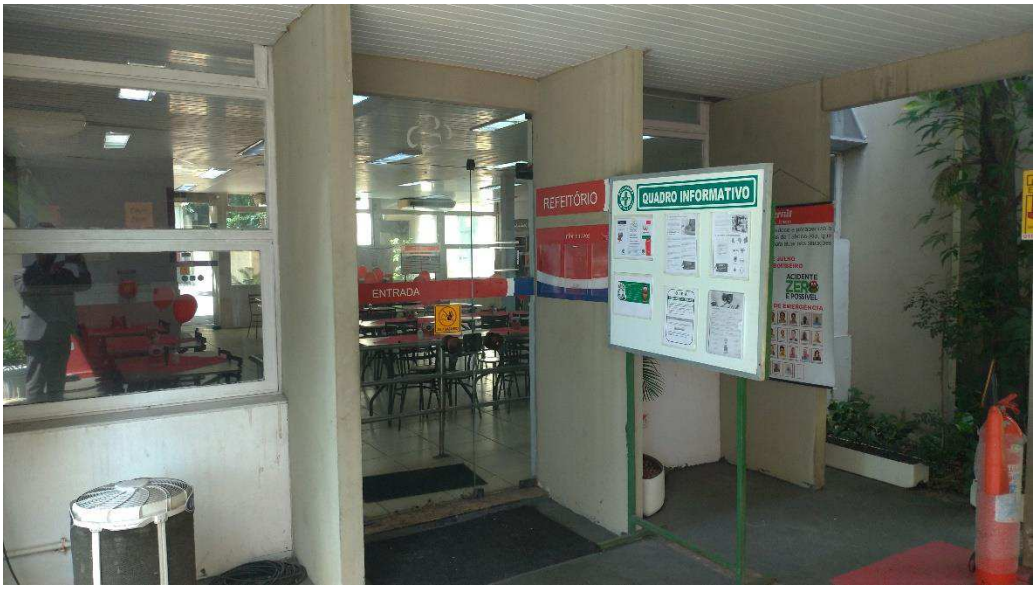
7. Registro Fotográfico

A seguir alguns registros fotográficos feitos em ocasião da visita.

(Área externa)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B1009.

(Setor administrativo)



(Refeitório)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B1009.

(Estoque de telhas e área de carregamento de caminhões)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B1009.

(Linhas de produção de telhas. Ambas em plena atividade.)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B1009.

(Testes de qualidade do lote de telhas)

(Oficina de concerto de empilhadeiras. As empilhadeiras são alugadas e os técnicos responsáveis por sua manutenção são terceirizados)

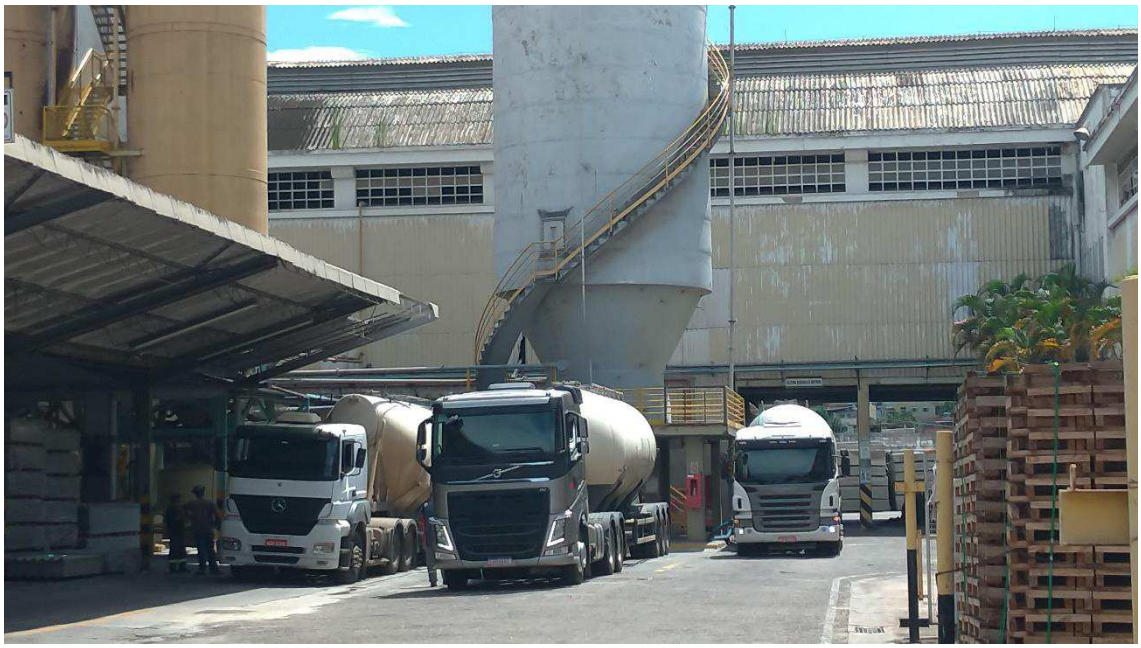
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B1009.

(Telhas de fibrocimento em estoque)

(Almoxarifado)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B1009.



(Estoque de matéria prima e controle de qualidade da mesma)

9. Conclusão

Os trabalhos de vistoria foram desenvolvidos sem intercorrências ou obstruções.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B1009.

Cabezón Advogados Administração Judicial

Desde 1979

TERMO DE VISTORIA

Introdução

O presente termo de vistoria tem por escopo a constatação e verificação das instalações do endereço da sede administrativa da **ETERNIT S.A.** doravante designada **Recuperanda**, bem como o andamento e execução de suas atividades empresariais, notadamente para fins de atendimento do disposto no art. 22, II, "a" (primeira parte) e "c" da Lei nº. 11.101/2005.

1.Solicitante

MM. Juízo da 2ª. Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP.

2. Localização

Rua Dr. Fernandes Coelho, 85 – 8º. Andar – Pinheiros, CEP: 05423-040 – São Paulo – SP.

3. Data e hora

Dia 31/01/2020 às 14h20min.

4. Partes Presentes

- Equipe da Administração Judicial
- Pela Recuperanda: Gabriel - Recepção

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

5. Informações da Vistoria

Iniciados os trabalhos de vistoria na sede administrativa da empresa **ETERNIT S.A.**, nos termos do preâmbulo supra, verificou-se que a Recuperanda se encontrava aberta, com funcionários exercendo suas atividades profissionais, atendendo ao público, não apresentando indícios de irregularidade no exercício da atividade empresarial.

Ainda foi constatado que a administração de todo o Grupo Eternit é concentrada na sede administrativa conforme será observado nas fotografias colacionadas.

Segundo relato obtido, a administração do Grupo Eternit sempre foi centralizada em sua sede, de forma a concentrar a tomada de decisões dos responsáveis bem como, organizar a estrutura da empresa para com as unidades fabris.

Foi narrado que a administração da empresa, se dá em **um turno, de segunda a sexta-feira** em horário comercial administrativo.

Sucintamente, a sede pode ser dividida nos seguintes setores: Contabilidade, Financeiro, Suprimentos, SAC, TI, Logística, PCP, Administração de Vendas, Diretoria, Presidência, Jurídico, Recursos Humanos e uma parte comercial exclusiva no atendimento da empresa SAMA (mina).

Outras informações remanescentes narradas:

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

- A Eternit atualmente é proprietária do 4º. ao 8º. andar, do prédio comercial onde se encontra instalada;
- No 6º. andar estão localizadas as salas de apoio e de arquivos;
- No 7º. andar estão localizados os setores: Contabilidade, Financeiro, Suprimentos, SAC, TI, Logística, PCP e Administração de Vendas;
- No 8º. andar estão localizados os setores da Diretoria, Presidência, Jurídico, Recursos Humanos e uma parte comercial exclusiva no atendimento da empresa SAMA (mina);
- O 4º., 5º. e 6º. andar, foram alugados a terceiros, a fim de gerar receitas tendo em vista a redução do quadro de funcionários;
- Atualmente a empresa emprega aproximadamente 150 funcionários.
- O 1º., 2º. e 3º. andar foram entregues as chaves ao Banco Alfa de Investimentos, conforme termos do PRJ e dos autos da recuperação judicial, motivo pelo qual, não foram feitos registros fotográficos.

6. Registro Fotográfico

Para melhor compreensão, seguem colacionadas algumas fotos das instalações captadas no dia em que se realizou a presente vistoria.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

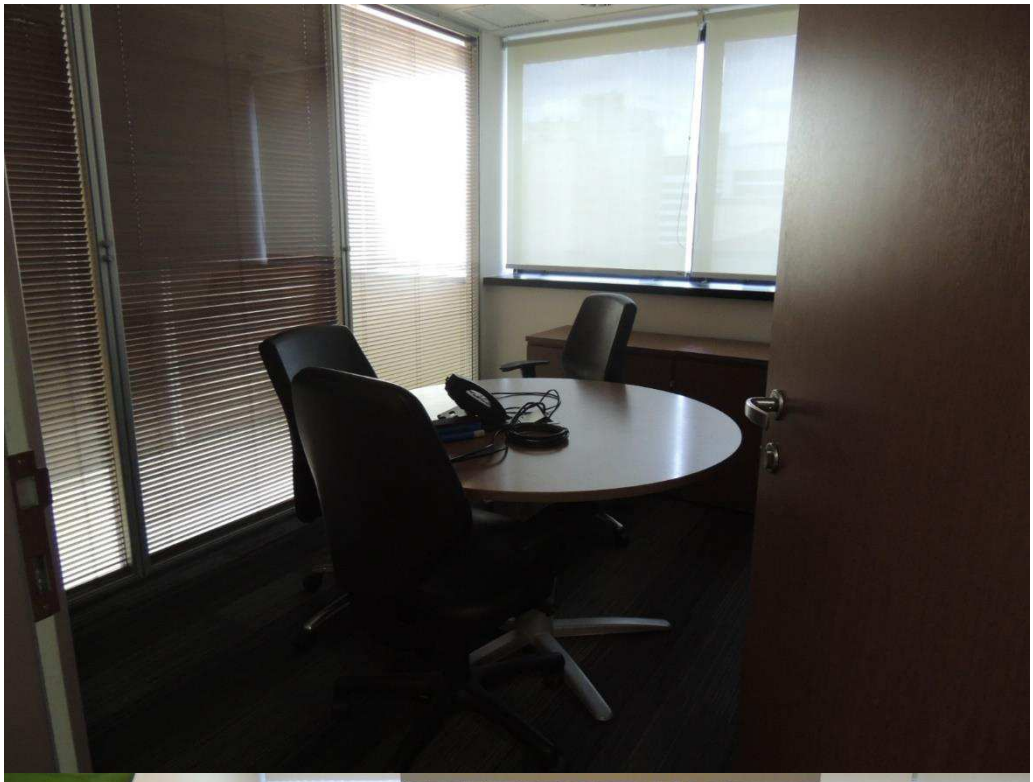
Desde 1979

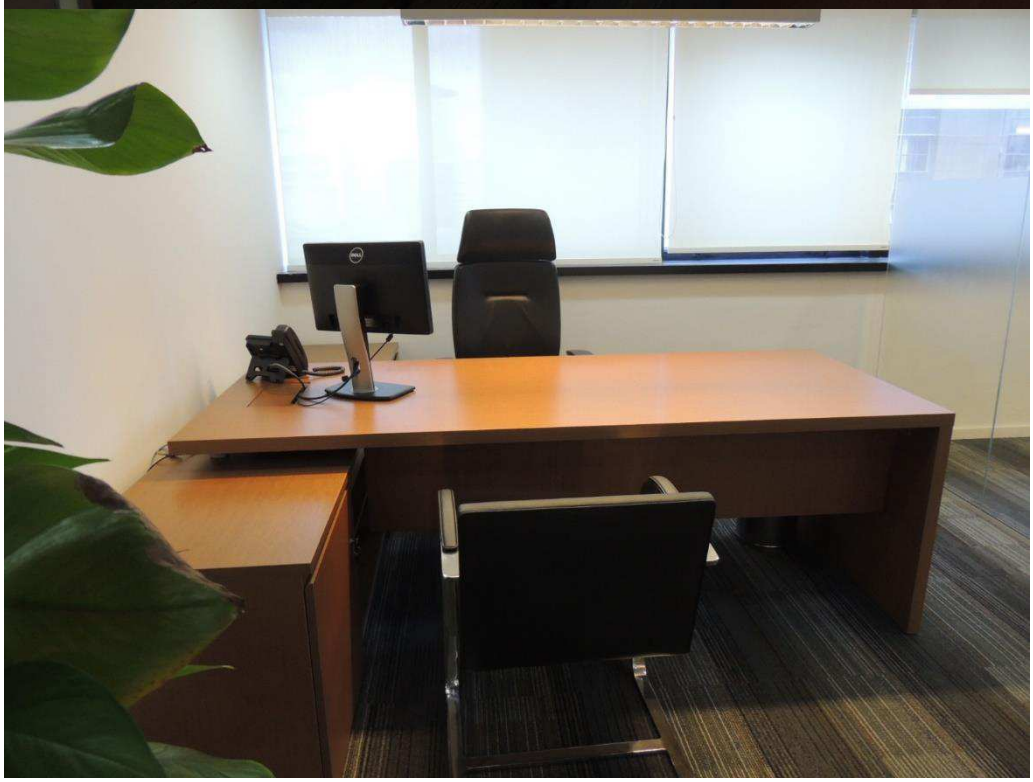
Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979



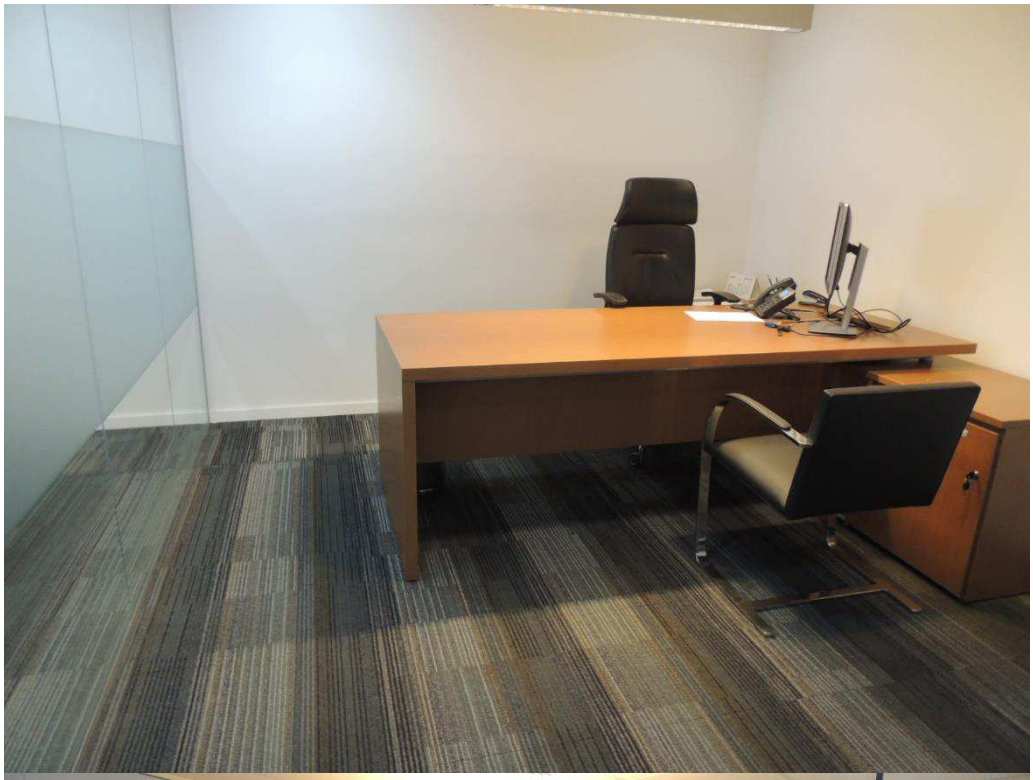


Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979

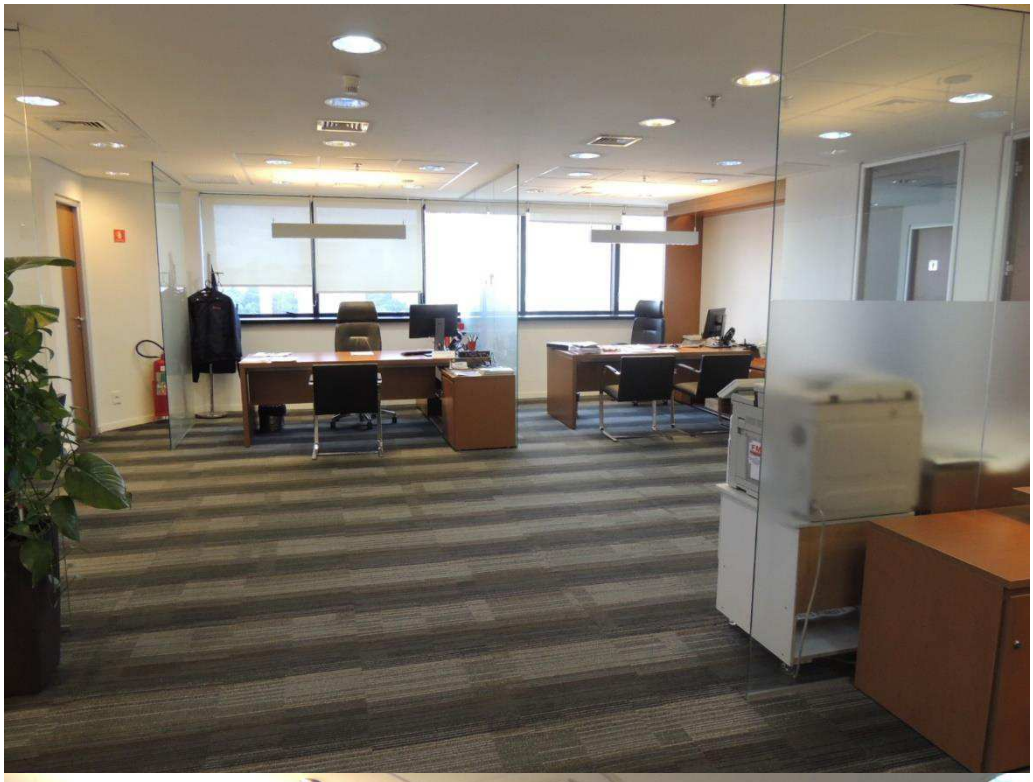


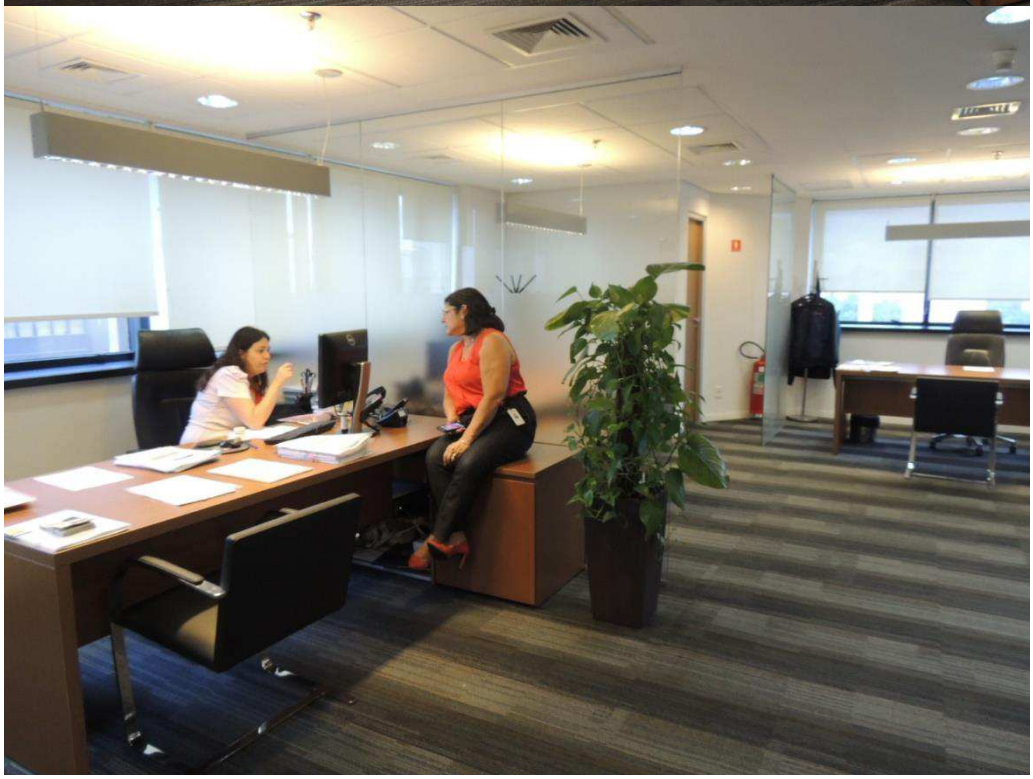
Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979





Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

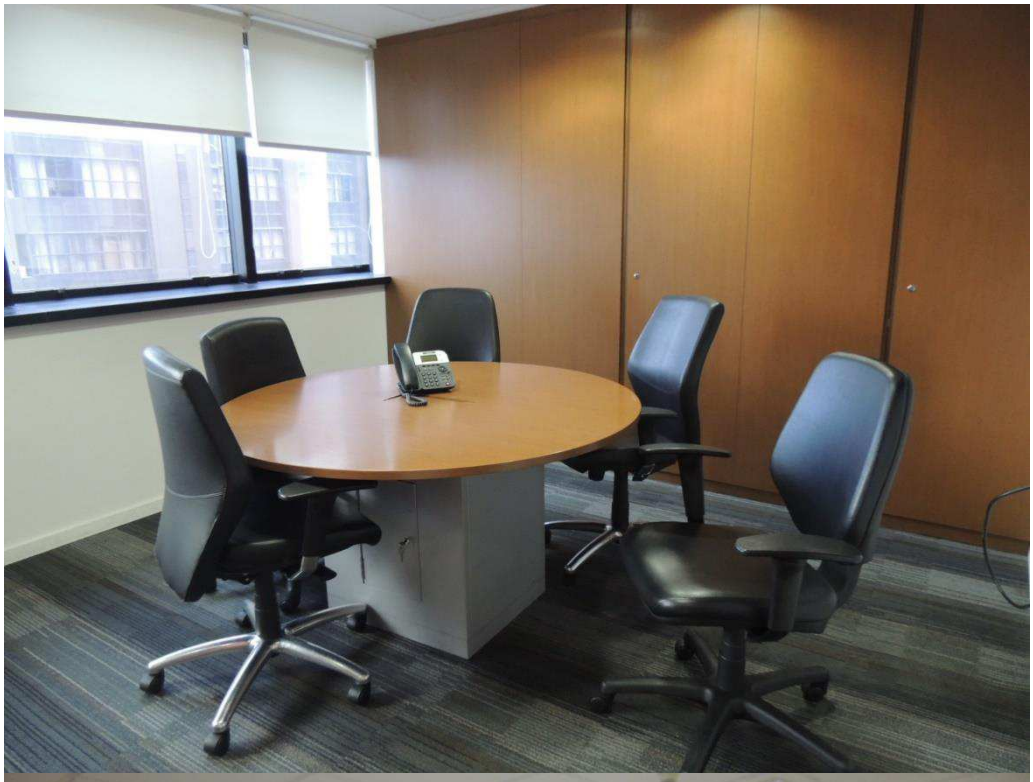
Desde 1979

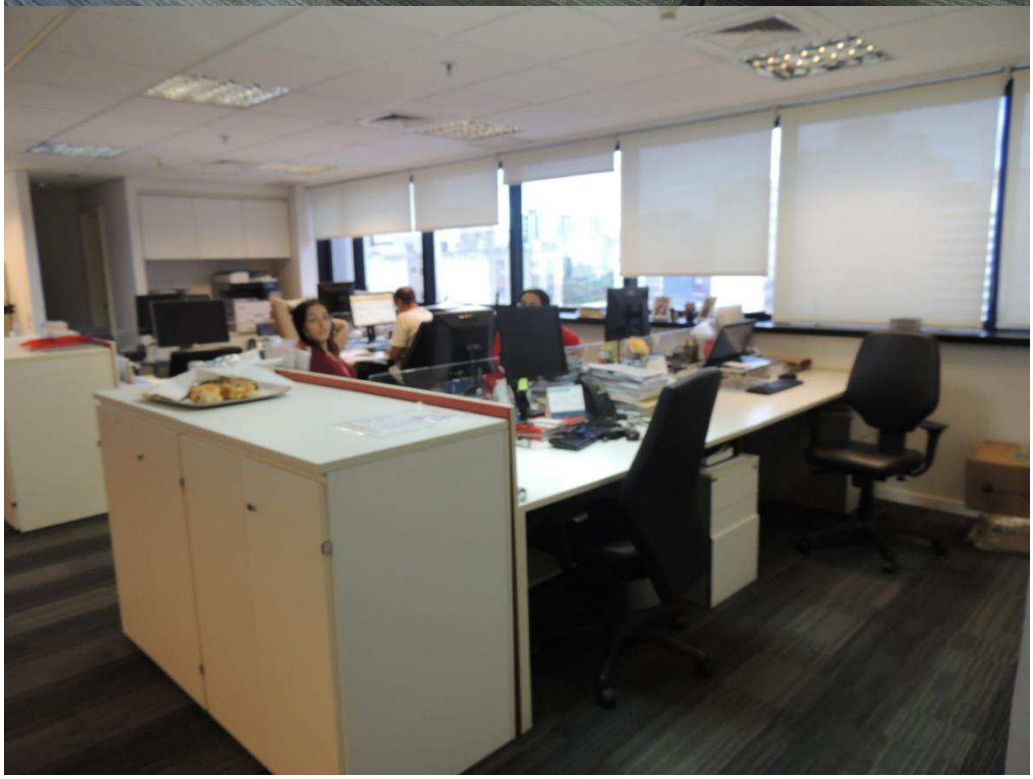
Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979



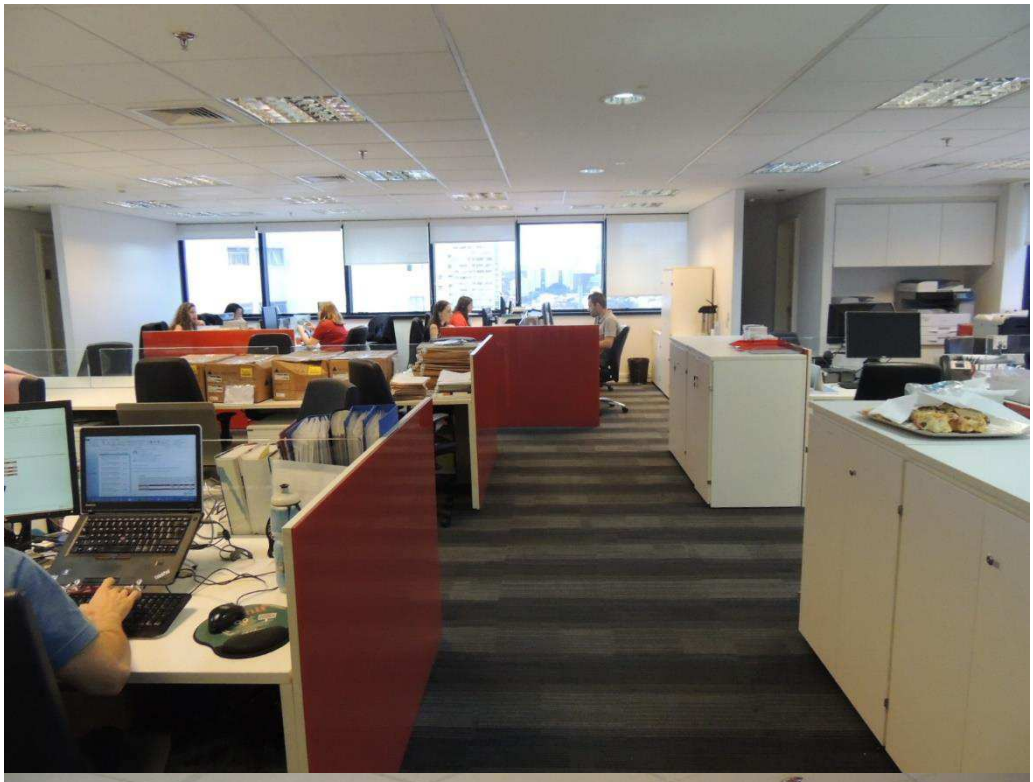


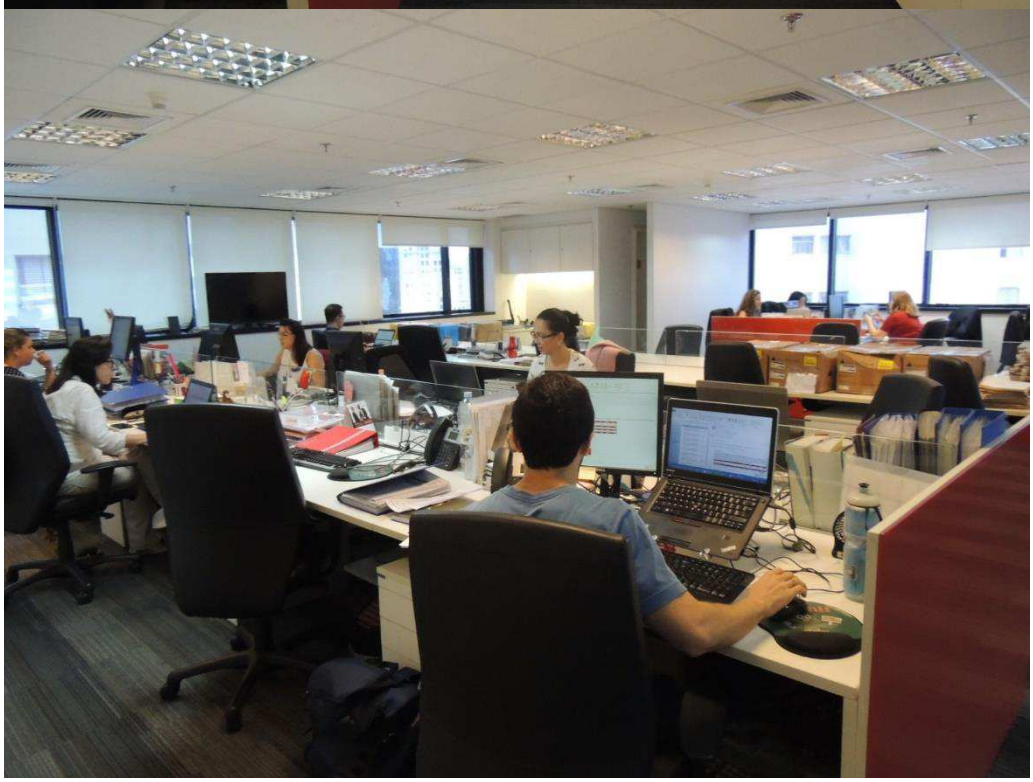
Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979





Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

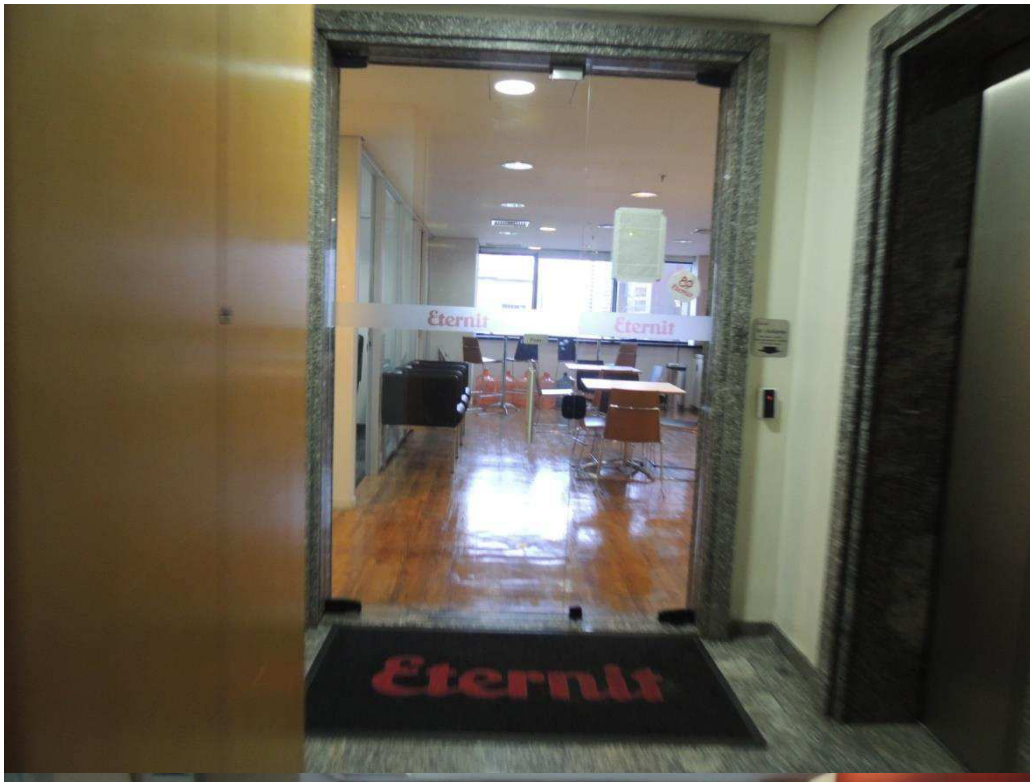
(8º Andar)

Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979

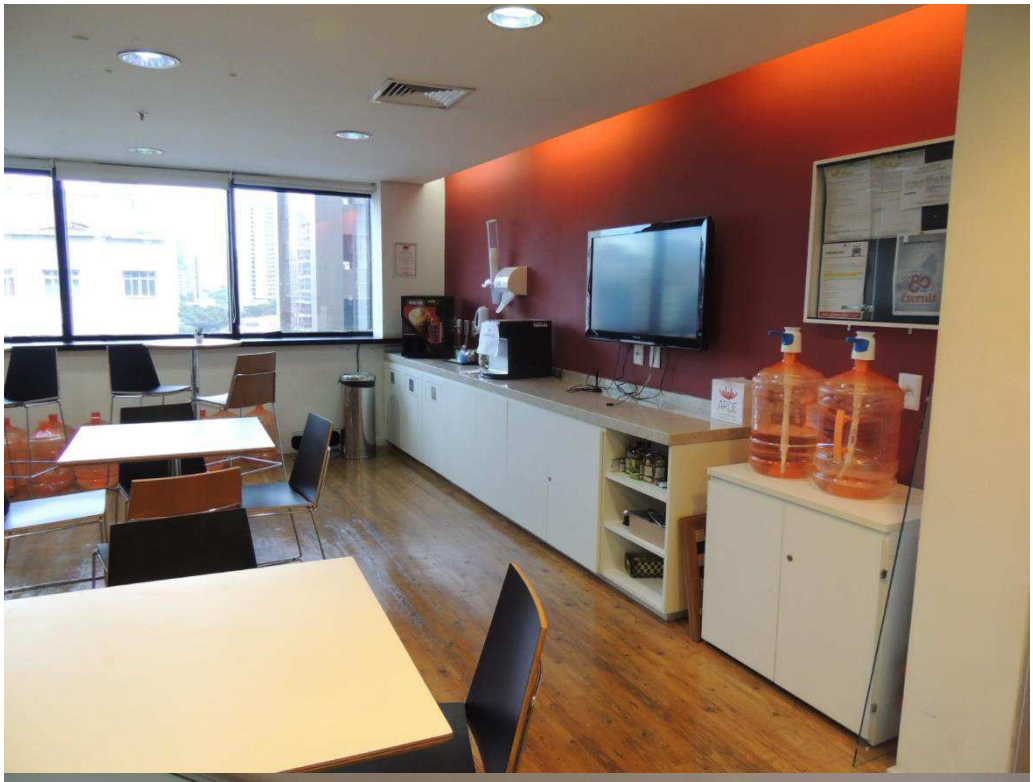


Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979

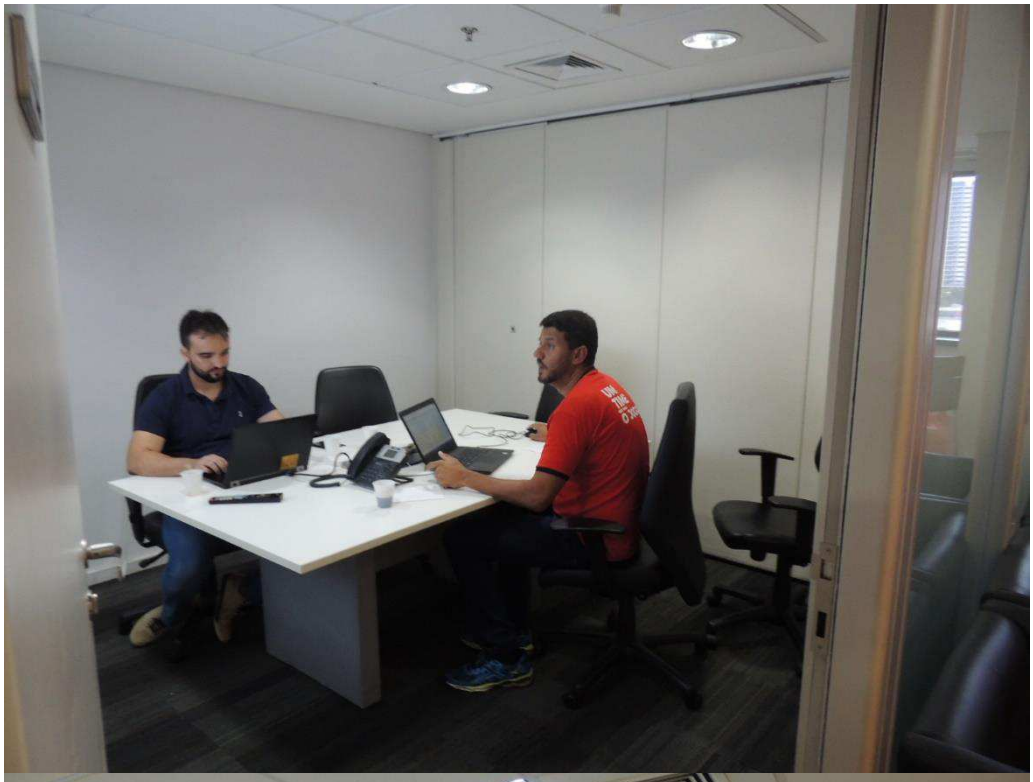


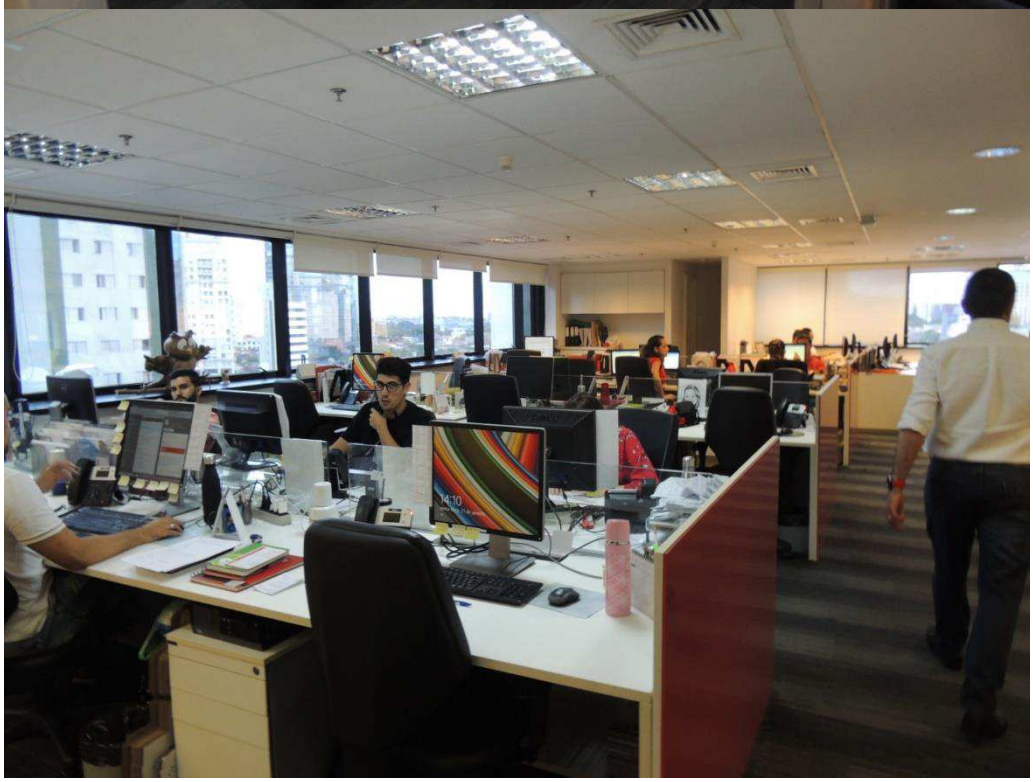
Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

Desde 1979



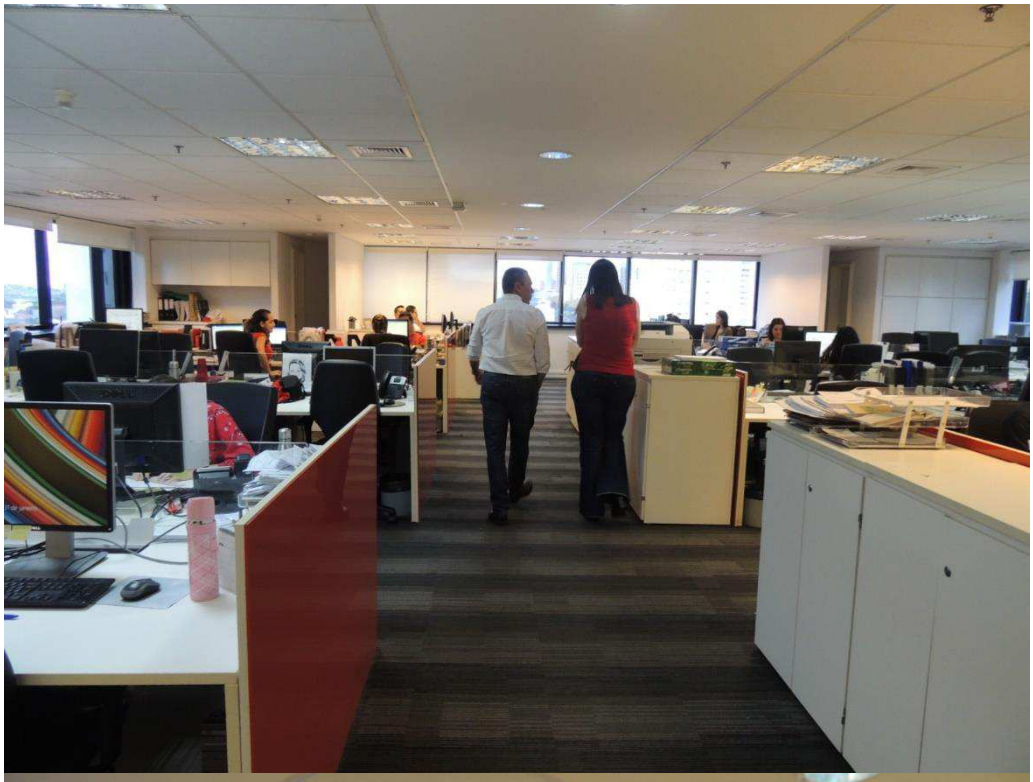


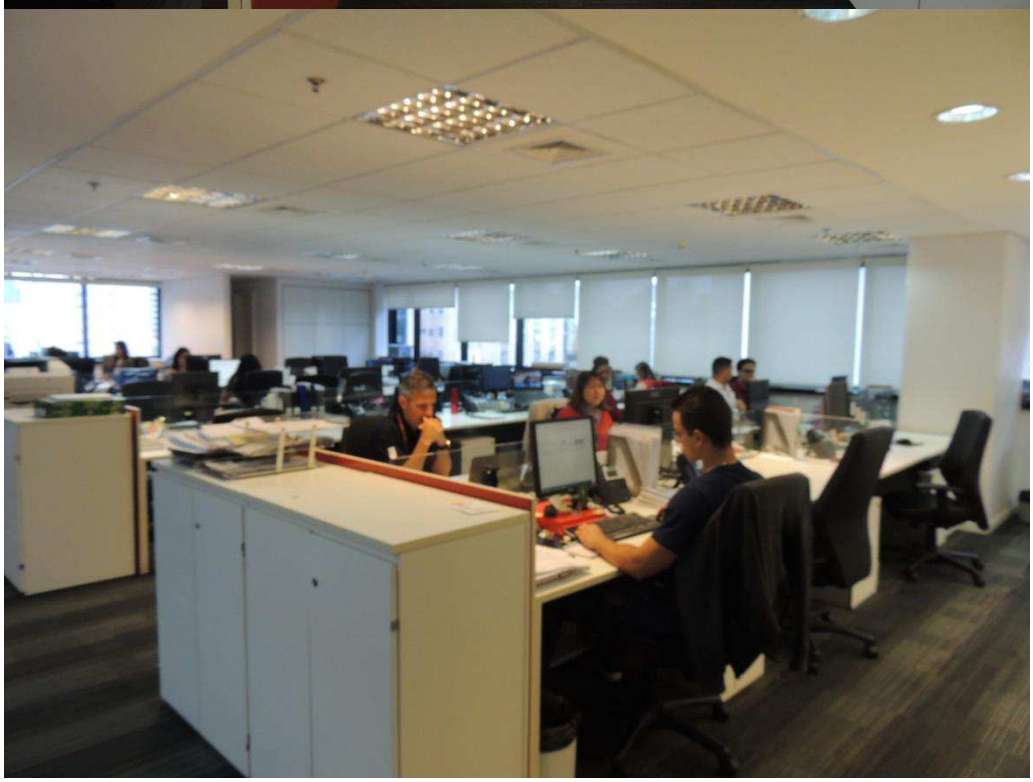
Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Cabezón
Advogados
Administração Judicial

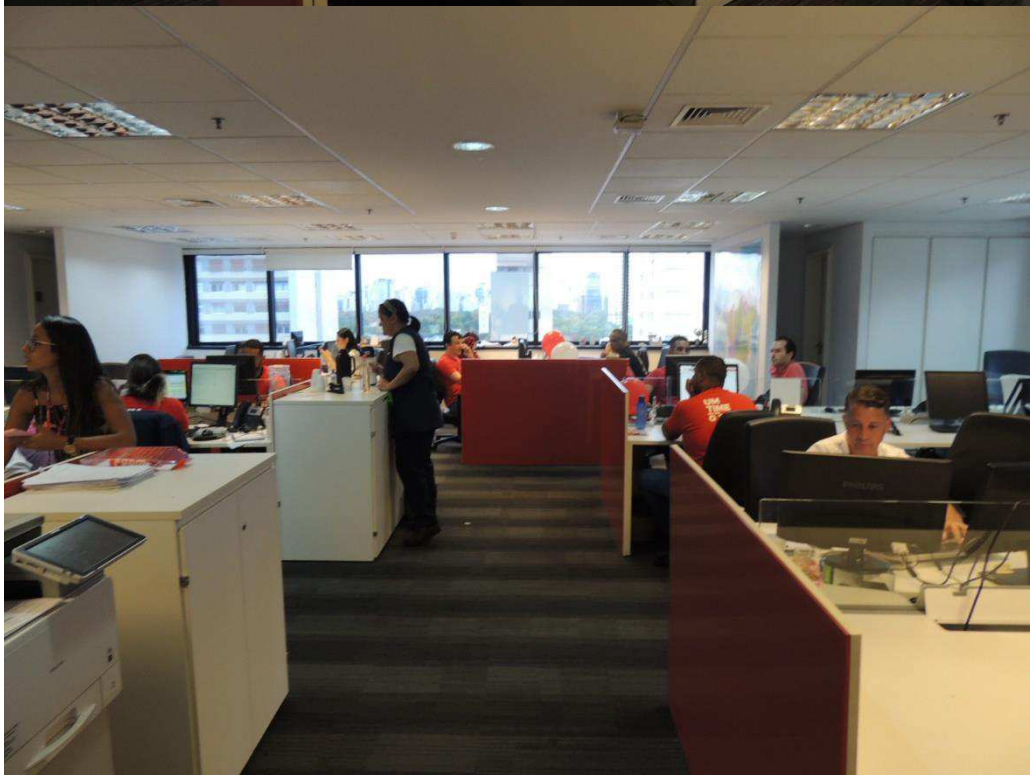
Desde 1979





Rua São Paulo, 37 - Centro - São Roque SP - CEP: 18130-120
Telefone: (55 11) 4784 – 6727 – www.ajcabezon.com.br – E-mail: contato@cabezon.adv.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.



(7º Andar)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.

Conclusão

Os trabalhos de vistoria foram desenvolvidos sem intercorrências ou obstruções.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RICARDO DE MORAES CABEZON e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 03/02/2020 às 18:50 , sob o número WJMJ20401297560
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1030930-48.2018.8.26.0100 e código 88B100C.